

Avec plusieurs membres de son gouvernement Samora Machel, président du Mozambique a trouvé la mort dans un accident d'avion

Un coup terrible

La disparition brutale de Samora Machel dans des circonstances encore non élucidées est un nouveau coup terrible pour le Mozambique, ce pays exsangue, déchiré par la guerre, menacé de banqueroute. Elle intervient également au pire moment pour les Etats de la « ligne de front » qui, en Afrique australe, tentent d'échapper à l'emprise de leur puissant voisin - et ennemi - sud-africain.

Le président mozambicain, M. Samora Machel, est mort, dimanche soir 19 octobre, dans un accident d'avion qui s'est produit dans le nord de l'Afrique du Sud. L'avion présidentiel, à bord duquel se trouvaient treize personnes, regagnait Maputo, la capitale mozambicaine, venant de Lusaka (Zambie), où M. Machel avait assisté à une réunion au sommet des pays de la « ligne de front ». Parmi les trente-quatre victimes figuraient plusieurs personnalités proches du chef de l'Etat, ainsi que des membres du gouvernement.

Contrairement à ce qu'indiquaient de premières informations, M. Joaquim Alberto Chissano, ministre des affaires étrangères, considéré comme le « numéro deux » du régime, ne ferait pas partie des victimes. M. Chissano se trouvait en effet à New-York, où il assistait à l'Assemblée générale des Nations unies. En revanche, MM. Alberto Chipande, ministre de la défense, Luis Alcantara Santos, ministre des transports et des communications, et Daniel Mbenze, ministre adjoint des affaires étrangères, auraient trouvé la mort. Ce sont les autorités sud-africaines qui ont averti celles du Mozambique de

la catastrophe, précisant que l'avion présidentiel s'était écrasé dans la province du Natal.

La mort du chef de l'Etat, connue dans la matinée du lundi 20 octobre, a été rapidement confirmée par l'agence soviétique Tass, puis par la représentation de la RNM (Résistance nationale du Mozambique, opposition armée au régime de Maputo) à Lisbonne, et enfin par la radio nationale du Mozambique. Le Frelimo, parti unique au pouvoir à Maputo, a annoncé l'ouverture d'une enquête sur les circonstances de cet accident.

(Lire la suite page 4.)

La grève dans les services publics Les syndicats revendiquent en ordre dispersé

De nombreuses perturbations devraient marquer la journée de grève du 21 octobre dans les services publics à l'appel des syndicats CGT, CFDT, FO, FEN et de la Fédération autonome des fonctionnaires, voire de la CGC et de la CFTC. Enseignement, poste, transports, électricité, banques devraient être affectés par ce premier mouvement d'importance depuis le 16 mars. Malgré cette apparente convergence sur la défense des salaires et de l'emploi, les défilés seront séparés, et les syndicats restent divisés sur les grands dossiers sociaux.

Le succès - vraisemblable - de cette mobilisation de mécontents ne devrait guère conduire les syndicats à un triomphe excessif. Tout d'abord, le « front » syndical du 21 octobre est loin d'être homogène. En second lieu, cette action du « public » risque de mieux mettre en évidence le contraste avec un secteur privé qui, malgré quelques tensions sociales ponctuelles, reste globalement calme.

En apparence, les syndicats peuvent compter sur un environnement qui, dans le secteur public, est relativement mobilisateur. La poussée de fièvre provoquée cet été par les déclarations

de M. Douffignies, ministre des transports, sur le statut des cheminots, est loin d'être retombée; les agents d'autres entreprises publiques craignant, eux aussi, que l'on passe leurs acquis statutaires à la moulinette de la modernisation.

Dans la fonction publique elle-même, le ministre, M. de Charette, tout en multipliant les gestes d'apaisement, annonce que dix-neuf mille postes seront supprimés en 1987. Les fonctionnaires se mobilisent-ils davantage sous un gouvernement de droite?

MICHEL NOBLECOURT.

(Lire la suite page 4.)

Les jeunes diplômés et l'emploi

Les universités font mieux leur travail qu'on ne le croit.

PAGE 18

Défaite des socialistes en Grèce

Aux élections municipales, la droite s'est imposée à Athènes, au Pirée et à Salonique.

PAGE 8

Procès au Nicaragua

Un tribunal d'exception pour l'Américain capturé.

PAGE 48

M. Chirac dans l'océan Indien

« J'aime les DOM-TOM. »

PAGE 11

Barristes à l'UDF

Les adhérents directs de la confédération se rangent derrière l'ancien premier ministre.

PAGE 14

Les 25 ans de l'OCDE

L'Organisation de coopération économique est devenue un « réservoir exceptionnellement exploitables ».

PAGE 10

Le Monde

ECONOMIE

- Révolution d'octobre à la City.
- La revue des revues, par Michel Beaud.
- La chronique de Paul Fabra.

Pages 39 à 42

Le sommaire complet se trouve page 48

Le départ forcé de cent un Maliens vers Bamako

Application de la loi !

Cent un Maliens, qui, selon M. Fassinou, se trouvaient en situation irrégulière en France, ont été renvoyés dans leur pays, samedi 18 octobre.

Dans les prochains jours, il y a eu la chaîne, pour le tout-venant de la délinquance, quand le procureur de la République est en manque d'imagination, fatigué ou pressé, il a coutume de se contenter d'une formule passe-partout : « Application de la loi ». On a l'impression qu'avec les immigrés clandestins il en ira de plus en plus souvent ainsi et que, fourrés après fourrés, au nom du régime et de la sécurité, l'Etat n'aura qu'une réponse : « Application de la loi ».

L'embarquement nocturne pour Bamako de cent un Maliens, dans un avion charter aussi clandestin que ceux qu'on y place, fait choc par le nombre des passagers. Effet de masse. Mais il ne faut pas s'illusionner : cette opération s'est déroulée derrière le rempart de la loi et sous la protection d'une bonne partie de l'opinion, chauffée par l'insécurité et les campagnes sur la drogue. On la bravait l'opinion, en faisant preuve de mansuétude et d'humanité plutôt qu'en appliquant la



politique annoncée avant les élections et légalisée ensuite.

Car, à peu de choses près, la massive « reconduite à la frontière » - la manière administrative de dire : « du balai » - à laquelle il vient d'être procédé a respecté les formes de la nouvelle légalité. On peut seulement s'interroger, aux marges, sur le point de savoir si tous les « irréguliers » ont bien été - comme le prévoit la loi du 9 septembre 1986 - « mis en mesure d'avertir un conseil, leur consulat ou une

personne de leur choix ». On peut encore se demander si, pour cinq des individus ainsi chassés, il était convenable d'utiliser ce qu'un fonctionnaire de l'intérieur a appelé « une violence nécessaire » pour les contraindre à s'asseoir dans l'avion.

Pour le reste, c'est la surprise qui surprend. La nouvelle majorité l'a voulu ainsi et a voté pour cela. C'est une autre forme de l'Etat de droit, à laquelle il faudra bien s'habituer. La gêne ressentie jusque dans la majorité après l'opération de samedi et ses airs

de douteuse « rafle » a été exprimée de manière touchante par M. Claude Malhuret, secrétaire d'Etat aux droits de l'homme. Il a regretté de ne pas avoir été prévenu, mais a souligné que la loi avait été respectée. Il a seulement noté que l'effet de masse pouvait apparaître choquant et suggéré qu'on s'évitait bien des inconvénients si l'on procédait par petits paquets - comme avant ! - plutôt que par sinistres fourrés.

Le ministre de l'intérieur et celui de la sécurité n'ont pas à s'embarrasser de scrupules de cette nature. L'ont-ils assez dit ! On pourrait même se demander, si, après tout, la publicité donnée à l'affaire ne les arrange pas, prouvant à l'opinion que, lorsqu'ils ont de méles accents de fermeté, les actes suivent. Présent alors bien peu, face à ce réalisme, les indignations de ceux qui pensent que le court-circuitage de la justice, pour être prévu, n'est pas moins illégitime, et que la France a plus à perdre en réputation qu'à gagner en sécurité dans ces convois aussi légaux qu'indignes.

BRUNO FRAPPAT.

(Lire nos informations page 16.)

Mais il n'était plus temps. En dépit des démentis, le régime de Pretoria - de plus en plus isolé sur la scène internationale - continue d'alimenter la RNM. Les réformes viennent trop tard, le pays étant entièrement désorganisé par la guérilla. Enfin, Maputo ne pouvait compter sur les Occidentaux, indécis, pour prendre le relais des pays de l'Est, mécontents de l'accord de Nkomati.

C'est donc un pays à bout de souffle qui se trouve soumis à rude épreuve. La cohésion de l'équipe dirigeante, inébranlée depuis 1969, pourrait peut-être limiter les risques de déclassement pour la succession. Il n'en reste pas moins que le Mozambique est tellement affaibli que Pretoria pourrait être plus que jamais tenté de le transformer en un autre bantoustan. Une telle fuite en avant ouvrirait la porte à toutes les aventures militaires en Afrique australe.

FRED :
les diamants font la chaîne

Fred a capturé des diamants pour habiller les nouvelles chaînes aux mailles entrelacées or gris et or jaune : collier, bracelet, pendants d'oreilles, bague.

FRED
KALLIER

6, rue Royale, Paris. 42.60.30.65

La Charité, 74, Champs-Élysées, Hôtel Méridien, Espace "Galeries Lafayette", Paris • Aéroport d'Orly, 71, bd de la Croixette, Cannes • Hôtel Loews, Monte-Carlo, 20, rue du Marché, Genève • Beverly Hills • Houston • Dallas • New York.

Un entretien avec Nagisa Oshima « Max mon amour », la tendresse de l'autre

L'amour d'une jeune femme pour un champion, c'est le thème de « Max mon amour », le dernier film de Nagisa Oshima, l'auteur de « L'Empire de sens ». Il répond à nos questions.

« Tourner Max mon amour à Paris vous a-t-il dépayssé ?

- Le film lui-même est un dépayssement. Je n'aurais pas pu le tourner au Japon. Il y a dans la tradition japonaise, beaucoup d'histoires de relations entre les bêtes et les hommes, la distinction entre les espèces est beaucoup moins nette. Le film, au Japon, n'aurait donc pas eu le même impact. Et ici, on l'aurait aussitôt identifié comme une « histoire japonaise ». En fait, je ne me suis jamais préoccupé de la nationalité de mes films.

« Pour réaliser Max mon amour, j'ai habité deux ans à Paris. Je n'ai amené personne du Japon, ni ma famille ni mon équipe. J'ai vécu seul. Paris m'est une ville particulièrement agréable. J'ai compris pourquoi. L'air y est sensible à celui de Kyoto, où je suis né, où j'ai vécu jusqu'à la fin de mes études universitaires.

« Mais, au-delà de l'air, il y a le caractère des gens qui y vivent. J'ai trouvé les habitants de Paris à la fois aimables, raffinés et un peu distants. Cette dimension de froid est tout à fait capitale. C'est le vent sec, agréable aux joues, qui donne la sensation d'exister et qui réveille les sens endormis.

« Il y a quarante ans, à Kyoto, j'étais un jeune garçon fasciné par la culture française. Cette fascination pour la France est partagée

par tous les Japonais; elle a été illustrée par le poète Sakurano Hagiyama, représentant le Japon d'avant la deuxième guerre mondiale, dans l'épigramme suivante : « Je me languis d'aller en France, mais la France est lointaine. En tout cas, j'y partirai un jour avec un complet neuf pour y voyager à ma guise. » Je suis venu vers cette terre lointaine. Max mon amour est une histoire pleine de tendresse. Pour nous libérer nous-mêmes d'un présent en miettes, il nous faudra accepter l'autre dans la plénitude de son être. C'est précisément dans la mesure où j'ai le sentiment d'être accepté par la France que j'ai pu réaliser Max mon amour.

Propos recueillis par DANIELE HEYMAN. (Lire la suite page 23.)

Débats

Le chœur des pleureuses

Le gouvernement ne doit pas écouter les frileux de l'administration et des corporations, d'abord soucieux de garanties

par JEAN-JACQUES DELORT (*)

ICI à la fin de l'année, les deux ordonnances du 30 juin 1985 sur la concurrence auront vécu. L'événement ne fera peut-être pas la « une » des médias. Il pourrait, bien, néanmoins, être de ceux qui marqueront l'histoire économique contemporaine.

Des chercheurs feront un jour l'inventaire des dégâts occasionnés par l'économie administrée, dont les ordonnances de

1945 ont été le fondement dans le domaine marchand. La tutelle managériale exercée par l'administration sur la stratégie des firmes, les pouvoirs exorbitants du droit commun dont elle a disposé, l'adaptation de textes soupçonnés, ne sont pas pour rien dans les faiblesses de notre économie. Enfin, consciente que la création d'emplois dépend de l'esprit d'entreprise, l'opinion ne peut qu'acquiescer à la fin d'un système où les énergies étaient mobilisées à faire le siège des bureaux plutôt qu'à conquérir des marchés. Avec l'abrogation de ces textes, une page devrait être tournée. Le sera-t-elle vraiment ?

Le groupe d'experts auquel Edouard Balladur a confié la mission d'élaborer un nouveau droit de la concurrence a rendu sa copie, qui est depuis deux mois, dans l'administration comme dans les milieux professionnels, décortiquée, examinée à la loupe et de plus en plus critiquée. Cela n'a rien d'anormal s'agissant, pour citer le ministre d'Etat, de « définir le cadre des relations entre agents économiques pour la France des vingt prochaines années ». Mais, précisément, l'importance de l'enjeu devrait inciter à prendre du recul, à élargir l'horizon au monde économique contemporain qui ne connaît plus de frontière et à réfléchir dans la durée. Au lieu de cela, que voyons-nous ? Que certains aspects du texte lui-même, et plus encore les critiques dont il est l'objet, sont pollués par des querelles de court terme et de courtoisie.

L'option fondamentale d'une liberté d'action rendue aux entreprises explique un grand nombre de dispositions de la proposition d'ordonnance. La fin du contrôle des prix, non seulement en fait mais en droit, est bien entendue de

l'option fondamentale d'une liberté d'action rendue aux entreprises explique un grand nombre de dispositions de la proposition d'ordonnance. La fin du contrôle des prix, non seulement en fait mais en droit, est bien entendue de

l'option fondamentale d'une liberté d'action rendue aux entreprises explique un grand nombre de dispositions de la proposition d'ordonnance. La fin du contrôle des prix, non seulement en fait mais en droit, est bien entendue de

l'option fondamentale d'une liberté d'action rendue aux entreprises explique un grand nombre de dispositions de la proposition d'ordonnance. La fin du contrôle des prix, non seulement en fait mais en droit, est bien entendue de

l'option fondamentale d'une liberté d'action rendue aux entreprises explique un grand nombre de dispositions de la proposition d'ordonnance. La fin du contrôle des prix, non seulement en fait mais en droit, est bien entendue de

l'option fondamentale d'une liberté d'action rendue aux entreprises explique un grand nombre de dispositions de la proposition d'ordonnance. La fin du contrôle des prix, non seulement en fait mais en droit, est bien entendue de

l'option fondamentale d'une liberté d'action rendue aux entreprises explique un grand nombre de dispositions de la proposition d'ordonnance. La fin du contrôle des prix, non seulement en fait mais en droit, est bien entendue de

l'option fondamentale d'une liberté d'action rendue aux entreprises explique un grand nombre de dispositions de la proposition d'ordonnance. La fin du contrôle des prix, non seulement en fait mais en droit, est bien entendue de

l'option fondamentale d'une liberté d'action rendue aux entreprises explique un grand nombre de dispositions de la proposition d'ordonnance. La fin du contrôle des prix, non seulement en fait mais en droit, est bien entendue de

l'option fondamentale d'une liberté d'action rendue aux entreprises explique un grand nombre de dispositions de la proposition d'ordonnance. La fin du contrôle des prix, non seulement en fait mais en droit, est bien entendue de

l'option fondamentale d'une liberté d'action rendue aux entreprises explique un grand nombre de dispositions de la proposition d'ordonnance. La fin du contrôle des prix, non seulement en fait mais en droit, est bien entendue de

l'option fondamentale d'une liberté d'action rendue aux entreprises explique un grand nombre de dispositions de la proposition d'ordonnance. La fin du contrôle des prix, non seulement en fait mais en droit, est bien entendue de

l'option fondamentale d'une liberté d'action rendue aux entreprises explique un grand nombre de dispositions de la proposition d'ordonnance. La fin du contrôle des prix, non seulement en fait mais en droit, est bien entendue de

l'option fondamentale d'une liberté d'action rendue aux entreprises explique un grand nombre de dispositions de la proposition d'ordonnance. La fin du contrôle des prix, non seulement en fait mais en droit, est bien entendue de

l'option fondamentale d'une liberté d'action rendue aux entreprises explique un grand nombre de dispositions de la proposition d'ordonnance. La fin du contrôle des prix, non seulement en fait mais en droit, est bien entendue de

l'option fondamentale d'une liberté d'action rendue aux entreprises explique un grand nombre de dispositions de la proposition d'ordonnance. La fin du contrôle des prix, non seulement en fait mais en droit, est bien entendue de

l'option fondamentale d'une liberté d'action rendue aux entreprises explique un grand nombre de dispositions de la proposition d'ordonnance. La fin du contrôle des prix, non seulement en fait mais en droit, est bien entendue de

l'option fondamentale d'une liberté d'action rendue aux entreprises explique un grand nombre de dispositions de la proposition d'ordonnance. La fin du contrôle des prix, non seulement en fait mais en droit, est bien entendue de

l'option fondamentale d'une liberté d'action rendue aux entreprises explique un grand nombre de dispositions de la proposition d'ordonnance. La fin du contrôle des prix, non seulement en fait mais en droit, est bien entendue de

l'option fondamentale d'une liberté d'action rendue aux entreprises explique un grand nombre de dispositions de la proposition d'ordonnance. La fin du contrôle des prix, non seulement en fait mais en droit, est bien entendue de

l'option fondamentale d'une liberté d'action rendue aux entreprises explique un grand nombre de dispositions de la proposition d'ordonnance. La fin du contrôle des prix, non seulement en fait mais en droit, est bien entendue de

l'option fondamentale d'une liberté d'action rendue aux entreprises explique un grand nombre de dispositions de la proposition d'ordonnance. La fin du contrôle des prix, non seulement en fait mais en droit, est bien entendue de

l'option fondamentale d'une liberté d'action rendue aux entreprises explique un grand nombre de dispositions de la proposition d'ordonnance. La fin du contrôle des prix, non seulement en fait mais en droit, est bien entendue de

l'option fondamentale d'une liberté d'action rendue aux entreprises explique un grand nombre de dispositions de la proposition d'ordonnance. La fin du contrôle des prix, non seulement en fait mais en droit, est bien entendue de

l'option fondamentale d'une liberté d'action rendue aux entreprises explique un grand nombre de dispositions de la proposition d'ordonnance. La fin du contrôle des prix, non seulement en fait mais en droit, est bien entendue de

l'option fondamentale d'une liberté d'action rendue aux entreprises explique un grand nombre de dispositions de la proposition d'ordonnance. La fin du contrôle des prix, non seulement en fait mais en droit, est bien entendue de

l'option fondamentale d'une liberté d'action rendue aux entreprises explique un grand nombre de dispositions de la proposition d'ordonnance. La fin du contrôle des prix, non seulement en fait mais en droit, est bien entendue de

l'option fondamentale d'une liberté d'action rendue aux entreprises explique un grand nombre de dispositions de la proposition d'ordonnance. La fin du contrôle des prix, non seulement en fait mais en droit, est bien entendue de

l'option fondamentale d'une liberté d'action rendue aux entreprises explique un grand nombre de dispositions de la proposition d'ordonnance. La fin du contrôle des prix, non seulement en fait mais en droit, est bien entendue de

l'option fondamentale d'une liberté d'action rendue aux entreprises explique un grand nombre de dispositions de la proposition d'ordonnance. La fin du contrôle des prix, non seulement en fait mais en droit, est bien entendue de

LE DROIT DE LA CONCURRENCE

Le gouvernement met la dernière main au projet d'ordonnance sur la concurrence. La peur d'ouvrir largement les vannes à la compétition, si caractéristique de notre administration aidée par les « lobbies », va-t-elle gâcher la chance entrevue ? C'est ce que craignent Jean-Jacques Delort et Philippe Clément.

Refuser le dernier obstacle ?

Ne va-t-on pas substituer au contrôle des prix un nouveau dirigisme de la concurrence ?

C'EST trop peu dire que la réforme du droit de la concurrence peut remettre en cause certaines situations. Elle ne serait qu'une tentative avortée si elle ne remplissait pleinement cette fonction. Mais, dans cette voie, bien des obstacles restent à franchir.

Les modèles étrangers, pourtant, ne manquent pas. Les États-Unis, l'Allemagne fédérale ou la Communauté européenne offrent l'exemple d'une construction soignée par deux piliers fondamentaux : des règles de fond libérales privilégiant la sanction des abus de pouvoir de marché ; une commission autonome puissante chargée de les faire respecter.

Le système français actuel est bâti sur deux principes entièrement opposés : sur fond de contrôle des prix, une prédilection marquée pour les interdictions en soi, contrôlées par l'administration grâce à la procédure des transactions ; une commission de la concurrence, confinée dans un rôle consultatif pour laisser dans tous les cas la décision finale au ministre de l'Économie.

Jeune des clivages de sa composition interprofessionnelle — tous les secteurs, toutes les formes et tailles d'entreprises sont représentés, — la chambre de commerce et d'industrie de Paris s'est efforcée, au début de l'année, de proposer une rénovation de notre législation indépendante des soucis catégoriels. Renversant nos perspectives traditionnelles, elle a demandé :

— De n'interdire dans l'absolu que les pratiques évidemment an-

par PHILIPPE CLÉMENT (*) ticoncurrentielles (prix imposés, par exemple) ;

— De recentrer les infractions autour de la notion d'abus de pouvoir de marché, qu'il soit individuel (position dominante) ou collectif (entente) ;

— D'émanciper la commission de la concurrence du pouvoir ministériel (compétence décisionnelle) et de ses services (moyens suffisants d'investigation).

Le tout dans le respect des droits de la défense.

Une chance gâchée

Avec des manœuvres, parfois des hésitations (droit de veto ministériel), le rapport remis par le groupe d'experts que présidait M. Dommeu de Vabres allait finalement dans cette direction. Aujourd'hui, rien ne garantit que cette volonté réformatrice aboutisse.

Elle dérange, en effet, nos habitudes intellectuelles, ébranle les citadelles administratives et expose les divers secteurs au grand vent de la compétition. Alliés de la circonstance, des courants défensifs préparent des compromis qui cumulent les inconvénients. Ainsi veut-on tout à la fois :

— Rattacher les pratiques individuelles au contrôle des ententes et positions dominantes... mais continuer à les sanctionner en tant

(*) Président de la chambre de commerce et d'industrie de Paris.

que telles devant les tribunaux civils ;

— Attribuer au conseil de la concurrence un véritable pouvoir de décision... mais lui refuser la dimension nécessaire et les moyens de l'exercer comme il convient.

Ce faisant, je crains que notre pays ne gâche la chance qui s'offre de réorganiser à nos entreprises un environnement juridique plus souple et stimulant, tout en leur donnant la faculté de jouer d'ensemble le jeu du grand marché intérieur européen.

Une autre tentation nous guette de surcroît : confier à l'administration le soin de définir des exemptions par catégorie pour les ententes. S'inspirant, pour l'accentuer, du traité le plus contesté du système de Bruxelles, ne risque-t-on pas de substituer au contrôle des prix un nouveau dirigisme de la concurrence ?

La possibilité de remodeler un pan entier de notre législation est une occasion trop rare pour qu'on se permette d'en étouffer les promesses. Elle engage pour de nombreuses années nos capacités d'adaptation économique. Un excès de « réalisme » ne devrait pas nous le faire oublier.

COURRIER DES LECTEURS

La Commission consultative de la Résistance

En tant que président de la Commission nationale consultative de la Résistance et au nom de ses membres, je souhais à la suite de l'article paru le 9 octobre dans Le Monde sous la signature de Jean Flanchais, vous apporter, ainsi qu'à vos lecteurs, les précisions suivantes.

Les commissions nationales d'homologation FFC, RIF, FFI, FFL, ont été dissoutes et remplacées, en 1970, par la CNCR, qui réunit donc en un organisme unique les représentants des différentes familles de la Résistance, toutes opinions politiques et toutes confessions confondues.

J'ajoute que ce sont les mêmes membres désignés en 1970 qui siègent encore aujourd'hui, à l'exception de nos camarades décedés, ce qui constitue la preuve de notre indépendance à l'égard des gouvernements successifs.

Général MAURICE BELLEUX (CR).

[La commission présidée par le général Belleux est composée, comme il résulte de « représentants des différents familles de la Résistance ». Il serait difficile qu'elle échappe, de ce fait, à la politique. Ses avis, en outre, sont ceux d'un ministre de la Défense, qui, si l'on ne veut pas suspecter à priori son objectivité, n'est pas moins, au premier chef, un homme politique. — J.P.]

Les pauvres créateurs du monde

Après la visite en France de Jean-Paul II, il faut que nous comprenions que « l'option pour les pauvres », ce n'est pas seulement des grandes occasions, ce n'est pas seulement le soutien au tiers-monde ou l'antiracisme. Les très pauvres existent à côté de nous, dans nos villes, nos écoles, nos paroisses. Ils sont écrasés par la misère et son cortège de souffrances : l'ignorance, l'insécurité, le mépris, sans compter le fait de vivre sans argent, sans électricité souvent, dans la menace perpétuelle de l'expulsion.

Ces familles attendent de nous la justice et la fraternité. Elles n'ont pas seulement besoin d'une aide matérielle, elles voudraient que nous les traitions comme des frères à part entière. Mais, frères, ces hommes et

ces femmes le seront si nous nous engageons à défendre leurs droits, à leur donner les moyens d'assumer leurs responsabilités, et si nous avons à cœur de les inviter à vivre physiquement avec nous ces événements qui peuvent nourrir les hommes. Les pauvres aussi sont créateurs du monde.

BENOIT FABIANI, volontaire ATD quart-monde (Méry-sur-Oise).

Arrière-pensées à Cattenom

Pai le récemment plusieurs articles et informations parues dans Le Monde, relatant les points de vue et prises de position d'écologistes luxembourgeois opposés à l'énergie nucléaire et à la centrale de Cattenom.

Contrairement à certaines oppositions luxembourgeoises fondées sur des arguments écologiques, celle-ci est véritablement certaine ambition d'ordre économique et financier qui trouvent leur origine au-delà des frontières luxembourgeoises, en même temps qu'un chauvinisme anti-français de certaines franges minoritaires ayant déjà abouti à la quasi-élimination de la langue française de la plupart des journaux luxembourgeois. (...)

JULES STOFFELS, Professeur (Luxembourg).

Tabagisme et fumeurs

Une construction grave : le budget. Un problème grave de santé publique : le tabagisme. Une dimension humaine : le fumeur.

Le budget projeté d'alourdir le prix des cigarettes. Pour les plus démunis, les pensionnaires âgés des hospices, voilà une bien grande privation : beaucoup d'entre eux n'ont plus hélas que la cigarette comme compagnie.

On ne construit pas une lutte contre le tabagisme contre les fumeurs, surtout les plus âgés et les plus pauvres.

La lutte nécessaire contre le tabagisme doit tenter d'endiguer le flux de jeunes nouveaux fumeurs : cela ne sera possible qu'en intégrant le tabagisme dans les valeurs de la vie personnelle et collective : vaste entreprise !

Professeur PAUL FRÉBOUR (Association médicale tabac ou santé).

Le Monde

7, RUE DES ITALIENS, 75427 PARIS CEDEX 09
Tél. MONDIPAR 650572 F
Télégrammes : (1) 45-23-06-81
Tél. : (1) 42-47-97-27

Édité par la S.A.R.L. Le Monde
Gérant : André Fontaine, directeur de la publication
Anciens directeurs : Hubert Beau-Méry (1944-1969) Jacques Euvet (1969-1982) André Laurens (1982-1985)
Durée de la société : cent ans à compter du 10 décembre 1944.
Capital social : 620 000 F
Principaux associés de la société : Société civile « Les Rédacteurs du Monde », Société anonyme des lecteurs du Monde, Le Monde-Entreprises, MM. André Fontaine, gérant, et Hubert Beau-Méry, fondateur.
Administrateur général : Bernard Wozit.
Rédacteur en chef : Daniel Vernet.
Correspondant en chef : Claude Sales.

ABONNEMENTS
BP 507 09
75422 PARIS CEDEX 09
Tél. : (1) 42-47-98-72

3 mois 6 mois 9 mois 12 mois

FRANCE
354 F 672 F 954 F 1 200 F
TOUS PAYS ÉTRANGERS PAR VOIE NORMALE
687 F 1 337 F 1 952 F 2 530 F
ÉTRANGER (par messagerie)
L. — BELGIQUE-LUXEMBOURG PAYS-BAS
399 F 762 F 1 089 F 1 380 F
IL — SUISSE, TUNISIE
504 F 972 F 1 404 F 1 808 F
Par voie aérienne : tarif sur demande.
Changements d'adresse définitifs ou provisoires : nos abonnés sont invités à formuler leur demande deux semaines avant leur départ. Joindre la dernière bande d'envoi à toute correspondance.
Veuillez avoir l'obligeance d'écrire tous les noms propres en capitales d'imprimerie.

Le Monde
TÉLÉMATIQUE
Composé 36-15 - Tape LEMONDE

Reproduction interdite de tous articles sans accord avec l'administration

Commission paritaire des journaux et publications, n° 57 437
ISSN : 0395 - 2037

Le Monde UFRS 705-910 is published daily, except Sundays for \$ 400 per year by Le Monde c/o Speedipub, 45-46 23 th street, L.C.I., N.Y. 11104. Second class postage paid at New-York, N.Y. postmaster : send address changes to Le Monde c/o Speedipub U.S.A., P.O.C., 45-46 23 th street, L.C.I., N.Y. 11104.

Amphithéâtre

LES INSTITUTIONS ET L'ADMINISTRATION VUES DE L'INTÉRIEUR

Le droit administratif français
Guy Braibant

Les institutions administratives françaises
1. Le fonctionnement
2. Les structures
Jacques Figeat
Xavier Delcroix

Les institutions politiques françaises
Bernard Tricot
Raphaël Hadas-Label

Éditions de la Fondation Nationale des Sciences Politiques

مركز الأمل

Etranger

La rotation en Israël et la lutte contre le terrorisme

M. Shamir prête serment comme nouveau premier ministre

Suivant l'accord d'alternance, conclu en 1984 entre les deux grands partis, le Likoud et le Parti travailliste, M. Itzhak Shamir devait officiellement succéder, ce lundi 20 octobre, à M. Shimon Pérès à la tête du gouvernement israélien.

Selon le radio israélienne, le nouveau premier ministre israélien a déjà écrit au secré-

taire d'Etat américain, M. George Shultz, pour lui demander d'ordonner la fermeture des bureaux de l'O.L.P. à New-York et à Washington. M. Shamir a indiqué que, dès la prestation de serment de son cabinet, il chercherait à accélérer le développement des implantations juives dans les territoires occupés.

Un nationaliste irréductible

L'homme ne paraît pas vieillir. A soixante-dix ans, Itzhak Shamir donne toujours la même impression de force compacte, d'obstination bourgeoise, d'une certaine dureté. De petite taille, cheveux blancs, crêpes, moustache fournie, il arbore un éternel sourire bonhomme qui cache mal un caractère irréductible. Itzhak Shamir est un vétéran de la vie politique qui, dans le camp des nationalistes, s'est toujours classé parmi les plus irrésistibles.



Par la grâce de la « rotation », il retrouve, donc, le poste de premier ministre qu'il avait occupé durant une dizaine de mois, de la démission de Menahem Begin, en septembre 1983, aux élections législatives de juillet 1984 qui donnèrent naissance à cette cohabitation gouvernementale entre les deux grands blocs de la vie politique israélienne, les travaillistes et les droites nationalistes regroupés autour du Likoud.

Il faudra à Itzhak Shamir toute l'habileté manœuvrière dont on le crédite pour assurer la direction de ce deuxième gouvernement d'union nationale. Car le danger ne viendra pas seulement, pour lui, de son prédécesseur et chef du Parti travailliste, Shimon Pérès, qui n'entend pas rester les bras croisés dans son fauteuil de ministre des affaires étrangères. Le premier ministre sera également surveillé de très près par les étoiles montantes de son propre parti, les « jeunes ». Ariel Sharon (cinquante-huit ans) est devenu le favori (quarante-huit ans) qui ne cache pas ses ambitions.

Mais Itzhak Shamir est, à tous égards, un homme de combat, peu disposé à se laisser impressionner. Il est né à Beïr-elastek, en Pologne, en 1915; de l'adolescence, il adhère au Béïtar, qui représente la tendance « dure » au sein du mouvement sioniste. Arrivé en Palestine en 1938, il rejoint, tout naturellement, l'Irgoun, qui prône les méthodes les plus expéditives à la fois dans la lutte contre les Arabes et contre les autorités mandataires britanniques.

Un peu plus tard, il quittera l'Irgoun — jugé trop molle — pour fonder le Lehi, plus connu sous le nom de groupe Stern. Celui-ci est responsable de plusieurs attentats spectaculaires, notamment celui perpétré contre

énu outre mesure. Et lorsque, un an plus tard, M. Begin présente à la Knesset les accords de Camp David qui définissent les grandes lignes de la paix avec l'Egypte, M. Shamir s'abstient de voter... Il n'est pas contre la paix, dit-il, seulement farouchement opposé au retrait des Israéliens du Sinaï et au démantèlement des implantations qui y sont installées. Il tient le même langage pour Gaza et la Cisjordanie et pose la question de mettre un terme à la colonisation et, évidemment, pas question de la moindre concession territoriale. Partisan inconditionnel du « Grand Israël », il estime, à l'instar du général Sharon, que les Palestiniens ont déjà un Etat — la Jordanie — et n'ont donc aucun droit à faire valoir sur le rive ouest du Jourdain.

Cette politique, il va la défendre au poste de ministre des affaires étrangères qu'il occupa en 1979, après la démission de Moshe Dayan. Deux ans plus tard, toujours chef de la diplomatie, il approuve sans réserve l'invasion du Liban par les troupes israéliennes. Il conserve ses fonctions après les massacres commis, à Beyrouth, dans les camps palestiniens de Sabra et de Chatila, bien que la commission israélienne, créée pour enquêter sur cette affaire, lui ait reproché « d'avoir mal maîtrisé » les informations alarmantes dont il disposait alors.

Tout naturellement, il succède à Menahem Begin lorsque ce dernier, malade et épuisé, quitte le pouvoir en septembre 1983; Itzhak Shamir assure la direction du gouvernement jusqu'aux élections de l'été 1984. Dans le gouvernement d'union nationale qui en est issu, il est de nouveau ministre des affaires étrangères, un ministre, qui, tout en jouant le jeu de la collaboration, ne peut s'empêcher de dire à demi-mots tout le mal qu'il pense des initiatives diplomatiques de M. Pérès. De nouveau chef du gouvernement, il entend bien, aujourd'hui, assurer lui-même la conduite de la politique étrangère — tout comme le fit son prédécesseur.

ALAIN FRACHON.

M. Pérès déclare que les trois auteurs de l'attentat de Jérusalem ont été arrêtés

Les forces de sécurité israéliennes déclarent trois Palestiniens, auteurs présumés de l'attentat du 15 octobre revendiqué par FOLP et qui fit un mort et soixante-neuf blessés près du Mur des Lamentations à Jérusalem. M. Shimon Pérès en a fait lui-même l'annonce dimanche 19 octobre. C'était sa dernière journée en tant que premier ministre.

JÉRUSALEM de notre correspondant

Les trois suspects, âgés d'une vingtaine d'années, auraient revendiqué leur appartenance à l'organisation musulmane fondamentaliste Djihad islamique. Deux d'entre eux, originaires du village de Siloh, limitrophe de la Jérusalem arabe, ont été arrêtés le lendemain de l'attentat. Le troisième, appréhendé vendredi, habite un quartier mixte judéo-arabe tout proche, Abou-Tor. Leur identité n'a pas été révélée. La police a découvert les armes et les munitions en possession de ce réseau, qui opérait depuis deux ans.

Selon M. Pérès, les suspects furent recrutés en décembre 1985 par le Fath, la principale composante de l'O.L.P., que dirige M. Yasser Arafat. Ils reçurent ensuite un entraînement en Jordanie. Ces événements eurent lieu avant que le régime hachémite n'eût ordonné la fermeture à Amman des bureaux du Fath. Satisfait de cette dernière décision, Israël, en conséquence, ne reprochera pas à la Jordanie, a précisé M. Pérès, son rôle dans cette affaire.

Selon les premiers résultats de l'enquête, les suspects se seraient réunis pour un camp d'entraînement à Jérusalem. La police cherche maintenant à savoir si les suspects n'ont pas participé à des attentats antérieurs. Vingt-cinq personnes blessées mercredi demeurent hospitalisées. L'une d'entre elles est toujours dans le coma.

Le sort du pilote porté disparu

Le pilote israélien porté disparu le 16 octobre, dans le sud du Liban, après la destruction de son appareil lors d'un raid contre une base palestinienne, est bien vivant et se trouve entre les mains d'une « organisation terroriste » : telle est la double conviction des autorités de Jérusalem exprimée dimanche 19 octobre par le général Amos Lapidot, com-

mandant en chef de l'armée de l'air. Ce dernier s'est néanmoins refusé à identifier publiquement l'organisation en question, tout en tenant pour responsable de la sécurité du pilote.

Le général se montre donc plus vague — ou plus prudent — qu'un autre haut responsable, M. Uri Lubrani, le coordonnateur de la « politique libanaise » d'Israël, qui n'avait pas hésité dès vendredi à mettre en cause notamment le mouvement chiite Amal. Si tel est bien le cas, on se demande à Jérusalem pourquoi Amal tarde tant à apporter les preuves de la capture, par exemple en publiant la photo du prisonnier ou en révélant son identité et son numéro de matricule. Selon le général Lapidot, le pilote a été fait prisonnier peu après son parachutage en catastrophe. Ce renseignement émane à l'évidence de son compagnon plus malchanceux, les deux hommes ayant atterri à 200 mètres de distance.

Le général n'a pas entièrement exclu que le prisonnier « ait été transféré en Syrie compte tenu des liens étroits entre l'organisation qui le détient et le gouvernement de Damas ». A cet égard, la presse israélienne reprend lundi l'information publiée par le journal libanais, le Réveil, selon laquelle le pilote aurait été remis, près de Zahlé, dans

la Bekaa, par un commandant d'Amal à des officiers des services de renseignements militaires syriens.

Le chef de l'armée de l'air a catégoriquement démenti que le Phantom ait été abattu, comme on avait pu le croire initialement, par un missile individuel transportable de type SAM-7 ou par des canons de D.C.A. Selon les premiers résultats de l'enquête, la destruction du chasseur-bombardier a résulté d'un « incident technique ». « Nous savons de manière quasi certaine, a-t-il affirmé, que l'une des bombes sous l'aile de l'avion a explosé prématurément pour des raisons encore inconnues au moment où le pilote a actionné le mécanisme qui devait la libérer. »

« Nous avons déjà déploré, a-t-il ajouté, un incident similaire il y a quelques années. Nous avions alors perdu un appareil et son pilote. L'armée de l'air américaine a subi une dizaine d'incidents de ce type. Cette fois, notre Phantom ne s'est pas totalement désintégré, car une partie du matériel explosif n'a pas été mise à feu. » Le général s'est toutefois félicité du fait que la chasse israélienne « ait seulement perdu deux appareils en trois ans » au cours de ses nombreux raids. « C'est, a-t-il dit, un excellent résultat. »

J.-P. LANGELLIER.

Les secrets de Dimona

M. Vanunu a-t-il été enlevé par le Mossad ?

L'hebdomadaire américain Newsweek écrivait dimanche 19 octobre que M. Mordekhai Vanunu, ancien technicien nucléaire israélien à l'origine de fuites selon lesquelles son pays disposerait de l'arme atomique, a peut-être été enlevé par le Mossad (services secrets israéliens).

« Selon des responsables proches des services de renseignement israéliens, des agents du Mossad ont monté une opération compliquée pour s'emparer de Mordekhai Vanunu », révèle l'hebdomadaire, qui ajoute toutefois que, selon d'autres sources, les fuites pourraient avoir été distillées et destinées à servir d'avertissement aux pays arabes.

M. Vanunu, qui, selon Newsweek, était connu pour ses sympathies pro-palestiniennes, avait été autorisé à quitter Israël après avoir été licencié de son poste au centre atomique israélien de Dimona.

Il s'était caché en Australie, d'où il avait fait des révélations au Sunday Times, et il avait disparu après avoir été envoyé à Londres pour y fournir un complément d'informations (Le Monde des 7 et 14 octobre).

Cependant, poursuit Newsweek en citant toujours des sources israéliennes, lorsque le Mossad a appris où il se trouvait, il s'est servi d'une amie de M. Vanunu pour le convaincre de faire un voyage en Europe. « On l'a persuadé de s'embarquer à bord d'un yacht, et — une fois dans les eaux internationales — il a été arrêté par l'équipe composée d'agents du Mossad et ramené en Israël. »

A Londres, un ecclésiastique australien, le révérend John McKnight, à la recherche de M. Vanunu depuis sa disparition, a déclaré de son côté à Reuters qu'il pensait qu'il avait bien été enlevé par le Mossad, mais en Angleterre.

Le révérend John McKnight, pasteur d'une église anglicane de Sydney fréquentée par Vanunu, a expliqué qu'il était venu à Londres parce que l'Israélien, qui lui téléphonait tous les deux jours, avait brusquement cessé de le faire. Il a précisé que ses tentatives en vue de retrouver M. Vanunu, converti au christianisme pendant son séjour en Australie, étaient guidées par un souci pastoral. — (Reuters.)

L'ASALA répond au gouvernement français

L'armée secrète arménienne de libération de l'Arménie (ASALA) ne s'estime pas concernée par les déclarations du ministre français des affaires étrangères selon lesquelles Paris ne négocie avec « aucune organisation terroriste que ce soit ». « Nous ne sommes concernés ni de près ni de loin par les propos tenus par le porte-parole du Quai d'Orsay », a indiqué samedi 19 octobre le porte-parole de l'ASALA, M. Mikhaél Mikhaél, dans un communiqué adressé au français distribué à Beyrouth. Pour M. Mikhaél, la déclaration française faite vendredi ne peut désigner son mouvement qui n'est pas, selon lui, une organisation « terroriste », mais combat « pour une cause » : la libération de l'Arménie occidentale du joug de l'occupation impérialiste turque.

M. Mikhaél avait affirmé mercredi que « des négociations (étaient) en cours avec le gouvernement français » et que, pour cette raison, « les opérations (en France) se sont arrêtées ».

« Dix morts à bord d'un pétrolier. — Les corps de dix marins ont été trouvés à bord du pétrolier panaméen Five-Brooks, qui a été attaqué jeudi par l'Iran dans le détroit d'Ormuz, indique-t-on dimanche 19 octobre de source maritime. Un violent incendie s'est déclaré à bord à la suite de l'explosion d'un missile. Vingt et un membres d'équipage ont été sauvés et se trouvent à Sharjah (Émirats arabes unis). Huit autres, dont le capitaine, sont restés à bord du navire, remorqué vers Khor Fakkan dans le golfe d'Oman. — (Reuters.)

A Tunis

Le conseil de la Ligue arabe se prononce pour la tenue d'un sommet « dans les plus brefs délais »

TUNIS de notre correspondant

La convocation « dans les plus brefs délais » d'un sommet a été décidée à l'unanimité par le conseil ministériel de la Ligue arabe qui s'est réuni, samedi 18 et dimanche 19 octobre, à Tunis. Le secrétaire général de la Ligue, M. Chadli Klibi, et le président de l'actuelle session, M. Taleb Ibrahim, ministre algérien des affaires étrangères, ont été chargés d'entreprendre des consultations avec les différents capitales pour en fixer la date et le lieu. Les chefs d'Etat pourraient se retrouver soit à Ryad, qui devait déjà abriter le treizième sommet arabe, en novembre 1985, sans cesse reporté depuis, soit à Tunis, siège de la Ligue, soit à Koweït en marge des travaux du sommet islamique prévu pour janvier prochain.

Depuis trois ans, les projets de sommet maintes fois envisagés ne sont toujours hérités aux multiples dissensions interarabes. Le consensus qui s'est enfin dégagé pendant le week-end à Tunis paraît traduire — du moins en l'état actuel — une volonté réelle des pays arabes de sortir de la crise dans laquelle s'est enlisée leur organisation. A l'ouverture des débats, M. Chadli Klibi n'avait d'ailleurs pas caché qu'il y allait de l'existence même de la Ligue.

Les différends qui opposent nombre de pays n'en sont pas pour autant surmontés et la quinzième conférence des affaires étrangères qui participait à la réunion ont seulement pu appeler « à enlever à leur élimination ». La tâche incombera donc au futur sommet, si toutefois il réussit à se tenir, ce qui n'est pas acquis d'emblée. Elle s'annonce en tout cas particulièrement ardue. On a pu en juger lorsqu'il a été débattu de la rencontre du 22 juillet à Francfort entre le roi Hassan II du Maroc et M. Shimon Pérès, inscrite à l'ordre du jour à la demande de la Syrie qui, appuyée surtout par l'Algérie, demandait une condamnation du Maroc.

Rupture avec Abéjan

Mais l'heure étant à « la solidarité », le conseil s'est finalement prononcé pour « réaffirmer son rôle catégorique des solutions et initiatives partielles et isolées ainsi que son opposition à la négociation directe avec Israël » et à rappeler que « la juste et globale constaté en la tenue d'une Conférence internationale sous l'égide des Nations Unies ». Quant à ce qui a été pour autant été donné à Rabat et Damas a quand même pu obtenir en partie satisfaction puisqu'il a été décidé que la question sera étudiée au prochain sommet.

La Ligue arabe a d'autre part appelé ses membres à rompre toutes leurs relations avec le Côte d'Ivoire après sa décision d'installer son ambassade à Jérusalem et a exprimé sa « profonde réprobation » à la suite de la décision de certains Etats africains — dont le Cameroun — de rétablir leurs relations avec Israël.

MICHEL DEURÉ.

« M. Farouk Kaddoumi « étonné » de l'attitude de la France. — Le chef du département politique (relations extérieures) de FOLP, M. Farouk Kaddoumi s'est étonné dimanche à Tunis de l'absence de condamnation par la France des raids israéliens contre « des camps civils palestiniens » au sud du Liban, alors que le Quai d'Orsay avait condamné l'attentat palestinien contre des « objectifs militaires » à Jérusalem. « Après les raids israéliens sur les camps palestiniens civils, nous n'avons entendu aucun mot de condamnation » de la part de la France, a déclaré M. Kaddoumi dans une déclaration de l'AFP, en marge du conseil ministériel de la Ligue arabe. Il a précisé avoir été « surpris » et « très mécontent » de la réaction du Quai d'Orsay qualifiant « d'acte odieux » et « criminel » l'attentat de Jérusalem. Il a cependant affirmé que la réaction française n'affecterait pas les relations amicales de FOLP avec la France. — (AFP.)

NOUVELLE EDITION

Raymond ARON

Introduction à la philosophie de l'histoire

Essai sur les limites de l'objectivité historique

Nouvelle édition revue et annotée par Sylvie Mesure

Bibliothèque des Sciences humaines

GALLIMARD *rf*

Afrique

MOZAMBIQUE : la mort de Samora Machel

Un « rebelle » doctrinaire... et pragmatique

Sorti du rang dans une armée coloniale, s'affirmer à la tête d'un syndicat ou briller sur les bancs d'une prestigieuse université européenne : il fallait, en Afrique, suivre une de ces filières pour accéder aux plus hautes charges. Samora Machel, qui a cumulé les fonctions de président de la République populaire, président du Front de libération et commandant en chef des Forces populaires de libération du Mozambique, a été l'un des rares chefs d'Etat africains à pouvoir affirmer, comme il le fit à la tribune du troisième congrès du FRELIMO : « C'est la guerre de libération nationale qui nous a créés et a fait de nous ce que nous sommes ».

Le province de Gaza, où Samora Machel naquit en 1933, est une des plus riches du Mozambique. Son père était agriculteur assésié pour payer à son fils une scolarité élémentaire. Mais, bien que protestant, il l'envoie à l'école primaire de la mission catholique voisine : la promotion d'un enfant mozambicain était alors inconcevable en dehors de l'Eglise officielle. Samora Machel s'y fait remarquer autant par son intelligence que par son caractère.

Le « Rebelle », surnom que lui ont donné ses professeurs, supporte très mal de passer plus de temps à cultiver les champs de la mission que dans les salles de classe, où, de toute façon, l'enseignement se réduisait à faire annoncer le catéchisme aux élèves. Il acceptera cependant d'être baptisé pour avoir le droit de se présenter à l'examen qui clôturait les six années d'enseignement primaire, mais refusa de s'engager dans la voie que lui avait choisie la mission : le séminaire. C'est donc en travaillant le jour dans la capitale, alors Lourenço-Marques, que Samora Machel réussit à payer quelques années d'études secondaires puis un début de formation d'infirmier, profession qu'il exercera dans un hôpital, puis chez une doctoresse portugaise.

Si Samora Machel n'a jamais trouvé, depuis, des mots assez

durs pour condamner l'Eglise catholique du Mozambique, il semble avoir été tout à la fois fasciné par les mécanismes de sa puissance et indigné par son hypocrisie. Il imputera son omnipotence au strict respect d'une discipline absolue et à la cohésion qu'accusait une organisation hiérarchisée, bâtie sur une idéologie partagée par tous ses membres. Il condamnera les fastes et la richesse de cette Eglise officielle pour mieux s'attacher à l'éthique qu'elle affirmait défendre : austerité, sacrifice, service sont toujours les maîtres mots de la morale militante du FRELIMO.

La conviction qu'il doit participer à la lutte de libération nationale engage Samora Machel à militer au sein des premiers mouvements de résistance, dans un anonymat certain. Les feux de l'actualité sont alors braqués sur les intellectuels, en général des métis issus de la petite bourgeoisie urbaine, qui ont pris le chemin de l'école pour organiser, depuis la Tanzanie voisine, la lutte pour l'indépendance. Pourtant, lorsque, en 1961, Eduardo Mondlane, le futur président du FRELIMO, qui sera créé en 1964, vient à la tête d'une délégation officielle de l'ONU, visiter le Mozambique, il s'entretiendra durant des heures avec ce militant discret. Et ce n'est qu'en 1963, alors qu'il vient d'avoir trente ans, que Samora Machel franchira le pas décisif : via le Swaziland, il rejoint à Dur-es-Salaam le quartier général de la résistance, qui l'envoie immédiatement en Algérie suivre le premier stage de formation militaire.

Une ascension foudroyante

Son ascension sera foudroyante. Il est l'un des rares cadres de la petite armée de 250 hommes qui, le 25 septembre 1964, déclenche la lutte armée contre le colonialisme portugais. Il prend la succession de Filipe Magela, le premier secrétaire de la défense, tué au combat. Le deuxième congrès du Front, tenu en 1968, l'élit au

comité central. Aux côtés de Marcelino dos Santos, l'actuel numéro deux officiel du Front, il s'oppose à une tendance s'appuyant sur la chefferie traditionnelle, ouvertement anticoloniale et antiafricaine. La crise ouverte par l'assassinat

leur preuve en est qu'aucun militant ne doute que Samora Machel a mérité la position qu'il occupe.

Qualités physiques d'abord. De taille moyenne, portant une courte barbe soigneusement taillée, son extraordinaire visage se renferme dans un regard sévère, bondissant d'un objet à l'autre, pour que rien ne lui échappe, ou vient sur son interlocuteur comme s'il voulait, avec la même intensité, convaincre et sonder. Son endurance était entrée dans la légende. Il éprouvait ses compagnons d'armes au cours de nombreuses tournées qu'il effectuait dans les régions libérées pour, disait-il, « prendre la température dans le peuple et le thermomètre ».

Devenu un personnage charismatique, incarnant la lutte anticoloniale et le Mozambique indépendant, Samora Machel n'avait pourtant pas versé dans le culte de la personnalité.

Un dédicat jeu d'équilibre

Certes, le président était plus qu'un homme, mais même s'il confondait à un de ces instants : « Nul ne pourra jamais me reprocher d'avoir exercé un pouvoir personnel ». On assure que, dans l'abecolu secret qui entourait les délibérations des instances dirigeantes, Samora Machel se pliait aux décisions prises par la majorité, conformément au dogme de la collectivité qui régit le système du parti.

D'un côté, lecteur insatiable, doté d'une étonnante capacité d'assimilation, Samora Machel donnait l'image d'un doctrinaire rigoureux, voire rigide, convaincu que la révolution a ses lois et obéit à ses règles, dont le marxisme-léninisme est l'unique fondement théorique. Mais, à l'opposé, par ses origines et sa conviction que l'heure des plus humbles doit sonner, le président savait mieux que quiconque sentir vivre le peuple mozambicain. D'où un pragmatisme patent,



S. ZILKHAJAN

non seulement sur le plan intérieur, mais aussi dans les relations internationales du Mozambique. Le délicat jeu d'équilibre entre Chine, URSS et Occident, le rôle prépondérant joué pour sortir le conflit rhodésien de l'impasse et modérer les effets de la victoire de la ZANU, sont là pour témoigner d'un solide sens des réalités qui, parfois, l'avait conduit à prendre à contre-pied ses alliés les plus fidèles. Ainsi, le 16 mars 1984, le président sud-africain Botha et Samora Machel, signent-ils en grande pompe l'accord de Nicomati. Ce dernier est conçu de façon à un mode vivant, un « chacun chez soi », entre le régime de l'apartheid et le Mozambique qui restait socialiste.

L'Afrique militante évoque Canossa. La suite lui donne raison. Si les combattants de l'African National Congress sont obligés de quitter le Mozambique, l'appui de Pretoria aux rebelles de la résistance nationale du Mozambique ne cesse de s'amplifier. Les puissances occidentales, que Samora Machel voulait séduire en démontrant le non-alignement de son régime, gardent leur réserve et ne défilent leur aide financière qu'au goutte à goutte.

Nicomati se révèle un marché de dupes. Et sur le plan intérieur, quand le FRELIMO tourne le dos à une politique de développement d'une surface orthodoxe « socialiste » pour tout le colonialisme agricole sur l'exploitation familiale traditionnelle, le degré d'insécurité dans les campagnes interdit déjà toute action cohérente et suivie.

Samora Machel entretenait régulièrement sa forme physique et tenait à ce que les responsables mozambicains fassent de même. Lorsqu'on lui demandait pourquoi, il répondait dans un éclat de rire : « Nous devons être toujours prêts à reprendre la guérilla ».

RENÉ LEFORT.

Un accident d'avion

(Suite de la première page.)

L'aéroport de Maputo a été fermé et le radio diffusé de la musique militaire.

Selon la RNM, « il est prématuré de dire si l'avion a été abattu, s'il a été l'objet d'une action de sabotage ou s'il s'agit d'un simple accident ».

M. Jacques Chirac a exprimé ses « sentiments très sincères de tristesse et de condoléances » au peuple mozambicain, et la présidence de la République portugaise a manifesté « sa consternation et son appréhension » à la suite de la disparition de M. Samora Machel.

Celui-ci survivait au moment où le Mozambique se trouve confronté à une véritable guerre économique menée par l'Afrique du Sud et à un état de confrontation militaire larvée avec l'armée de Frelimo, qui soutient les rebelles mozambicains de la RNM. Le 3 octobre dernier, les autorités de Pretoria avaient annoncé que les quelques centaines de milliers de Mozambicains employés en Afrique du Sud seront renvoyés chez eux dès l'expiration de leur contrat de travail.

Pretoria avait pris cette mesure à la suite de l'explosion d'une mine à proximité de la frontière mozambicaine, qui avait blessé six soldats sud-africains. Le gouvernement de M. Pieter Botha accuse en effet le Mozambique d'aider l'ANC (Congrès national africain). Il y a quelques jours, le ministre sud-africain de la défense, le général Magnus Malan, avait de nouveau menacé Maputo de mesures de représailles.

Soutenu militairement et économiquement par l'Union soviétique, le régime « marxiste » de Maputo avait néanmoins opéré un rapprochement avec les Etats-Unis, où M. Machel était resté en septembre dernier. — (AFP, AP, Reuters.)

(Publicité)

Quelle entreprise française a amélioré son résultat d'exploitation de plus de 10 milliards de francs en 3 ans?

Quelle entreprise française a créé 10 000 emplois en 5 ans?

Quelle entreprise française s'engage sur une longue période à baisser ses prix de vente de 1 % par an?

RÉPUBLIQUE SUD-AFRICAINE

Assassinée pour pacifisme...

Johannesburg (AFP). — Masabata Losta, militante noire contre l'apartheid, qui était hostile à l'usage de la violence, a été assassinée, vendredi 17 octobre, à Soweto, par de jeunes noirs radicaux.

Agée de vingt-huit ans, elle avait été l'un des chefs de file des étudiants lors des émeutes de Soweto, en 1976. Condamnée en 1981 à cinq ans d'emprisonnement par les autorités sud-africaines, pour « trahison », elle avait été libérée il y a quelques mois. Masabata Losta était favorable à une lutte pacifique contre l'apartheid et avait déclaré son horreur pour le supplice du « collier » (peau arrachée d'essence placée autour du cou de la victime et enflammée).

Vendredi, elle a été attaquée par une vingtaine de jeunes noirs armés de gourdin, de couteaux, de haches et de machettes. Matraquée, poignardée, elle a été tuée par ses assaillants. Selon le bureau gouvernemental d'information, deux autres Noirs sont morts samedi, victimes du supplice du « collier ».

TCHAD

Les troupes libyennes auraient de nouveau attaqué les partisans de M. Ouéddeï

Les troupes libyennes, appuyées par l'aviation, seraient de nouveau entrées en action contre les partisans de M. Goukouni Ouéddeï, dans le nord du Tchad, a-t-on appris, dimanche 19 octobre, à Paris, de sources tchadiennes. Le président du GUNT avait affirmé vendredi être prisonnier des Libyens et s'était déclaré prêt à chercher un compromis avec M. Hissène Habré.

Des affrontements armés avaient eu lieu cet été, dans le nord du Tchad, à Fada, au nord du seizième parallèle, entre les partisans du président du GUNT et ceux de son rival, M. Achéikh Ibn Omar, chef de la principale composante politico-militaire du GUNT, le CDR. Il y a quelques jours, de nouveaux combats avaient eu lieu pour le contrôle

de Fada. Les Libyens se rangent aux côtés de M. Achéikh Ibn Omar.

Selon M. Kaïum Hamet, directeur du cabinet de M. Goukouni Ouéddeï, qui séjourne actuellement à Paris, « toutes les communications téléphoniques du président Goukouni Ouéddeï et de ses proches sont coupées, sa résidence (à Tripoli) est entourée par des blindés libyens, sous ses visiteurs tchadiens sont systématiquement arrêtés ».

Les troupes libyennes auraient, d'autre part, bombardé les positions tenues par les troupes de M. Goukouni Ouéddeï dans le nord du Tchad, frappant surtout les combattants que la population. Pour sa part, M. Achéikh Ibn Omar, qui se trouve à Brazzaville, a estimé que M. Goukouni Ouéddeï était « libre de ses mouvements ». — (AFP)

PAVILLON DAUPHINE
DU 22 AU 27 OCTOBRE.
de 10 heures à 20 heures.

ROVER
VOUS INVITE A VENIR ESSAYER
LA NOUVELLE ROVER 800

Rover Serie 800
6 versions de 11 000 F. (CV) à 19 500 F. (13 CV)
En 1 au 30/09/86. Millésime 87. Modèle présente
Rover 825i Sterling Option Pack à 19 500 F.

LE SAVOIR VIVRE

* Porte Dauphine: Place du Maréchal de Lattre de Tassigny 75116 PARIS. Tél. : 47 27 06 98.

LES CARNETS DE
L'ORIENT

REVUE DE LA POLITIQUE INTERNATIONALE, DU DROIT INTERNATIONAL ET DU MONDE ARABE

L'ISLAM EN FRANCE
TERRORISME :
POURQUOI LA FRANCE ?
IRAK-IRAN : AN VII

EN VENTE DANS LES KIOSQUES
304 pages - 80 F. Trimestriel - Abonnement : 300 F.
(Étudiants - sur justificatif - 175 F.)
Cahiers de l'Orient, 80, rue Saint-Dominique, 75007 Paris
Caricript : 6, Sq. Stn. Croix de la Bretonnerie, 75004 Paris
Renseignements : (1) 42 72 56 65

UGANDA
Le reto...

psychose de sud-af...



مكتبة الأمل

Afrique

UGANDA : trahisons, rébellions, insécurité

Le retour aux vieux démons

NAIROBI
de notre correspondant
en Afrique orientale

M. Yoweri Museveni, le chef de l'Etat ougandais, vient de donner sa version des récents événements qui ont abouti aux arrestations et aux inculpations pour trahison de trois membres de la coalition gouvernementale, d'un ancien vice-président de la République et de plusieurs officiers de l'armée régulière (le Monde du 9 octobre). Le chef du Mouvement national de la résistance (NRA), au pouvoir à Kampala depuis janvier dernier, estime, en effet, que son régime bénéficie du soutien « des intellectuels et des paysans » et qu'il n'a contre lui que « les fraudeurs, les spéculateurs, les trafiquants et les agents des intérêts étrangers ». Vision à combien manichéenne des choses : d'un côté, les bons et, de l'autre, les truands...

A la vérité, les choses sont un peu moins simples. Même si M. Museveni et les siens ont hérité d'une situation politique et économique difficile à normaliser en quelques mois, leur inexpérience à l'épreuve du pouvoir a multiplié les obstacles sur la voie d'un hypothétique redressement. « Sûrs d'eux-mêmes et dominateurs », ils ont refusé le tour de force de se priver du concours de presque tous ceux avec lesquels ils s'étaient résignés à faire route commune aussi longtemps qu'ils n'auraient pas une maîtrise suffisante des affaires de l'Etat, au point d'en pousser certains à sortir du cadre de la légalité.

Début avril, M. Museveni annonçait que ses troupes avaient le contrôle de l'ensemble du pays. Aujourd'hui, il reconnaît qu'il existe une « insécurité considérable » dans les districts de Gulu et de Kitgum, dans le nord de l'Ouganda, et que quatre cents « ennemis » sont déjà sous les verrous à la prison de Luzira, à Kampala. Il avoue aussi que l'intégration, au sein de l'armée régulière, des différentes factions militaires qui avaient combattu l'ancien régime de M. Milton Obote et l'offre qui leur avait été faite de se grouper en unités homogènes,

n'ont pas donné les résultats escomptés, puisque certains officiers du 3^e bataillon, issus de l'Uganda Freedom Movement (UFM), ont trahi.

C'est sur cette armée de Sudistes, composée d'éléments disparates, de ralliés de la dernière heure dont le loyalisme n'est pas à toute épreuve, que les gens au pouvoir à Kampala doivent s'appuyer pour combattre les soldats perdus de l'ancien régime. Ceux-ci, en majorité des Nordistes, sont aujourd'hui réunis sous la bannière de l'Uganda People's Democratic Movement (UPDM), qui, depuis le Soudan voisin, s'est donné pour mission de « renverser M. Museveni ».

Les mêmes expédients ?

Quant au gouvernement d'union nationale, il n'a pas meilleure allure. Le Parti démocratique (DP), la principale formation de l'opposition sous le régime de M. Obote, ne s'est jamais senti à son aise au sein du gouvernement. La NRA, qui tient en suspicion les partis politiques, dont l'activité a été mise en sommeil dès son arrivée au pouvoir, s'est comportée, à l'égard de ses alliés du moment, comme s'il s'agissait de simples exécutants de décisions qui leur échappaient.

Le DP est, aujourd'hui, dans une position d'autant moins confortable que plusieurs hommes de confiance de M. Paul Ssemogerere, son président, et, de surcroît, ministre de l'Intérieur, ont été inculpés de trahison. Cette « cohabitation » a maintenu du plomb dans l'aile, même si les uns et les autres hésitent encore à prendre la responsabilité d'y mettre fin. A cet égard, M. Museveni a précisé, pour tenter de limiter les dégâts, que les « comploteurs » avaient agi de leur propre chef sans mêler à leur entreprise les organisations auxquelles ils appartenaient.

En outre, M. Museveni et les siens se sont crus de taille à se laisser intimider par rien ni par personne. On les a vus ainsi commencer à éconduire et à « politiser » la popu-

lation, développant à ce propos des idées que d'aucuns ont, très vite, qualifiées de « communistes », au point d'inquiéter l'influente hiérarchie catholique et le non moins puissant clan des Baganda, à qui ils ont refusé un quelconque compromis sur la restauration du royaume Bouganda, aboli vingt ans plus tôt. Autorisé à rentrer sur ses terres, en août dernier, le prince héritier Ronald Mutebi a pris le parti de regagner la Grande-Bretagne pour y continuer ses études...

Sauf à prendre quelques mesures de circonstance, notamment en matière de contrôle de la distribution et des prix de certains biens de première nécessité sujets à de fréquentes pénuries, la nouvelle équipe au pouvoir s'est, à ce jour, montrée incapable de définir de grandes orientations économiques. L'idée de troc a fait long feu, car, pour le moment, l'Ouganda n'a pas grand-chose à échanger : pour vendre son sucre, Cuba exige d'être payé comptant...

Près d'un quart de siècle d'indépendance ont montré que ce pays n'a jamais réussi à dépasser ses divisions ethniques. Les troubles que connaît, aujourd'hui, la « perle de l'Afrique » prouvent que M. Museveni n'est, hélas ! pas plus doué que ses prédécesseurs. Comme eux, il risque d'être contraint d'utiliser les mêmes ruses et les mêmes expédients pour se maintenir, coûte que coûte, au pouvoir.

JACQUES DE BARRIN.

P

Le MATIF devient le fer de lance du marché obligataire. Parions-en. SICAV CAMIRA - FCP PUGET MATIF

MICHEL PUGET
AGENT DE CHANGE

7, RUE DROUOT 75009 PARIS TELEX: 650 727 TELEPHONE: 42.46.92.34

Le Crédit National a pour

vocation le développement

des entreprises. Prêts à taux

fixe, renouvelable ou révi-

sable, prêts en francs, dol-

lars ou ECU, opérations de

crédit-bail, de 3 à 20 ans...

Quels que soient leur taille

et leur projet, toutes les en-

treprises trouvent dans la

gamme des prêts du Crédit

National des produits adap-

tés à leurs besoins financiers.

LE CRÉDIT NATIONAL, LES

MOYENS DE LA RÉUSSITE.



"AVEC LES PRETS DU CREDIT NATIONAL MON ENTREPRISE A FAIT UN GRAND BOND EN AVANT."

Mao-ze-Dong

Crédit National

45, rue Saint-Dominique, 75007 PARIS - Tél. (1) 45.50.90.00. Lyon - Lille - Marseille - Nantes - Nancy - Bordeaux - Strasbourg - Rouen - Dijon - Toulouse - Orléans - Besançon - Poitiers - Quimper - Grenoble - Reims - Amiens - Ile-de-France.

En Afrique australe La psychose des commandos sud-africains

NAIROBI
de notre correspondant
en Afrique orientale

« Mes compatriotes sont normalement d'un naturel pacifique, sans a-priori raciste mais, maintenant, ils commencent à voir un ennemi dans chaque Blanc », notait récemment M. Kenneth Kaunda, le chef de l'Etat zambien. Le climat de confrontation, pour le moment verbal, qui marque depuis quelques mois les rapports entre l'Afrique du Sud et ses voisins immédiats, donne à penser à ceux-ci que le régime de Pretoria, de plus en plus isolé et sur la défensive, pourrait bien lancer contre eux des actions aussi violentes que désespérées, comme il n'a pas hésité à le faire en mai dernier contre le Botswana, la Zambie et le Zimbabwe.

D'où ces appels répétés à la vigilance lancés à la population par les dirigeants des pays de la « ligne de front » (1), pour déjouer les « manœuvres déstabilisatrices » orchestrées du côté de Pretoria ; en clair, à débusquer les espions, à évincer les complots, à prévenir les sabotages. Un état de guerre psychologique qui, à la longue, comme le reconnaît M. Kaunda, incite les autochtones, responsables ou simples citoyens, à voir dans chaque Blanc un « raciste », donc un suspect, et à trouver à redire aux faits et gestes des étrangers, qu'ils soient touristes ou hommes d'affaires.

C'est ainsi qu'en juin dernier deux Allemands de l'Ouest, en villégiature en Zambie, soupçonnés de préparer, avec d'autres suspects, une invasion sud-africaine, furent arrêtés et finalement relâchés sans poursuites.

Après que le gouvernement de Bonn fut énergiquement intervenu en leur faveur. En août suivant, ce fut au tour de six autres touristes européens - cinq Suisses et un Autrichien - d'être interpellés par la police zambienne qui, à les en croire, les aurait « brutalement traités » pour leur extorquer des aveux.

En septembre, un Boeing-707 d'Air Portugal fut contraint de se poser sur l'aéroport de Lusaka et y fut retenu dix-sept heures « pour avoir survolé, sans autorisation, des zones interdites ». Plus cocasse, la semaine dernière, un avion d'Air Zimbabwe qui avait à son bord le ministre de la santé de ce pays s'est vu refuser le droit de survoler la Zambie et a été obligé de rebrousser chemin, le commandant de bord n'ayant pas été en mesure de donner le « numéro de passe » aux contrôleurs aériens.

Même la Tanzanie, qui n'a pourtant pas de frontière commune avec l'Afrique du Sud, mais qui donne asile à de nombreux militants du Congrès national africain (ANC), a cru nécessaire de prendre certaines précautions. Les contrôles ont été renforcés aux frontières terrestres, et un sérieux avertissement a été lancé à tous les étrangers qui violent l'espace aérien. Ainsi, en septembre, deux Zambiens ont été condamnés à quatre ans de prison et, récemment, trois Français ont eu maille à partir avec la justice « pour avoir pénétré illégalement » dans le pays.

Le Mozambique, qui, jusqu'à maintenant, se croyait à l'abri de raids de représailles sud-africains grâce au pacte de non-agression qu'il a signé, en mars 1984, avec le régime de Pretoria, semble avoir pris au sérieux les récentes menaces de son puissant voisin. Les autorités locales assurent que celui-ci a infiltré des « commandos » à Maputo pour y commettre des sabotages. Elles ont donc appelé les habitants de la capitale à avoir l'œil aux aguets, tout en rappelant aux « groupes de vigilance » que seuls les tribunaux ont le droit d'imposer aux coupables des châtiments corporels.

J. de B.

(1) Angola, Botswana, Mozambique, Tanzanie, Zambie et Zimbabwe.

accident d'avion

de courses Quidd

NT

Collection Mondes en devenir
LE SYSTÈME COMMUNAUTAIRE EUROPÉEN
M. F. LABOUZ
14 x 20 cm - 344 p. - 127 F
Des réponses aux questions touchant le devenir de la CEE
Editions Berger-Levrault

Asie

AFGHANISTAN : les cérémonies marquant les retraits soviétiques

M. Karmal, ancien numéro un de Kaboul a ravi la vedette à son successeur

KABOUL
de notre envoyé spécial

Le gouvernement afghan a apporté la preuve, dimanche 19 octobre, qu'il pouvait faire défilé sans incident un régiment soviétique à travers Kaboul, au milieu d'une haine d'enfants des écoles agitant des drapeaux et d'habitants mobilisés pour l'occasion par le parti unique. On peut douter cependant de la spontanéité de cette manifestation pour laquelle toute la population de la capitale avait été mise en congé (1), d'autant que des agents de la police secrète locale (KHAD) étaient postés tous les 20 mètres le long du parcours. Les autorités n'ont enfin peut-être pas apprécié que M. Babrak Karmal, évincé du pouvoir en mai dernier, ait ravi dimanche la vedette à l'actuel numéro un du régime, M. Najib, en se livrant à un spectaculaire bain de foule.

C'était la dernière journée de l'opération de relation publique menée par Moscou et Kaboul à l'occasion du retrait partiel des troupes soviétiques d'Afghanistan. Notre groupe de journalistes avait, cette fois, été juché sur des camions de l'armée afghane pris en sandwich entre les véhicules blindés du régiment soviétique qui traversaient la ville avant de quitter le pays. Cette situation a donné lieu à quelques scènes cocasses. « *Merci camarades!* », s'écriaient en russe à notre passage des militants du parti unique. « *Tais-toi, crétin, ce sont des journalistes* », répondait notre chauffeur afghan. La population nous regardait alors, prise de fou rire, et cessait d'agiter les petits drapeaux soviétiques et afghans et les banderoles à la gloire de l'amitié avec l'Union soviétique.

Par leur attitude, les lycéens manifestaient plus encore que les autres, qui se souciaient comme d'une guigne des slogans qu'on leur faisait scandaler à intervalles réguliers. Les chefs de classe du parti unique nous regardaient d'un drôle d'air tandis que les lycéens, ravis, faisaient carrément les clowns.

Le régiment qui a traversé Kaboul dimanche est le troisième à rentrer en Union soviétique depuis le 15 octobre (trois autres suivront dans les prochains jours). Il s'agit d'un régiment de défense antiaérienne, de création relativement récente (1977), qui compte sept cents hommes. Arrivé en Afghanistan en novembre 1981, il était stationné dans le fort Bala-Hissar, qui domine Kaboul. Son départ a donné lieu à une prise d'armes dans le fort lui-même, en présence des dirigeants afghans, de M. Youli Vorontsov, premier vice-ministre soviétique des affaires étrangères (et ancien ambassadeur à Paris), et d'un personnage très important, le général Nikolaï Popov.

Le QG soviétique à Tachkent

A travers quelques indiscrétions autrefois impensables mais rendues désormais possibles par la politique de « transparence » chère à M. Gorbatchev, on peut maintenant décrire la structure du commandement soviétique en Afghanistan. Le régiment de DCA retiré du fort Bala-Hissar de Kaboul est ainsi commandé par un lieutenant-colonel du nom d'Anatoli Kovalev. Il dépend du général (à une étoile) Viktor Doubinine, commandant en chef des forces soviétiques en Afghanistan, lequel réside habituellement à Kaboul. Ce dernier est à son tour sous les ordres du général (à trois étoiles) Nikolaï Popov, chef de la région militaire soviétique qui englobe l'Ouzbékistan, le Tadjikistan, la Kirghizie et la Turkménie, dont le siège est à Tachkent (Ouzbékistan). L'Afghanistan n'est, pour le commandement soviétique, qu'un appendice de cette région militaire. Le véritable quartier général des forces d'occupation est donc hors du pays, à Tachkent.

Lors de la cérémonie de départ du régiment au fort Bala-Hissar, M. Najib a exalté l'amitié « éternelle » avec l'Union soviétique et adressé un « message » aux diri-

geants pakistanais et iraniens. « *Le jour du retour de tout le contingent [soviétique] n'est pas si lointain, parce que nous croyons au bon sens de nos voisins musulmans. Nos succès militaires contribueront également à l'approche de ce retour* », a-t-il déclaré. On sait que le Pakistan fait du départ complet des troupes soviétiques la condition préalable d'un normalisation de ses relations avec Kaboul.

L'ancien numéro un afghan, M. Babrak Karmal, écarté du pouvoir en mai dernier, a cependant, contre toute attente, ravi la vedette à M. Najib. M. Karmal, qui vit quasiment en résidence surveillée, est toujours officiellement président du Conseil de la révolution, donc le chef nominal de l'Etat. Il était présent dimanche à la tribune, relégué à bonne distance de M. Najib. M. Karmal a profité d'une certaine confusion lors de la remise de décorations aux soldats soviétiques pour prendre un bain de foule qui a tourné quasiment à la manifestation d'opposition à son successeur. Des

femmes entouraient l'ancien numéro un en pleurant et lui baisaient la main. Très ému, M. Karmal se voyait d'abord pas répondre aux questions des journalistes occidentaux présents. Mais il a quand même fini par dire quelques mots : « *Je vais bien* », « *Je suis patriote* », « *le peuple m'aime* ». Restera-t-il président ? « *Je pense que oui* ».

M. Karmal était littéralement porté par la foule. Le contraste était frappant avec M. Najib, qui, au même moment, n'était entouré que de quelques responsables.

M. Karmal avait réussi en niches à faire savoir que, pour un homme qui a officiellement abandonné ses fonctions en mai dernier pour « *raison de santé* », il n'allait pas si mal que cela.

DOMINIQUE DHOMBRES.

(1) Le jour de repos est le vendredi en Afghanistan (conformément à la tradition islamique).

PHILIPPINES : Reprise des négociations entre le gouvernement et les communistes

Manille (AFP, Reuters). — Des conversations sur un éventuel cessez-le-feu entre représentants du gouvernement philippin et émissaires de la guérilla communiste ont repris, samedi 18 octobre, après trois semaines d'interruption, ont été remis à M^{me} Aquino avec une lettre des rebelles de la Nouvelle Armée populaire, la branche armée du Parti communiste.

Les négociations avaient été interrompues lors de l'arrestation, le 29 septembre, d'un des chefs présumés de l'insurrection, M. Rodolfo Salas, ainsi que de son épouse et d'un de ses gardes du corps. La présidente Corason Aquino avait fait

remettre en liberté ces deux dernières personnes la semaine dernière (le Monde du 17 octobre).

M^{me} Aquino avait rencontré vendredi deux dirigeants locaux de l'opposition clandestine dans l'île de Panay, au centre des Philippines, ont indiqué après coup les autorités. La reprise des négociations au niveau national a coïncidé avec la libération, par les communistes, de deux soldats gouvernementaux qui ont été remis à M^{me} Aquino avec une lettre des rebelles de la Nouvelle Armée populaire, la branche armée du Parti communiste.

Selon le Washington Post, qui cite un proche du ministre de la défense M. Juan Ponce Enrile, celui-ci a fait comprendre ce week-end par des déclarations critiques que les négociations avec l'insurrection qu'il était prêt à démissionner.

Diplomatie

Après le départ de vingt-cinq Soviétiques de New-York

Moscou expulse cinq diplomates américains

L'URSS a annoncé, dimanche 19 octobre, l'expulsion de cinq diplomates américains pour « *activités non autorisées* », et les Etats-Unis ont aussitôt annoncé qu'ils allaient prendre « *certaines mesures* » en réponse.

Le ministère soviétique des affaires étrangères a indiqué, dans une « note de protestation » remise à l'ambassade des Etats-Unis, à Moscou, que cinq diplomates américains, MM. William Norvill, premier secrétaire de l'ambassade, Charles Ehrenfried, Gary Louquist, et David Harris, en poste à Moscou, et M. Jack Roberts, en poste au consulat américain de Leningrad, avaient été déclarés indésirables « *en raison d'activités contraires à leur statut* ».

Cette décision a été prise en représailles, après le départ forcé des Etats-Unis de vingt-cinq Soviétiques travaillant à la mission de l'URSS à l'ONU, a indiqué M. Gueorgui Arbatov, l'un des porte-parole du Kremlin, dans une déclaration à la chaîne de télévision américaine CBS.

« *Les Américains s'aperçoivent que M. Gorbatchev est un homme très franc s'il a affaire à de bons partenaires, mais lorsque l'on se comporte de cette manière, il devient très dur* », a déclaré M. Arbatov.

Les Etats-Unis « *ont protesté* » et « *ont pris certaines mesures* » en réponse à cette expulsion de cinq de leurs diplomates, a affirmé aussitôt le secrétaire d'Etat, M. George Shultz.

Le chef de la diplomatie américaine, qui était interrogé dimanche par la chaîne de télévision NBC, n'a toutefois pas précisé quelles mesures Washington comptait prendre, soulignant qu'il allait consulter le président Reagan et que ce dernier prendrait ensuite une décision.

Interrogé, d'autre part, sur l'après-Reykjavik, M. Shultz a indiqué qu'il ne pensait pas que les Soviétiques continueront, comme ils l'ont fait lors de la rencontre Reagan-Gorbatchev en Islande, à lier un éventuel accord sur les armes de portée intermédiaire (FNI) ou

stratégiques à une limitation des recherches américaines sur l'initiative de défense stratégique (IDS). « *Je doute que cette idée (d'un lien entre FNI et IDS) soit maintenue longtemps, mais nous verrons* », a dit M. Shultz.

Le même optimisme a été exprimé par M. Richard Perle, secrétaire adjoint à la défense des Etats-Unis, qui, dans un entretien télévisé, a prédit que les Etats-Unis et l'URSS se mettront d'accord l'an prochain sur le retrait d'Europe de tous les missiles à moyenne portée. Toutefois, les Soviétiques devront accepter le principe d'inspections sur place destinées à vérifier le démantèlement des missiles, a déclaré M. Perle.

En revanche, M. Arbatov a réaffirmé l'existence d'un lien entre tous les dossiers du désarmement. Les propositions soviétiques sur les missiles stratégiques, les fusées à moyenne portée, le traité ABM (sur les armements antimissiles) et les essais nucléaires « *sont un paquet et non un menu dans lequel vous pouvez choisir ce qui vous plaît* », a-t-il dit.

L'après-Reykjavik fera l'objet des entretiens que le chancelier ouest-allemand Kohl aura au cours d'une visite de trois jours à Washington à partir du 20 octobre. Dans un entretien accordé à *Newsweek*, M. Kohl affirme que la rencontre d'Islande a été « *tout sauf un échec* », car « *nous avons aujourd'hui sur la table des négociations des propositions qui auraient pu absolument inacceptables il y a un an* ».

Par ailleurs, le *Sunday Times* croit savoir que M. Gorbatchev a proposé au président Reagan à Reykjavik de mettre fin au brouillage des radios occidentales si les Soviétiques étaient autorisés à transmettre sur les Etats-Unis. En conséquence, le directeur de l'agence d'informations des Etats-Unis, M. Charles Wick, s'est entretenu plusieurs heures pendant le sommet avec le responsable soviétique de la propagande, M. Alexander Jakovlev, pour discuter d'un éventuel accord, poursuit l'hébdomadaire. — (AFP.)

Et quand vous ne serez pas là pour informer, qui le fera à votre place?

L'emballage.



Informez : c'est expliquer au consommateur tous les avantages de votre produit. C'est le rassurer sur sa composition, sa provenance. C'est l'intéresser à son mode d'emploi, à des conseils d'utilisation. C'est mettre en avant la garantie d'un industriel, d'un label... Informez, c'est une des fonctions vitales de l'emballage.

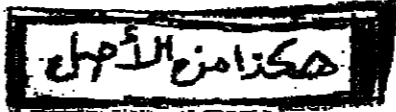
Car l'emballage ne sert pas qu'à emballer. Bien conçu, bien réalisé, l'emballage sert aussi à alerter (arrêtez-vous!), à positionner (voici en quoi je suis différent), à séduire (aimez-moi). Et bien sûr à informer (voici ce que je fais).

Pour que l'emballage puisse donner à votre produit toutes ses chances, confiez-le à des vrais professionnels de l'emballage. Eux seuls savent comment profiter au maximum de ce fantastique média qu'est l'emballage. Eux seuls sont au courant de toutes les nouveautés concernant les techniques, les matériaux, les machines.

Venez les rencontrer à Emballage 86 : avec eux, vous découvrirez que l'emballage a des tas de choses à dire. Surtout quand il s'agit de parler pour vos produits!

Du 13 au 20 novembre 1986.
(sauf le 16)
EMBALLAGE 86
27^e Salon
International de l'emballage
Parc des expositions,
Paris-Nord/Villepinte

L'emballage a des tas de choses à dire.



En Belgique un arbre reste de marbre dans l'assurance.

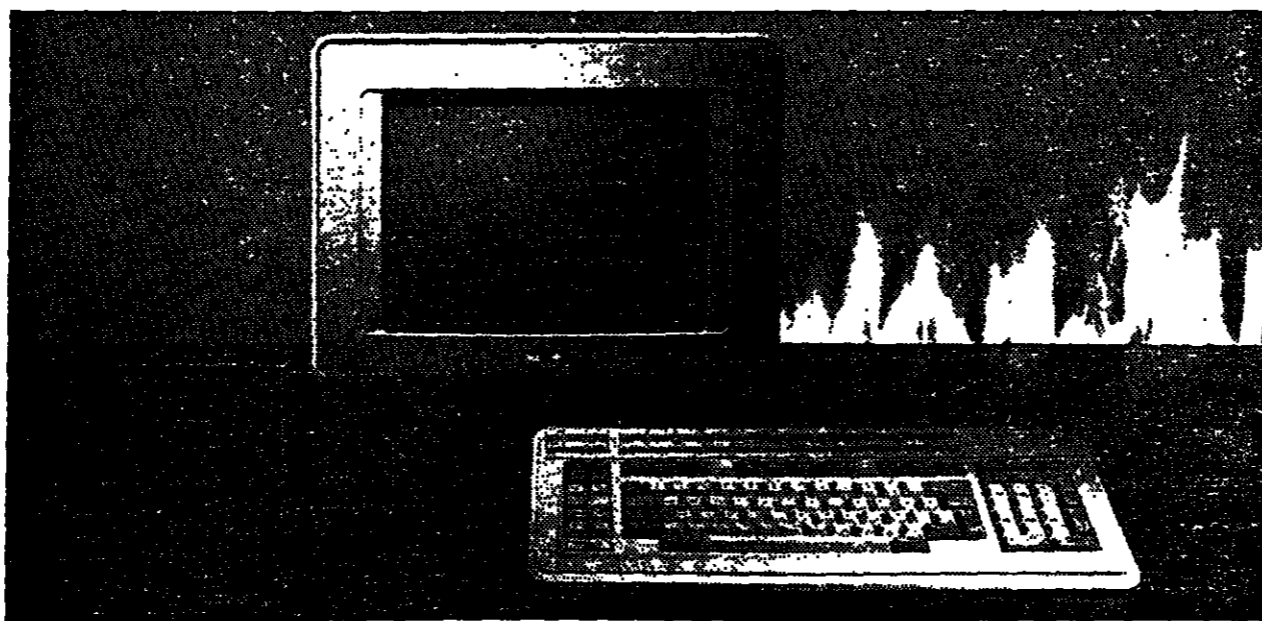
Depuis plus de trente ans, le Groupe AG (Compagnies Belges d'Assurances Générales) a choisi BULL en Belgique pour partenaire. Ensemble, ils ont évolué. Ensemble et de façon harmonieuse, ils ont développé un vaste réseau informatique totalement décentralisé.

Numéro un national de l'assurance, le Groupe AG constitue pour BULL en Belgique le symbole d'une informatique ouverte, mettant en œuvre des technologies sophistiquées dans le seul but de simplifier les tâches, d'accélérer les procédures et de rapprocher les hommes.

Aujourd'hui, sur des marchés fortement concurrentiels, BULL en Belgique s'impose par son offre. Une offre distincte basée sur une compétence forte en réseaux de communication et grands systèmes et sur le respect permanent de

la liberté d'organisation et d'évolution du client.

La spécialisation par secteurs d'activités permet à BULL en Belgique d'offrir des solutions informatiques spécifiques à chaque domaine, qu'il s'agisse de l'assurance, la banque, l'industrie ou la distribution.



Fort de son savoir-faire, BULL en Belgique développe dès aujourd'hui les domaines pilotes du marché de l'informatique et de la bureautique distribuées.

Décidément, BULL en Belgique

consolide jour après jour ses positions en offrant une informatique ouverte. Une informatique donnant davantage de liberté d'évolution et de communication aux entreprises pour leur permettre d'être plus compétitives.

J. J. de Bassompierre
Directeur Général de
BULL en Belgique
et au Grand-Duché
de Luxembourg



Europe

GRÈCE : défaite des socialistes aux élections municipales

La droite s'impose à Athènes, au Pirée et à Salonique

ATHÈNES
de notre envoyé spécial

On a beau dire que les élections municipales donnent traditionnellement une prime à l'opposition et aux mécontents, le PASOK a perdu, et c'est la première fois depuis son arrivée au pouvoir en 1981. La rue appartenait, dimanche soir 19 octobre, aux néo-démocrates. Athènes, dirigée par les socialistes depuis 1978, est retournée à la droite, ce qui était prévisible depuis que le Parti communiste avait, il y a quelques jours, donné consigne à ses électeurs de sanctionner le PASOK dans la capitale, mais dans la capitale seulement.

La consigne a été largement suivie, ce qui vaut aux candidats de la Nouvelle Démocratie le score de 54 % des suffrages. Mais les résultats du second tour des municipales vont au-delà de cette sanction symbolique que le PC entendait infliger au gouvernement : Salonique est « tombée » aussi et, plus important encore, Le Pirée, ce faubourg populaire où la gauche est pourtant fermement implantée et où M. Andreas Adrianopoulos, autre jeune loup de la Nouvelle Démocratie, est arrivé à s'imposer de justesse.

Appel à voter « blanc »

L'idée selon laquelle tous les membres de la grande famille de gauche doivent se serrer les coudes dès que pointe l'épouvantail de la droite a été battue en brèche, et

c'est nouveau dans ce pays encore très profondément marqué par son histoire. Les reports des voix de gauche sur les candidats du PASOK ne se sont pas ou se sont mal faits dans les principales villes.

Il aurait fallu, il est vrai, aux électeurs communistes un sens très développé de la discipline pour se plier aux recommandations du comité central qui appelait à voter blanc à Athènes et noir dans le reste du pays. Il n'empêche, on n'avait jamais vu de sections locales de ce parti communiste très dogmatique et très rigide désobéir au comité central, lâcher le PASOK au second tour et être suivies par leur base. Même tendance au sein du petit Parti communiste de l'intérieur, où, malgré les consignes de la direction de soutenir les « candidats du progrès », un courant important a préféré voter blanc en réclamant d'ailleurs, avec force palabres, dans les bureaux de vote des bulletins blancs qui n'avaient pas été prévus.

« Le grand changement »

Dans une intervention télévisée, M. Papandréou a assuré les électeurs qu'il avait entendu leur message et qu'il était résolu à avancer vers le « grand changement » à un rythme plus soutenu. « C'est bien sûr la conjoncture économique dans notre pays et à l'étranger qui est à l'origine de nos difficultés, a-t-il dit. Mais nous ensemble, main dans la main, nous vaincrons ces difficultés et surmonterons tous les obstacles

sur la voie du grand changement. » C'est donc à la gauche que le premier ministre s'adresse, et la principale question que posent ces élections municipales pour l'avenir est celle des relations du PASOK avec un Parti communiste dont il avait un peu vite proclamé le déclin historique. M. Papandréou vient d'apprendre que la fermeté envers le PC se paie cher.

Il n'a guère les moyens pourtant, dans l'immédiat, d'infléchir sa politique économique, ni de remettre en cause le rapprochement avec les Etats-Unis alors que doit s'ouvrir, dans les mois qui viennent, une nouvelle négociation sur les bases militaires américaines.

Reste la question de l'établissement d'un système électoral proportionnel que réclame le PC et qui pourrait revenir à l'ordre du jour à la veille de la prochaine échéance électorale.

Ce revers ne doit malgré tout pas faire oublier que le gouvernement socialiste a pu, depuis un an, mener sa politique d'austérité et obtenir des résultats non négligeables sans crise sociale majeure.

Cette politique — le ministre de l'économie, M. Simitis, l'affirme — sera poursuivie. Un programme d'austérité a été défini en concertation avec la CEE jusqu'en 1987, et la Grèce n'a d'ailleurs d'autre choix que de le respecter. Reste à savoir ce qui se passera après : le gouvernement, ayant retrouvé une certaine marge de manœuvre, ne sera-t-il pas tenté, dans la perspective des élections de 1989, de dilapider l'acquis ?

CLAIRE TRÉAN.

BELGIQUE : la crise gouvernementale

Un nouveau ministre de l'intérieur a été nommé, mais la situation reste bloquée dans les Fournons

BRUXELLES
de notre correspondant

M. Wilfried Martens est toujours premier ministre et M. José Happart fait encore fonction de bourgmestre des Fournons. Telle était la situation lundi matin 20 octobre, à l'issue d'une semaine fertile en événements. Situation qui a le mérite d'être claire : elle est inacceptable pour une grande partie de l'opinion flamande, et notamment par les sociaux-chrétiens (CVP), le parti du premier ministre, qui n'acceptent pas que M. José Happart, destitué par le Conseil d'Etat du fait de sa méconnaissance du néerlandais, retrouve en fait son écharpe.

M. Charles-Ferdinand Nothomb, l'ancien ministre de l'intérieur, avait cru trouver « la » solution en faisant appel, pour remplacer M. José Happart, à un francophone des Fournons parfaitement bilingue, le professeur Roger Wynants. Les deux-ci s'est déstabilisé, entraînant la démission du ministre de l'intérieur, qui a été remplacé par un autre membre du Parti social-chrétien francophone (PSC) M. Joseph Michel, soixante ans, qui a déjà été ministre de l'éducation nationale et de l'intérieur. A ce titre, il a, en 1976, organisé la fusion des cinq communes constituant aujourd'hui les Fournons. Présenté comme moins favorable aux thèses flamandes que M. Charles-Ferdinand Nothomb, il trouve le dossier founonais en l'état où celui-ci l'a laissé : inextricable. C'est M. Philippe Maystadt, ministre des affaires économiques, qui remplacera M. Charles-Ferdinand Nothomb comme vice-premier ministre francophone. Représentant

de l'aile gauche du Parti social-chrétien, cet homme de trente-huit ans passe pour le « surdoué » de la politique belge. « A chaque étape, écrit le *Solr* de Bruxelles, sa popularité s'est accrue, son profil de bon élève, premier de la classe mais préoccupé par les soucis concrets des gens, son attitude d'homme de gauche mais prêt à assumer ses responsabilités ingrates de vrai Wallon. »

« Un incident de frontière... »

Que pourrait-il se passer maintenant ? La réunion, ce lundi, du bureau du Parti social-chrétien flamand, pourrait être décisive. La formation du premier ministre acceptera-t-elle la trêve de trois mois proposée par les sociaux-chrétiens francophones ou exigera-t-elle que le gouvernement mette tout en œuvre pour empêcher M. José Happart de faire fonction de maire des Fournons ? De véritables décisions sont difficiles à imaginer : comment un gouvernement composé paritaire-ment de Flamands et de francophones trouvera-t-il une réponse commune, jeudi, aux interpellations parlementaires ? M. Wilfried Mar-

tena, en effet, déjà épuisé une partie de ses « munitions » en offrant sa démission au roi — qui ne l'a pas acceptée, — puis en cautionnant l'initiative de M. Charles-Ferdinand Nothomb de trouver un « remplaçant » à M. José Happart. Si les sociaux-chrétiens flamands et francophones ne semblent plus sur la longueur d'onde, en revanche, les libéraux — qui constituent l'autre aile de la majorité — présentent une image plus amicale.

Le leader des libéraux francophones, M. Jean Gol, a aussi averti qu'une crise serait profondément contraire au sentiment des électeurs wallons et bruxellois. Soulignant qu'« un incident de frontière ne justifie pas l'arme atomique », le ministre de la Justice a refusé l'idée de plus en plus souvent évoquée par certains dirigeants flamands. Quant aux partis socialistes, en dépit des divergences entre Flamands et francophones (M. José Happart est membre du Parti socialiste wallon), ils observent avec intérêt les soubresauts de la coalition gouvernementale : ainsi, le bureau du Parti socialiste francophone se réunit ce lundi... dans les Fournons.

JOSÉ-ALAIN FRALON.

Une « promenade » avortée

Des centaines de gendarmes, des dizaines de journalistes, ont attendu dimanche dans les Fournons la « promenade » annoncée de militants extrémistes flamands qui, depuis des années, veulent ainsi marquer l'appartenance de la région à la Flandre. Peine perdue. Ce dimanche, Piet Depauw, l'ancien leader du *Taal Afdelings Komitee* (TAK), n'était accompagné dans sa promenade que par une quinzaine de personnes. Celles-ci n'ont pas voulu répondre, même en anglais ou en

allemand, aux questions des journalistes francophones. Une exception toutefois : Piet Depauw a donné une longue interview — en français — à un reporter de la télévision... belge. Autre privilège, la télévision zébraise, qui a dépêché une équipe dans l'ancienne puissance coloniale et qui s'adresse aux téléspectateurs avec les démentis complexes des tribus founonaises.

J.A.F.

RFA : le scandale de « Neue Heimat »

Arrestation d'un dirigeant syndicaliste au congrès de FIG Metall

BONN
de notre correspondant

Le scandale de « Neue Heimat » (la vente pour 1 mark symbolique de l'empire immobilier des syndicats le 7 octobre) a dégénéré ce week-end en une grave épreuve de force entre le Bundestag et les syndicats ouest-allemands à propos du droit de contrôle parlementaire. A la demande de la commission d'enquête parlementaire chargée d'examiner les conditions dans lesquelles Neue Heimat avait utilisé son statut d'association à but non lucratif, le président du conseil d'administration du holding qui gère les participations financières des syndicats (BGAG), M. Alfons Lappas, a été arrêté dimanche 19 octobre en plein congrès du syndicat de la métallurgie IG Metall, à Hambourg.

M. Lappas avait refusé jeudi dernier de répondre aux questions de la commission d'enquête parlementaire. Pour la première fois dans l'histoire de la République fédérale, la commission avait répliqué en demandant au tribunal de faire placer le témoin sous les verrous tant qu'il maintiendrait son refus.

L'arrestation spectaculaire de M. Lappas, qui a été conduit par la police à la maison d'arrêt de Bonn, a suscité la fureur des dirigeants du DGB. Son président, M. Ernst Beitz,

qui s'était solidarisé vendredi avec M. Lappas, a qualifié l'attitude de la commission parlementaire de « provocation », de « déclaration de guerre » aux syndicats et a demandé au Bundestag de faire remettre M. Lappas en liberté.

Bien que la commission d'enquête ait été mise en place à la demande des partis de la majorité et soit présidée par un député démocrate-chrétien, l'attitude de M. Lappas a suscité une profonde réprobation dans l'ensemble des partis politiques. Lors du vote de la demande d'arrestation du président de la BGAG, seuls deux députés sociaux-démocrates ont voté contre ; deux autres sociaux-démocrates se sont abstenus tandis que le représentant des Verts votait avec la majorité.

« M. Lappas est pire que M. Von Braunich », a déclaré de manière significative un député SPD, faisant référence aux auditions de l'ancien chargé d'affaires du groupe Flick devant la commission d'enquête parlementaire chargée d'élucider l'année dernière les versements effectués aux partis politiques par les dirigeants de ce groupe. Personne ne conteste dans les milieux politiques que le président de la BGAG aurait dû répondre au moins à une partie des questions concernant la gestion passée de Neue Heimat.

H. de B.

LES BANQUIERS PARLENT AUX BANQUIERS

L'informatique répartie chez Paribas,
le vade mecum de la sécurité,
les crédits acheteurs à la Compagnie Bancaire,
un sondage Sofres exclusif, le vidéotex à la Morgan,
le transfert de fichiers à la BFCF,
le financement des périphériques chez Vernes,
l'industrialisation en kit aux Banques Populaires.

100 pages d'analyses
et de reportages en couleurs
sur l'informatique bancaire.
Le n°: 35 FF.

Ordinateurs et Banque
LE MAGAZINE MENSUEL DE L'INFORMATIQUE BANCAIRE

Le Monde
PUBLICITÉ ARTS ET SPECTACLES
Renseignements :
45-55-91-82, poste 4335

IRAN-IRAK
Les clés du conflit

24 heures sur 24
posez vos questions aux journalistes
du Monde.

Le Monde sur Minitel
36.15 tapez : LEMONDE

LE MINITEL A TROUVÉ A QUI PARLER.

سكواتون

صكنا من الأمل

••• Le Monde • Mardi 21 octobre 1986 9

Nous avons fait notre révolution industrielle sans perdre la main.

Entre l'habile couturière de l'après-guerre et la technicienne d'un atelier informatisé, il y a une révolution industrielle: celle qui a donné naissance, dans les années soixante, au prêt-à-porter.

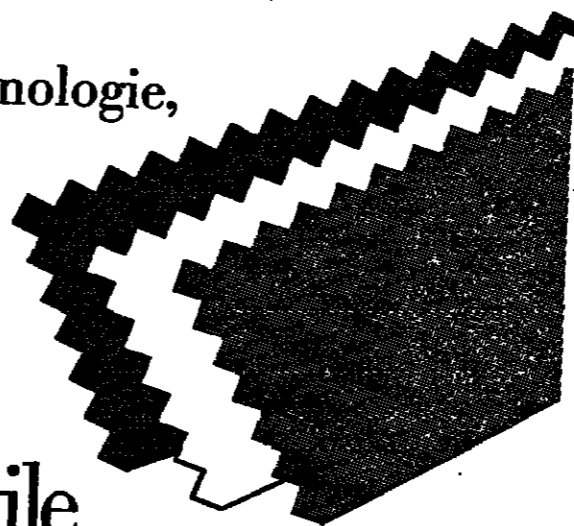
Cette révolution s'est faite sans que soient sacrifiés la compétence et l'amour du travail bien fait.

Aujourd'hui, le textile français assume pleinement son héritage: il souscrit aux exigences de la production de masse, il est le premier employeur privé de France, mais il n'a jamais renoncé à son savoir-faire traditionnel.

Voilà pourquoi le label "Made in France" est présent dans le monde entier. Voilà pourquoi il se traduit partout par style et qualité.

Technologie,
Tradition,
Talent...

Le textile,
c'est l'affaire de la France.



Anniversaire

Les vingt-cinq ans de l'OCDE

La nécessité de l'impertinence

« L'OCDE... quel ? » Tirée à quatre épingles, cette charmante vieille dame masquée sous la courtoisie des propos d'un économiste teinté d'un rien d'insouciance. Des habitants de plus d'un quart de siècle, entre les jardins du Ranelagh et l'avenue Henri-Martin, dans ce périmètre coquet et feutré du 16^e arrondissement, auraient dû la mettre à l'abri de toute découverte intempestive. Elle connaît certes parfaitement ce château de la Muette construit dans les années 20 sur l'emplacement d'un rendez-vous de chasse royal. Imaginer que la résidence parisienne du baron Henri de Rothschild abrite depuis 1960 une organisation internationale, dont les locaux contigus de la rue de Franceville attestent aujourd'hui l'ampleur, lui semble presque « incongru ». Et sa perplexité tourne à l'incrédulité en réalisant que, au sein de cette Organisation de coopération et de développement économiques (OCDE), 1 800 personnes, dont une armée de 500 experts et statisticiens, épluchent, jour après jour, les données économiques, financières, sociales, dont l'analyse influence les gouvernements des pays industrialisés et la vie quotidienne de chacun. L'efficacité de cette énorme machine qu'est devenue l'OCDE peut être mise en doute. Un haut fonctionnaire français pourra ainsi regretter un « rendement infime », compte tenu des efforts déployés. Ce sera pour ce pays riche et développé, au sein d'un monde où les plus riches de l'OCDE et par là même du monde, a longuement bénéficié d'une importance presque décisive. C'est en son sein que les hauts fonctionnaires ont discuté, organisé, entériné la dévaluation de la livre sterling en 1967 ou du dollar en août 1971. L'instauration d'un système de taux de change flottant

volontairement vagues qui tiennent en un mince livre. Un quart de siècle plus tard, les objectifs des pays membres, devenus vingt-cinq (2), n'ont pas fondamentalement changé. Mais plus de 200 comités et groupes spécialisés ont été mis en place pour suivre des sujets aussi divers que la politique économique, les affaires sociales, les échanges, l'agriculture, l'industrie ou la gestion publique. Une Agence internationale de l'énergie est née au lendemain du premier choc pétrolier de 1973, et un comité d'aide au développement est issu de la prise de conscience d'une interdépendance croissante entre pays riches et tiers monde. Le simple énoncé de ces multiples instances remplit un annuaire de... 459 pages.

Moindre rayonnement

Irremplaçable car unique en son genre, l'organisation s'est-elle enlisée en accroissant trop largement son champ d'investigation ? Ses responsables reconnaissent aujourd'hui disposer d'un « réservoir d'expertise exceptionnel mais difficile à exploiter ». Le cadre politique mondial a profondément évolué au fil des années. De nouvelles enceintes de discussions ont pris forme, parfois mieux adaptées à l'action immédiate que l'OCDE.

Adopté par son nom, le « groupe de travail numéro 3 », officiellement chargé de suivre l'évolution des balances de paiement des dix pays les plus riches de l'OCDE et par là même du monde, a longuement bénéficié d'une importance presque décisive. C'est en son sein que les hauts fonctionnaires ont discuté, organisé, entériné la dévaluation de la livre sterling en 1967 ou du dollar en août 1971. L'instauration d'un système de taux de change flottant

« Le défi de la complexité croissante » de l'économie mondiale. Le titre même du symposium qui célèbre les 21 et 22 octobre, à Paris, le vingt-cinquième anniversaire de l'Organisation de coopération et de développement économiques (OCDE) est presque un aveu. L'interdépendance des nations n'est plus à démontrer. La nécessité d'instaurer une meilleure concertation pour lutter contre l'instabilité et l'incertitude qui demeurent menaçantes est devenue une évidence. Le rôle d'analyse et de réflexion qui constitue la vocation de l'OCDE a pourtant perdu de sa discrète superbe au fil des années, posant ouvertement le problème de la capacité d'adaptation et de rénovation d'une institution méconnue du grand public.

En décembre 1971 lui a porté « un coup incontestable » et a vu l'émergence d'un « groupe des Dix » dont il n'est plus que le pâle reflet après en avoir été l'origine. Un éloignement encore accentué par la constitution plus restreinte d'un « groupe des Cinq » dont l'importance a été illustrée par la décision des Etats-Unis, du Japon, de la RFA, de la France et de la Grande-Bretagne d'orchestrer une baisse ordonnée du dollar lors d'une réunion, désolée mais célèbre, le 25 septembre 1985 à l'hôtel Plaza à New-York.

Les chiffres ont parfois une portée maléfique pour l'OCDE. Affaibli par le groupe des Dix, puis des Cinq, l'organisation s'est vue dépouillée d'une part de ses prérogatives avec l'institutionnalisation d'un sommet économique annuel entre les sept principales puissances économiques de la planète dont le premier s'est tenu en 1975 à Rambouillet. Au début, les « sherpas » chargés par les chefs d'Etat et de gouvernement de préparer les grands dossiers de ces rencontres ont travaillé en étroite collaboration avec les experts du château de la Muette. L'arrivée au pouvoir, en janvier 1981, du président Ronald Reagan, plus porté aux délices des négociations bilatérales qu'à la recherche laborieuse d'une concertation internationale, a fortement limité cette pratique.

Le pouvoir de Washington pèse-t-il si lourd qu'il change le rôle de l'OCDE ? Dans une organisation régie par la règle de l'unanimité, il est évident que certains pays sont plus égaux que d'autres. On ne saurait en conclure que l'organisation est un instrument des Etats-Unis.

Une perte de substance et d'énergie évoluant avec les rapports de forces entre pays industrialisés. Si la part du produit national brut américain est tombée à 50% du PNB de l'ensemble de l'OCDE en 1960 à moins de 40% vingt-cinq ans plus tard, les pays qui « montent », le Japon et la RFA n'ont pas vraiment pris la relève. Les plus puissants en termes économiques, ils demeurent les plus sensibles aux pressions politiques et stratégiques des Etats-Unis. Ce phénomène a rendu plus subtil, encore, les affrontements fœdaux au sein de l'organisation.

Reconstruire la coopération. La seconde équipe Reagan a certes tiré les leçons des conséquences néfastes d'un dollar surévalué et mieux mesuré les limites d'une gestion, « en solitaire », ignorant superbement les retombées des options de Washington sur l'économie mondiale. Nul n'espère pour autant en revenir à la période d'or des années 60, quand les réunions très confidentielles du château de la Muette réunissaient des hommes devenus aussi prestigieux que M. Jacques de Larosière, l'actuel

directeur du Fonds monétaire international. M. Otto Eminger, champion ouest-allemand de la concertation, M. Guido Carli, devenu par la suite gouverneur de la Banque d'Italie, ou M. Paul Volcker, aujourd'hui président de la puissante Réserve fédérale américaine, et solide partisan de la coopération, comme secrétaire adjoint au Trésor sous l'administration Nixon. La recherche d'un consensus était, sans doute, plus aisée à cette époque où la recherche de la croissance prévalait. Depuis lors, la découverte des méfaits de l'inflation, dont les chocs pétroliers de 1973 et de 1978-1979 ont joué les révélateurs, et la montée persistante d'un chômage qui touche aujourd'hui trente et un millions de personnes au sein de l'OCDE ont donné à une nouvelle acuité au dilemme expansion-stabilité. La nécessité de s'entendre et de reconstruire la coopération s'est depuis quelque temps imposée. L'OCDE peut-elle y trouver un nouveau rôle, un nouveau rôle ?

Secrétaire général de l'organisation depuis 1984, M. Jean-Claude Paye l'espère bien, avec toute la lucidité prudente que lui impose une institution condamnée à s'effacer derrière les décisions des pays membres. « Nous avons découvert les limites du système de taux de change flottants et de la vague de déréglementations. Nous mesurons par contre encore mal le danger que représente l'énorme bulle financière que nous vivons. Alors que les marchés financiers surrégissent à la moindre information, les implications de transactions quotidiennes de trente fois supérieures à celles des échanges de marchandises méritent d'être mieux étudiées. Identifier les risques majeurs et les points de déséquilibre... Les plus inquiétants de l'économie mondiale, voilà une tâche qui pourrait revenir au « groupe de travail numéro 3 » et lui donner un second souffle.

Cartes, les surveillances des économies restera le fait du FMI, car elle implique une vision planétaire. Mais certains voient mal comment le FMI pourra jouer un rôle de coordination des politiques économiques, compte tenu de ses structures. Si l'idée même de surveillance fait son chemin, pourquoi ne pas imaginer la mise en place de groupes régionaux

permettant à l'OCDE d'assurer un suivi « rapproché » de l'évolution des nations industrialisées ? De même, le lancement de nouvelles négociations commerciales internationales dans le cadre du GATT (Accord général sur les tarifs douaniers et le commerce) pourrait redonner de l'intérêt à certains des comités dont l'OCDE regorge, notamment dans le domaine des services. M. Paye entend également promouvoir les affaires sociales comme thème majeur de réflexion ; réduire le chômage, cette grande préoccupation des sociétés modernes, ne peut se limiter à la seule course vers une plus forte croissance, alors que l'informatique, par exemple, a fait une entrée fracassante dans la vie quotidienne et le monde du travail.

Le secrétaire général, comme ses prédécesseurs, réagira à l'usage systématiquement à « boucle de billard de l'opinion publique », estimant que la vocation de l'OCDE est avant tout de persuader les gouvernements de l'existence d'un lien, pour autant que la publication de rapports toujours mesurés et très équilibrés, cette « bombe à retardement », pourrait permettre à l'organisation de monter au créneau, en dépit de l'hypersensibilité de certains membres et non des moindres, les Etats-Unis et la CEE, sur ce sujet.

« Un peu plus d'impertinence », réclame un haut fonctionnaire européen évoquant le style feutré des rapports de l'OCDE. L'impertinence... une arme délicate à manier toujours menaçante pour une institution toujours menacée d'être réduite au plus petit commun dénominateur de ses membres, autrement dit au silence ou au roulement.

FRANÇOISE CROUGNEAU.

Un tel jugement est moins paradoxal qu'il n'y paraît. Lorsque, en décembre 1960, vingt pays signent la convention créant l'OCDE (1), leur objectif est aussi clair qu'informel : disposer d'un cadre de rencontres entre nations industrielles pour discuter, sur la base de travaux de qualité, des meilleurs moyens d'assurer une croissance forte et saine. Cette convention n'offre au nouvel organisme aucune légitimité juridique ou financière et se résume à vingt et un articles

PUBLICATION JUDICIAIRE

Cabinet de M^e Bernard de Sarac, Cabinet de M^e Henri Nogues et Dominique de Lense, Avocats à la Cour de Paris. D'un jugement contradictoirement rendu par la troisième chambre, deuxième section, du Tribunal de grande instance de Paris, le 21 février 1985, signifié et devenu définitif, il a été extrait littéralement ce qui suit : Le tribunal... Dit qu'on vendant, offrant à la vente et en détachant des objets représentant des personnages créés par Maurice de Bèze, dit Morris, dont les droits de reproduction appartiennent aux sociétés Dargaud Editeur et Animation Promotion Merchandising, la société Tai Ping Franco a commis des actes de contrefaçon tels que cités par l'article 40 de la loi du 11 mars 1957... Condamne la société Tai Ping Franco à payer à titre de dommages-intérêts à : - Maurice de Bèze, dit Morris, la somme de 10 000 F (dix mille francs) ; - La société Dargaud Editeur la somme de 20 000 F (vingt mille francs) ; - La société Animation Promotion Merchandising la somme de 20 000 francs (vingt mille francs). Fait interdiction aux sociétés Tai Ping Franco et Paris Pas Cher de poursuivre tous actes de contrefaçon, sous astreinte de 200 F (deux cents francs) par infraction constatée, à compter de la signification du présent jugement. Ordonne la publication du dispositif de celui-ci dans trois journaux au choix des demandeurs et aux frais de la société Tai Ping Franco, sans que le coût de chaque insertion puisse dépasser la somme de 10 000 F (dix mille francs) HT. Condamne la société Tai Ping Franco aux dépens. Fait et jugé à Paris, le 21 février 1985. Pour extrait du dispositif.

Aujourd'hui, les toutes dernières affaires en vente de fonds de **COMMERCE** BOUTIQUES - LOCAUX - BUREAUX salons, cafés, librairies, etc., présentée dans le journal spécialisé depuis 61 ans « LES ANNONCES » En vente partout 4,00 F et 30, rue de Malte, 75011 Paris - Tél. (1) 46.05.30.30

DRONT SCIENCES ECO. Documentation sur demande • Stage session septembre • Stage de pré-rentree • Soutien annuel **IPEC** Enseignement supérieur privé 44, bd Saint-Michel, Paris 6^e Téléphone : 46.33.81.23 / 43.29.03.71

OFFICIERS MINISTÉRIELS VENTES PAR ADJUDICATION

Rubrique O.S.P. - 64, rue La Boétie, 45-63-12-66

Vente au Tribunal de NANTERRE (92) le Jeudi 30 octobre 1986 à 14 h
UN APPARTEMENT comprenant entrée, 3 pièces, cuisine, w.c., débarras, pte balcon, cave
28, r. de Valenciennes, 92
à **BOULOGNE (92)**
Mise à prix : 70 000 F
M^e WELIN, Av. 7, avenue Madrid 92200 NEUILLY-SUR-SEINE
S/2 h. de visiter le mardi 28 octobre 1986 à 14 h 30 (M^e SMART Huissier).

SERVICE DES DOMAINES
Vente aux enchères publ. le JEUDI 20 NOV. 1986 à 15 h à BAYONNE
Sous-préfecture
ANCIEN HOTEL DE LA ROTONDE
LIBRE - BIARRITZ (64)
5, rue Gaston-Lerou
Sur 4 m² (67 chamb.), Surf. bâtie 561 m²
MISE A PRIX : 1 795 000 F
RENSEIGNEMENTS, etc. des services fiscaux : M. Samuel de Lestapis 64016 PAU CEDEX, Tél. 59-80-12-22. F. 316 (Extrait du B.O.A.D.).

VILLE DE PARIS - ADJUDICATION en la Chambre des Notaires de PARIS le MARDI 18 NOVEMBRE 1986 à 14 h 30 - EN UN LOT
1 BOUTIQUE - 31 PIÈCES - 3 CAVES
26, RUE DE BIÈVRE - PARIS (5^e)
LIBRES - (Sauf 5 pièces occupées - L'exploitateur fera son affaire personnelle du logement des occupants)
MISE A PRIX : 1 400 000 F
M^e MAHOT DE LA QUERANTONNAIS, BELLARGENT, LIÈVRE, notaires
14, rue des Pyramides, PARIS (1^{er}), Tél. : 42-60-31-12
VISITE sur place les 29 octobre - 5, 13 et 17 novembre 1986, de 10 h à 12 h.

Vente après liquidation de biens au Palais de Justice de NANTERRE le JEUDI 6 NOVEMBRE 1986 à 14 heures
EN UN SEUL LOT
UN ENSEMBLE DE BUREAUX
4 EMPLACEMENTS DE GARAGE
dans un ensemble immobilier sis à
SAINT-CLOUD (Hauts-de-Seine)
L'édifié Quartier de l'Avance, dénommé
« BUREAUX DE LA COLLINE DE SAINT-CLOUD »
MISE A PRIX : 300 000 F
S'adr. à Maître Céline RANJARD-NORMAND, Av. au Barron des Hauts-de-Seine, 337, bd Saint-Denis, 92400 COURBEVOIE, Tél. 47-89-50-42 - Maître Jean-Claude FREAUD, Av. au Barron de Paris, 69, rue d'Amsterdam, 75008 PARIS, Tél. 46-74-46-46. Au Greffe des Cotes du Tribunal de Grande Instance de NANTERRE où on trouve des plans et des renseignements - Sur les lieux de visiter : le LUNDI 3 NOVEMBRE 1986 de 16 h à 17 h et le MERCREDI 5 NOVEMBRE 1986 de 11 h à 12 h.

Vente après liquidation de biens au Palais de Justice de NANTERRE le JEUDI 23 octobre 1986 à 14 heures - En deux lots
à BOISSY-L'AILLERIE (95)
LOT ONZE PARCELLES DE TERRAIN
en la construction en cours d'édification sur chacune d'elles à destination de maisons d'habitation individuelle dans un ensemble immobilier
Allée de Moulins
MISE A PRIX : 800 000 FRANCS
Description lot
I - DEUX PARCELLES DE TERRAIN
en construction vôtées y édifiées - dans cas. imm. Allée de Moulins
II - DANS ENS. IMM. RUE PASTEUR
sur 2^e - TROIS PIÈCES un rez-de-jardin b. C - Diverses CAVES b. C et D - Divers APPARTEMENTS b. E, F, G, H, I en cours d'édification - et Ouz
EMPLACEMENT DE VOITURES
III - DEUX APPARTEMENTS
Bâtiment A en cours d'édification et 4 CAVES bâtiment annexe dans un ensemble immobilier rue Pasteur n° 2
MISE A PRIX : 1 200 000 FRANCS
Les mises à prix peuvent être baissées immédiatement de la moitié et du quart sans d'enchère - LES BIENS SONT LIBRES
S'adresser pour tous renseignements à M^e Marcel WELIN Av. 7, av. de Madrid, 92 NEUILLY-SUR-SEINE - M^e G. JOHANET Av. 43, av. Hoché, 75008 PARIS, téléphone : 47-66-03-40, p. 416 - M^e Didier SEGARD, Syndic, place de l'Hôtel-de-Ville - 92 NANTERRE.

Publicité

- QUELLE ENTREPRISE FRANÇAISE A AMÉLIORÉ SON RÉSULTAT D'EXPLOITATION DE PLUS DE 10 MILLIARDS DE FRANCS EN 3 ANS ?
- QUELLE ENTREPRISE FRANÇAISE A CRÉÉ 10 000 EMPLOIS EN 5 ANS ?
- QUELLE ENTREPRISE FRANÇAISE S'ENGAGE SUR UNE LONGUE PÉRIODE A BAISSER SES PRIX DE VENTE DE 1 % PAR AN ?

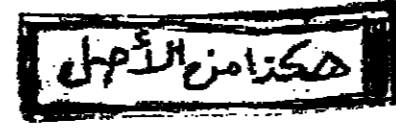
CETTE ENTREPRISE A BESOIN, COMME TOUTES ENTREPRISES PERFORMANTES, D'HOMMES ET DE FEMMES OUVRIERS, EMPLOYÉS, TECHNICIENS, CADRES, QUALIFIÉS ET MOTIVÉS.

QUE VEULENT CES HOMMES ET CES FEMMES ?

- ÊTRE A VOTRE SERVICE
Jour et nuit, ils assurent la production, la distribution, les dépannages par tous les temps et à toute heure. Mais ils veulent moderniser les entreprises pour améliorer encore les services :
- continuité de la fourniture d'énergie ;
- meilleur accueil de la clientèle ;
- simplifications administratives.
- DES KWH MOINS CHERS
Les prix de l'électricité et du gaz sont en baisse. A EDF, le prix moyen du Kwh a baissé de 9,5 % en francs corrigés de l'inflation, non seulement du fait de la baisse du pétrole et du dollar, mais aussi par la forte amélioration de la productivité du personnel que nous voulons encore accroître.
- ÊTRE SOLIDAIRES POUR L'EMPLOI
1 000 contrats de qualification pour permettre l'insertion professionnelle dans l'industrie de jeunes sans emploi ont été obtenus par la CFTD, FO, la CGC et la CFTC.
Aujourd'hui encore, ils veulent que l'amélioration des gains de productivité permette aux entreprises d'intervenir pour la création d'emplois.
- ÉVOLUER
A EDF-GDF, l'évolution a été possible grâce au progrès des techniques, des méthodes, des moyens, mais aussi par une véritable politique sociale.
Aujourd'hui, aucune possibilité, du fait du blocage par les pouvoirs publics, de négocier les gains de productivité, le temps de travail, l'emploi, les classifications n'est avancée.
Pas de hausse de salaires depuis 1985.

Le 21 octobre, la CFTD, FO, la CGC et la CFTC d'EDF et du GDF appellent à la grève. Elles n'appellent pas à des coupures de courant car elles ne veulent pas de coupures entre le personnel d'EDF et du GDF et la clientèle.

LE COURANT DOIT PASSER



Politique

Le Monde • Mardi 21 octobre 1988 11

Le voyage de M. Chirac dans l'océan Indien

« Moi, j'aime les DOM-TOM ! »

SAINT-DENIS DE LA RÉUNION
de notre envoyé spécial

Les départements et les territoires d'outre-mer — ou certains d'entre eux — c'est, pour M. Jacques Chirac, un terrain d'élection dans lequel il a depuis longtemps enfoncé des racines et qu'il soigne avec une attention particulière. « Moi, j'aime les départements et les territoires d'outre-mer. C'est comme ça, et ce n'est pas nouveau. Je me sens personnellement impliqué dans ce qui leur arrive », disait-il, le samedi 18 octobre, sur la terrasse de la préfecture de la Réunion, un verre à la main, après avoir rencontré des élus et s'être adressé aux représentants socio-professionnels de l'île.

Pour son deuxième voyage outre-mer depuis qu'il est revenu à l'Élysée (sa première visite avait été pour la Nouvelle-Calédonie et Wallis-et-Futuna au mois d'août et la prochaine sera pour la Polynésie en février), M. Chirac est venu d'abord samedi à Saint-Denis afin d'y présenter la loi de programme pour les DOM, Mayotte et Saint-Pierre-et-Miquelon adoptée le 8 octobre par le conseil des ministres et d'y annoncer, en outre, des mesures spécifiques à la Réunion.

Après avoir salué « avec joie, avec enthousiasme, avec amour » ses partisans venus l'accueillir à l'aéroport de Gilet, le chef du gouvernement a énuméré les preuves données depuis le 16 mars de sa préférence pour les DOM-TOM : la nomination d'un ministre de plein exercice choisi parmi ses proches, M. Bernard Pons, la présence à ses côtés de M. Jacques Foccart, symbole d'une continuité gaullienne dans la politique d'outre-mer et africaine ; l'élaboration de la loi de programme ; la priorité budgétaire enfin, dont les départements et territoires partagent le

« Chacun jugera en 1988 de ce qui aura été réalisé ; en attendant, vous avez notre soutien... méditerranéen ».

L'inventaire de la « cartine » de M. Chirac se classe sous deux chapitres principaux. Le lot de programme d'abord, qui comporte un volet social et un volet économique. Le premier se résume en trois mots : parité sociale globale. Il s'agit de parvenir, d'ici à 1991, non pas à l'égalité entre les régimes sociaux des DOM et ceux de la métropole, mais à un rythme différencié correspondant à un volume financier identique.

En parlant de ce sujet d'*apartheid social* (le Monde du 8 octobre), le secrétaire général du PCF, M. Paul Vergès, député, a provoqué le colère de M. Chirac, qui, samedi, l'a qualifié d'*irresponsable*. Outre d'avoir été accusé de mener une politique raciste, le premier ministre a déclaré que M. Paul Vergès n'est plus pour lui « un adversaire, mais un ennemi ».

L'autre député communiste de l'île, M. Elie Houran, reçu par M. Chirac, a réitéré qu'il était resté à Strasbourg pour la préparation d'un débat sur les DOM à l'Assemblée européenne. C'est donc M. Houran qui a dû affronter l'orage chiracien : le premier ministre a néanmoins écouté avec intérêt le député communiste lui exposer le problème posé par l'insécurité des traitements entre les fonctionnaires et les salariés du secteur privé.

4 milliards sur cinq ans

Le volet économique de la loi de programme a moins retenu l'attention qu'une mesure votée par le Parlement dans le collectif budgétaire du printemps dernier, mais dont le caractère d'application n'a été signalé que le 16 octobre et rendue publique samedi par le premier ministre. Il s'agit de la délocalisation des investissements dans les DOM-TOM, mesure qui s'applique à tous les secteurs d'activité, pour une période de dix ans renouvelable et sans agrément de l'administration au-dessus de 30 millions de francs.

Le coût de cette disposition est difficilement chiffrable puisqu'il s'agit d'une incitation dont on ne peut évaluer l'effet à l'avance.

Cette délocalisation a été critiquée par l'un des représentants de l'opposition reçus par M. Chirac, M. Albert Ramassamy, sénateur (PS), qui craint qu'elle ne favorise la concentration de l'économie réunionnaise entre les mains d'un petit nombre de détenteurs de capitaux.

Pour M. Ramassamy, il est plus urgent de réduire les coûts de production que d'aider l'investissement. A cela on répond, du côté du gouvernement, que la délocalisation facilite le recours à l'emprunt pour les petits chefs d'entreprise, artisans et agriculteurs, et que la diminution des coûts de production est un vaste problème qui suppose que les élus y mettent du leur en réduisant les ressources des collectivités locales.

A ces mesures s'ajoutent d'autres, demandées notamment par M. Virapoulé, telles qu'une augmentation de 20 millions de francs (pour des crédits initialement prévus d'environ 600 millions de francs) des sommes allouées à la formation professionnelle pour la campagne 1986-1987 ; le rétablissement du dispositif de « mobilité » vers la métropole suprimé en 1982 ; l'augmentation des crédits de construction, qui doit permettre de passer de 2 500 à 4 500 logements sociaux en 1987.

L'autre grand chapitre du programme annoncé par le premier ministre est le financement de l'*Opération intégrée de développement*. Son sens de la synthèse a conduit M. Chirac à résumer les décisions prises en une formule : 4 milliards de francs pour la Réunion sur cinq ans. Cette somme se décompose, en fait, en 670 millions de francs de crédits d'Etat (dont 270 millions prévus dans la loi de programme), 1,8 milliard de francs de la Communauté économique européenne (ce qui fait de la Réunion la région française la mieux lotie à ce « guichet ») et 1,530 milliard de francs fournis par les communes, le département et la région. Les travaux d'irrigation de la partie ouest de l'île représenteront à eux seuls 1 milliard de francs sur ce total.

« Les départements et territoires d'outre-mer ont pour moi une importance qui n'a pas de commune mesure avec leur économie ou leur démographie », a déclaré M. Chirac devant les représentants socio-professionnels de la Réunion. Les mesures annoncées samedi ont provoqué ce parti pris, sans que l'opposition puisse vraiment élever la voix, même si, à droite comme à gauche, on se vent prouvent devant cet effet d'annonce réus.

« Les départements et territoires d'outre-mer ont pour moi une importance qui n'a pas de commune mesure avec leur économie ou leur démographie », a déclaré M. Chirac devant les représentants socio-professionnels de la Réunion. Les mesures annoncées samedi ont provoqué ce parti pris, sans que l'opposition puisse vraiment élever la voix, même si, à droite comme à gauche, on se vent prouvent devant cet effet d'annonce réus.

PATRICK JARREAU.

De Mayotte à Moroni

Un slalom entre « Français de droit » et « Français de cœur... »

MORONI
de notre envoyé spécial

Visiter dans la même journée l'île de Mayotte, dont les habitants sont et veulent rester Français, et la République fédérale islamique des Comores, qui revendique depuis dix ans ce territoire, était une gageure. M. Jacques Chirac tenait, néanmoins, à faire ce geste, afin de débloquer une situation devenue gênante.

En premier lieu, le passage de Mayotte du statut provincial de collectivité territoriale à celui de département d'outre-mer, réclamé de longue date par ses élus, figurait dans la plate-forme RPR-UDF pour les élections législatives du 18 mars. MM. Marcel Henry, sénateur (Union centriste) et Henri Jean-Baptiste, député (UDF), menaient une action persévérante, au sein de la majorité, pour faire aboutir cette promesse. En second lieu, la revendication comorienne sur Mayotte, soutenue par l'Organisation de l'unité africaine, conformément à son principe d'indépendance dans les frontières coloniales, crée à la France une difficulté dans sa diplomatie africaine et fige les rapports entre Mayotte et ses voisins.

L'affaire était délicate. Après avoir envisagé de se rendre d'abord à Moroni, puis à Mayotte, le premier ministre, à la demande des élus mahorais, avait finalement décidé de procéder dans l'ordre inverse. Encore avait-on eu caché le plus longtemps possible, à la population mahoraise, que le chef du gouvernement se rendrait le même jour chez celui qu'elle considère comme l'ennemi de Mayotte,

M. Ahmed Abdallah, président de la République comorienne. On pouvait craindre un accueil quelque peu hostile à l'aéroport de Dzoudzi-Pamandzi.

Il n'en a rien été. Les Mahorais, Mouvement populaire (MPM) et RMR confondus, ont réuni à l'aéroport, le dimanche 19 octobre, une foule d'au moins dix mille personnes, qui ont écouté avec attention le discours de M. Chirac, traduit au fur et à mesure dans la langue locale et applaudi chaque fois que les mots « département » ou « République française » étaient prononcés. M. Henry avait rappelé la revendication de départementalisation, en affirmant qu'elle est « essentiellement d'ordre politique », et visa à « garantir l'appartenance [de l'île] à la République », et non un statut social à ses habitants. M. Chirac a répondu en reconnaissant le « vœu » de Mayotte de devenir « un département d'outre-mer français comme les autres », lorsqu'elle aura atteint un niveau de développement comparable.

En évitant soigneusement de parler de départementalisation et de référendum, le premier ministre est parvenu à convaincre ses interlocuteurs de s'intéresser plutôt à l'aide économique que la France peut apporter aux soixante-dix mille Mahorais. Cette aide, inscrite dans le programme, qui concerne à la fois les DOM, Saint-Pierre-et-Miquelon et Mayotte, fera l'objet, en outre, d'une convention solennellement signée à l'aveugle d'Etat par le ministre des DOM-TOM et les élus mahorais.

Le premier chef de gouvernement de l'histoire à s'être rendu à Mayotte, M. Chirac, après un déjeuner organisé au Cercle militaire par les officiers du détachement de la Légion étrangère de Mayotte, a quitté l'île avec le sentiment d'avoir été compris. Il fallait, ensuite, réussir la seconde partie du programme chez un président comorien certes ami de la France et — disait le premier ministre — « gaulliste de toujours », mais qui n'est pas un interlocuteur commode.

Ne pas créer l'irréparable

L'accueil à l'aéroport d'Anjouan, avec passage en revue des troupes, dont l'impressionnante garde présidentielle, a été plutôt guindé. Des caillots bien visibles affirmaient par exemple : « Les quatre îles des Comores vous souhaitent la bienvenue », façon de rappeler clairement que le rattachement de Mayotte est le principal objectif de la politique extérieure comorienne. « Vous pouvez apprécier à sa juste valeur la volonté de notre peuple d'œuvrer pour l'unité et l'intégrité territoriale, et que toute tentative de division serait vouée à l'échec », a déclaré M. Abdallah.

M. Chirac a répondu que la France est prête à « poursuivre son œuvre de coopération et de soutien dans le respect des souverainetés et de la volonté des populations ». Après s'être entretenu avec M. Abdallah à la résidence de celui-ci, à Moroni, le premier ministre était invité par son hôte à une réception, à la présidence, où, là

encore, un caillot proclamait : « Mayotte ne peut être que comorienne ». La réaffirmation insistante de cette revendication était prévue, et M. Chirac était convenu avec M. Abdallah de n'y pas répondre explicitement.

Ne pas créer l'irréparable était le souci premier de M. Chirac, qui veut croire qu'entre les « Français de droit » que sont les Mahorais et les « Français de cœur » que sont restés les trois cent mille Comoriens, les choses finiront par s'arranger avec le temps. Face à un interlocuteur dont le bureau est orné du portrait de M. François Mitterrand, le premier ministre a voulu ne fermer aucune porte. Il a remercié, à deux reprises, M. Abdallah d'avoir aidé à ce que la France soit admise en tant qu'Etat riverain dans la commission de l'océan Indien. Il l'a félicité pour sa politique de paix.

Ce faisant, M. Chirac a fermé les yeux sur une politique intérieure bien moins pacifique. Les fortes tensions des officiers de sécurité succèdent employées par M. Abdallah étaient là pour rappeler de quelle manière l'ancien sénateur assure son pouvoir à Moroni. L'un de ces auxiliaires, de nationalité française, a, d'ailleurs, disparu, et M. Chirac n'a pu obtenir de son hôte des précisions sur le sort de ce « coopérant » tombé en disgrâce. S'il est certain que les préoccupations économiques sont pour beaucoup dans la détermination des Mahorais à rester français, la nature du régime de M. Moroni ne les encourage guère à changer d'avis.

P. J.

« J'ai donné l'ordre de tirer »

M. Chirac a évoqué, samedi 18 octobre, à la Réunion, l'incident naval du 8 octobre, au cours duquel un chasseur, au tant pavillon paraguayais que Southern-Raider a coûté après avoir essuyé le feu d'un patrouilleur français, l'Albatros (le Monde du 19-20 octobre). Le premier ministre a notamment déclaré : « J'ai donné moi-même les ordres de tirer. Ce navire n'a obtenu qu'à succès des injonctions et succès des sommations effectuées réglementairement, répétées à plusieurs reprises par le bâtiment de la marine nationale. On a eu d'abord du mal à le trouver, on le cherchait depuis longtemps ; quand on l'a trouvé, j'ai dit qu'il fallait l'arrêter. Le gouvernant — c'était moi — j'ai donné l'ordre de tir que lorsqu'il est devenu évident que non seulement le Southern-Raider tentait d'échapper au contrôle de l'Albatros, mais aussi parce qu'il a mis en danger, par une manœuvre d'abordage esquivée de justesse, notre patrouilleur (...). On a tiré, on a fait un trou, il a coulé par l'arrière alors qu'on a tiré à l'avant, ce qui permet toute une série de spéculations que je laisserai à la justice le soin de déterminer ».

Après avoir travaillé sur une piste, d'autres pistes s'ouvrent, et c'est pourquoi les inspecteurs de la marine des fraudes et du service des stupéfiants travaillent actuellement aussi sur cette affaire.

privilegé avec la défense et l'emploi. Tant d'égards, auxquels s'ajoute, pour la Réunion, un programme d'aide au développement de l'île, ont fait dire à M. Jean-Paul Virapoulé, député (UDF-CDS), qui avait annoncé la venue du premier ministre avec « une valise » de mesures : « Ce n'est pas une valise qu'il a, cet homme, c'est une cartine (...) et elle déborde ! ». Le compliment venant du dirigeant départemental d'une formation alliée du RPR, mais appuyant en principe M. Raymond Barre, et cela au pays natal de ce dernier, prend une signification qui dépasse les limites de la politique réunionnaise. En tout cas, il suffisait de voir M. Virapoulé réunit autour de lui les deux autres députés et les deux sénateurs de la majorité, et les interpellations de M. Michel Debès d'un « Tu viens, M. le premier ministre ? » — pour s'adresser aux journalistes : on devinait de quel côté penche le pouvoir dans l'île.

Pour le reste, représentant subtil de la dynamique communautaire tamoule, M. Virapoulé a dit à M. Chirac, qui avait présenté la loi de programme comme un « mandat » à réaliser dans les cinq ans :

Chicago

Chicago... une des 6 façons «Swissair» de faire la «Transatlantique». Au total, 25 vols par semaine vers les centres de communication du continent nord-américain : New York, Boston, Chicago, Toronto, Montréal, Anchorage. Pour rejoindre notre réseau international, 86 vols par semaine de Paris, Nice, Marseille ou Toulouse, vers Genève et Zurich, ou Bâle/Mulhouse. Dans le monde entier, un service haut de gamme, 107 destinations, des tarifs adaptés et personnalisés, des horaires «équilibrés»...

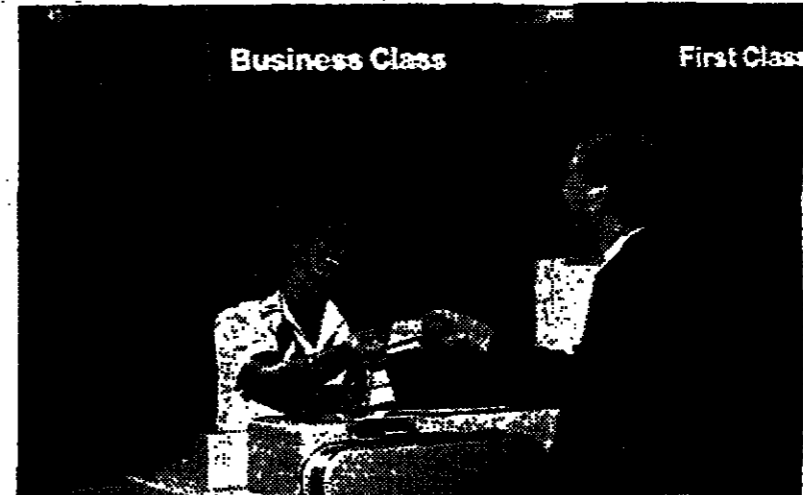
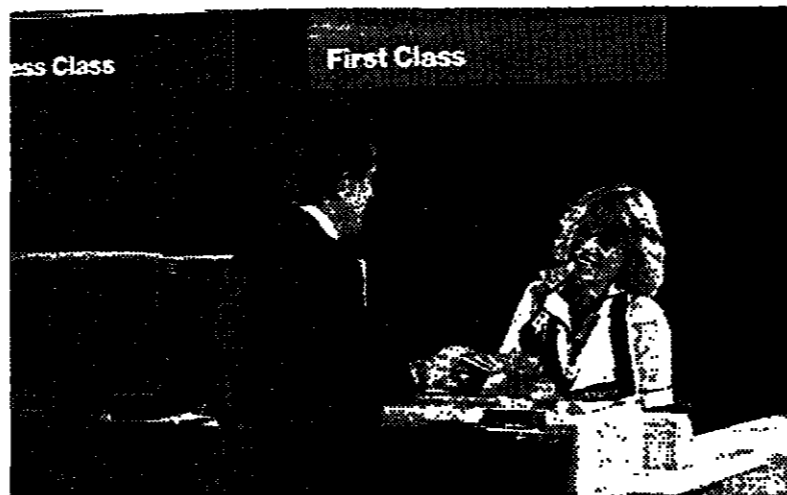


Pour plus de renseignements, contactez votre agence de voyages ou bien l'un de nos 10 bureaux Swissair en France.

GER

Lufthansa aujourd'hui:

A partir du 1er Novembre, l'homme d'affaires d'aujourd'hui ne voyagera que dans une seule classe: la sienne.



Avec Lufthansa, vous avez et vous aurez toujours le choix entre deux classes: la Première Classe, mais en plus, à partir du 1er Novembre 1986 en Europe, notre nouvelle Business Class. Vous apprécierez le confort de nos nouveaux fauteuils et le plus grand espace, 86 cm, laissé disponible pour vos jambes.

En utilisant l'Advance Seat Reservation vous choisissez votre siège dès la réservation sur tous

les vols internationaux au tarif normal.

Notre nouveau service à bord vous propose un repas avec menu complet quel que soit le moment de la journée, et même un repas chaud si la durée du vol dépasse 2 heures, avec chaque fois un large choix de boissons. C'est une nouvelle façon de voyager en Europe que Lufthansa vous propose.

Que ce soit en Première Classe

ou en Business Class, Lufthansa offre aux hommes d'affaires d'aujourd'hui ce qu'ils attendent de leur compagnie aérienne: un réseau qui dessert 51 villes rien qu'en Europe. Des aller-retours possibles dans la même journée sur de nombreuses lignes vous permettant de mieux organiser votre journée de travail. Et une flotte moderne pour vous mener à destination à l'heure exacte. Bienvenue à bord.



Lufthansa

مكتبة من الأدب

M. Roc

hypoth

Politique

La préparation de l'élection présidentielle et la stratégie d'ouverture du PS

M. Rocard : je serai présent de toute façon

M. Michel Rocard, invité du « Club de la presse d'Europe 1 », le dimanche 19 octobre, a notamment déclaré, à propos de la prochaine élection présidentielle : « J'ai en effet annoncé ma candidature, il y a seize mois (...) et je l'ai tout récemment confirmée (...) 1988 (...) sera inévitablement l'occasion d'un grand débat des Français sur leur avenir (...). Dans ce débat, je serai présent de toute façon et quelles que soient les formes ou les circonstances qui, elles, se préciseront le temps venu ».

A propos de sa récente déclaration sur le fait que les Français n'ont jamais donné deux mandats de sept ans à un président, M. Rocard a souligné qu'il s'agissait d'une remarque d'ordre « statistique » et que M. Mitterrand « avait formulé le premier » cette remarque, dont il lui laisse « la responsabilité ». « Le président de la République, n'a-t-il ajouté, garde sa totale liberté, et c'est la moindre des choses dans le

cadre de la Constitution qui est la nôtre ».

L'ancien ministre a rappelé qu'il est fidèle à la recherche d'un troisième voie entre le « libéralisme sans principes et sans morale » et le « socialisme administratif ». Il a fait valoir que, pour gouverner la France « à l'aube du vingt et unième siècle », les « meilleures mains » seraient celles de « la coalition et [de] l'homme qui sera libéré de tout dogme ». M. Rocard a rappelé que « le message du porte-parole de la gauche » devra s'adresser à « la totalité du pays », avant de souligner que le débat s'organisera autour du « corps de propositions » des candidats en 1988.

Pour sa part, il proposera notamment un nouveau « contrat salarial » et des « crédits d'éducation ». « On verra qui est d'accord, et il continuera, et je n'exclurai personne ».

M. Rocard s'est déclaré « enchanté » de la « déconnexion »

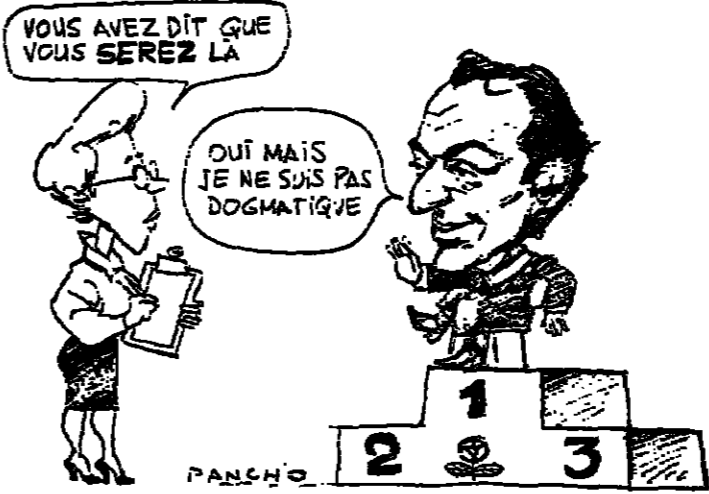
entre le congrès programmatique du PS et la désignation du candidat socialiste à l'élection présidentielle.

Evoquant le terrorisme, M. Rocard s'est refusé à juger le pouvoir, car il croit normal de ne pas connaître la « partie secrète » de l'action du gouvernement. Il ne jugea que « sur résultats », c'est-à-dire « pas aujourd'hui ». M. Rocard a critiqué MM. Gandin et Giscard d'Estaing qui, selon lui, n'ont pas « le sens de l'Etat », car il n'admet pas « que des irresponsables questionnent l'importance comment ».

M. Rocard a précisé qu'il est « dangereux de s'occuper de ce que demandent les terroristes » et qu'il ne faut « ni négocier ni prendre en

considération » leurs demandes, car elles n'ont pas de « limites ». L'ancien ministre s'est prononcé à la fois contre un retrait de la FINUL du Liban et contre le retrait éventuel du contingent français dans la force multinationale. En revanche, vis-à-vis de l'Irak et de l'Irak, il a souhaité, de la part de la France, « un certain réajustement, mais pas au point de trahir nos engagements ».

M. Rocard, enfin, a donné raison à M. Mitterrand, dans le débat qui oppose celui-ci à M. Chirac, sur l'utilisation des armements nucléaires tactiques et préstratégiques.



Deux hypothèses

M. Michel Rocard, qui participait, le dimanche 19 octobre au « Club de la presse » d'Europe 1, a confirmé sa candidature à l'élection présidentielle de 1988. Il a toutefois ajouté : « Je serai présent de toute façon et quelles que soient les formes ou les circonstances, qui se préciseront le temps venu ».

Il existe au moins deux lectures possibles à cette phrase ambiguë. L'ancien ministre peut vouloir dire à mots couverts (car une telle affirmation publique chez aujourd'hui le « grillé » au sein du PS) qu'il sera candidat quoi qu'il arrive, c'est-à-dire même s'il n'est pas investi par le PS et/ou si M. Mitterrand est candidat.

Mais il peut aussi laisser la porte ouverte à une hypothèse qui commence à courir dans les milieux socialistes, et qu'évoque notamment un ancien ministre très proche du président : M. Rocard accepterait de soutenir la candidature de M. Mitter-

rand et serait appelé à devenir son premier ministre, en cas de victoire.

Un amendement à cette version est l'hypothèse d'une candidature « douce » de M. Rocard, qui se présenterait au premier tour afin que la gauche puisse rattacher large avant de faire connaître, au second tour, son soutien à M. Mitterrand, tout en se préparant à aller à l'hôtel Matignon. Néanmoins, une telle version, outre qu'elle correspond peu au tempérament de M. Rocard, présente des risques évidents pour les deux principaux acteurs.

Même s'il s'en défend, M. Rocard peut difficilement critiquer les « irresponsables qui questionnent l'importance comment » sans mettre en cause le comportement de M. Lionel Jospin, premier secrétaire du PS, qui à plusieurs reprises, au moment de la vague d'attentats terroristes à Paris, a demandé des explications publiques au gouvernement, y compris sur ce que M. Rocard a appelé la « partie secrète » de son action.

PÉRIGUEUX de notre envoyé spécial

M. Olivier Stirn est un bon laborateur. Chargé par son premier secrétaire, M. Lionel Jospin, de promouvoir l'« ouverture » du PS au centre, le nouveau député socialiste de la Manche creuse son sillon dans les terres meubles de la France profonde, sans prêter l'oreille plus qu'il n'est nécessaire aux débats qui agitent le parti. Le conseil national de la gauche annoncé au mois de juin n'est toujours pas en place ? Qu'à cela ne tienne ! Les conseils départementaux de la gauche, qui, dans l'esprit de M. Stirn, devaient être le prolongement naturel, en deviennent les prémices, voilà tout. Il faut, parties, savoir mettre la charrette devant les bœufs...

Et, pour commencer, va pour la Dordogne, fief traditionnel de la gauche, département symbole avec un député socialiste, M. Roland Dumas, ancien ministre des relations extérieures et proche du président de la République, et un député apparenté PS, M. Alain Bouquet, membre du MRG. Restait à trouver, afin que l'on pût vraiment parler d'ouverture, un troisième partenaire pour lancer l'entreprise. C'est là que M. Stirn intervient : le troisième lar-

ron, ce sera l'un de ses anciens partisans au Parti radical valoisien, M. Raoul Rousseau, ancien député.

Président départemental, il y a quelques mois encore, des radicaux valoisien de Dordogne, M. Rousseau refuse de s'associer à la « dérive » qui pousse, selon lui, M. André Rossinat dans les bras du RPR et de M. Jacques Chirac. Bref, il s'en va, crée avec ses amis ex-radicaux une « fédération du centre gauche », qui formera, avec le PS et le MRG, l'ossature du premier conseil départemental de la gauche, présenté officiellement à Périgueux le samedi 18 octobre.

M. Rousseau a l'impression de jouer un bon tour à M. Yves Guéna, député RPR, maître de Périgueux, ancien ministre, et homme fort de la droite dans le département. Parce que, dit le maire de La Chapelle-Gonaguet, ce sont « des gens vraiment venus de la droite » qui rejoignent avec armes et bagages le camp des « hommes de progrès », comme dirait M. Stirn.

L'initiative définitive du rassemblement qui vient de naître sera d'ailleurs plus oecuménique, et plus fleurie — comme il convient dans ces départements du Midi républicain, — que l'initial « conseil départemental de la gauche ». Ici, on pencherait

plutôt pour le conseil, ou le rassemblement, des « hommes de progrès ». Cela vous a un petit côté encyclopédiques du dix-huitième siècle, renforcé encore par la signature d'une « charte » qui couche sur le papier les convergences entre les membres de ce conseil tripartite.

Un conglomérat électoral ?

Dans l'esprit de ceux qui ont porté ce rassemblement sur les fonts baptismaux, il ne s'agit, au demeurant, que d'un début. Dans un coin de France où l'on a l'habitude régionale chevillée au corps, M. Dumas lance un appel aux militants occitans, à ceux du PSU, aux intellectuels... Il s'agit bien, comme le reconnaît à demi-mot l'ancien ministre, de faire lever dans chaque département, les germes d'autant de « mini-FGDS » qui reprendraient, toutes proportions gardées, le flambeau du rassemblement de la gauche non communiste des années 1965 à 1968. Il s'agit aussi, au passage, d'une pierre dans le jardin de M. François Dombin, qui voit désavoué ici le liges « autonome », vis-à-vis du PS qu'il veut définir pour le MRG.

M. Dumas, en effet, est un trop vieux renard pour penser qu'un « corps léger de doctrine » forme-

rait, à lui seul, un viatique suffisant pour le conseil nouveau-né. Puisque aussi bien il s'agit d'un outil du combat politique, ce conseil, tout « souple » et peu contraignant qu'il soit, devra se réunir à intervalles réguliers et, aussi, former un « corps de bataille » homogène avec « une cohérence, une certaine tenue ».

Cela veut dire, crûment, qu'un accord électoral en bonne et due forme (il y a même un protocole écrit entre le PS et le MRG) lie les membres de ce conglomérat. S'il n'a pas été annoncé publiquement, cet accord est néanmoins très précis. Il « protège », électoralement parlant, chaque sortant membre du conseil, qui se voit, à l'avance, assuré qu'aucun de ses partenaires n'ira chasser sur ses terres.

L'opération déborde donc largement la préparation de l'échecance de 1988, dont elle constitue, évidemment, l'un des éléments. M. Mitterrand n'est-il pas au bout du compte le fédérateur et le point commun, dans chaque département, des « hommes de progrès » ? Mais les élections municipales de 1989 (sans même parler des législatives qui pourraient suivre une victoire de la gauche en 1988) sont aussi dans tous les esprits.

JEAN-LOUIS ANDRÉANI.

a e:

158

Politique

Les élections locales partielles Le PC gagne un siège dans la Somme

Six cantonales...

AUDE : canton de Narbonne-Sud (1^{er} tour).
Inscr. 10 495 ; vot., 4 961 ; suffr. expr., 4 844. MM. Alain Madalle (div. d.), adj. au m. de Narbonne, 2 423 voix ; Georges Arcis (PS), 1 322 ; Jean-Pierre Maisterra (PC), 490 ; M^{me} Yvonne Garnier (FN), 399 ; M. Maurice Domingo (s 60q.), 210. Il y a ballottage.

[Avec un taux de 52,72 %, l'abstention a caractérisé cette élection partielle organisée à la suite de la démission de M. Hubert Mouly (mod.), maire de Narbonne, de son mandat de conseiller général. Cette faible participation électorale impose un second tour à M. Madalle, qui, tout en recueillant 50,02 % des suffrages exprimés, n'a pas obtenu les voix d'un candidat au quart des électeurs inscrits, condition nécessaire pour être élu au premier tour. Le candidat divers droite, qui devait compter avec la présence d'une représentation du Front national, qui obtient 3,23 % des voix, et d'un candidat sans étiquette, qui recueille 4,33 % des suffrages, perd près de dix points par rapport au résultat enregistré en 1982 par M. Mouly, conseiller sortant (60,91 %).

A gauche, si le PS reste stable, avec 27,29 % des suffrages (contre 26,85 % en 1982), le candidat du PCF, en recueillant 10,11 % des voix, perd plus de deux points par rapport au score qu'il avait réalisé en 1982 (12,22 %).

En 1982, les résultats étaient les suivants : inscr., 8 811 ; vot., 6 358 ; suffr. expr., 6 218. MM. Mouly, 3 788, RÉÉLU ; Votivis (PS), 1 670 ; Madalle, 760.

GARD : canton de Sumène (1^{er} tour).
Inscr., 2 181 ; vot., 1 445 ; suffr. expr., 1 405. MM. Jean Barral (div. d.), 758 voix, ÉLU ; Léandre Dunjon (div. d.), 134 ; Gabriel Lecointre (div. d.), 158 ; Mme Danielle Goinzède (PC), 129 ; M. Georges Mathelin (FON), 19.

[Invalité, M. Maurice Costantini (div. d.) avait déclaré de ne pas se représenter pour laisser la place aux jeunes et de soutenir M. Barral. Le Conseil d'État avait confirmé le jugement du tribunal administratif qui avait annulé en raison d'un certain nombre de bulletins nuls, dont deux selon lui, le premier tour de mars 1985, à l'issue duquel M. Costantini avait été proclamé

Dans le Val-d'Oise et dans la Somme, où deux seconds tours d'élections cantonales étaient organisés, les résultats prévisibles à l'issue du premier tour se sont confirmés : les deux candidats communistes l'ont emporté. A Sarcelles, M^{me} Beaudouin a, entre autres, bénéficié des rivalités existant au sein de la majorité RPR-UDF du conseil municipal. A Ploegny, M. Regnier, placé dans une situation délicate, a vu une partie des électeurs du candidat socialiste qui s'était désisté en sa faveur reporter leurs

sufrages sur le candidat d'union de la majorité, ce qui ne l'a pas empêché de regagner le siège qu'il avait perdu en 1982.

Dans les quatre cantons où avait lieu un premier tour, le renversement de tendance le plus notable est enregistré dans le Puy-de-Dôme, où le candidat du PC est non seulement devancé par le représentant de l'UDF, mais également par celui du PS, alors qu'il espérait succéder au conseiller général communiste sortant délégué.

port à son score de premier tour (34,49 %).

En 1982, les résultats étaient les suivants : inscr., 13 029 ; vot., 8 147 ; suffr. expr., 7 916. MM. Vermeorens, 2 731 ; Regnier, 2 604 ; M. Chabot, 5 581.

VAL-D'OISE : canton de Sarcelles-Nord-Est (2^e tour).
Inscr., 13 029 ; vot., 5 156 ; suffr. expr., 4 946. M^{me} Marie-Claude Beaudouin (PC), 564, c. m. de Sarcelles, 2 850 voix, RÉÉLU ; M. Jean-Pierre Urviez (UDF-CDS), adj. au maire de Sarcelles, 2 098.

[M^{me} Beaudouin retrouve le siège rendu vacant par la décision du Conseil d'État de confirmer l'annulation du second tour des élections de mars 1985 en raison de la distribution d'un tract anonyme appelant les électeurs du Front national à ne pas voter pour le candidat unique de l'opposition d'alors, M. Urviez. Avec 57,59 % des voix, M^{me} Beaudouin fait mieux que les 51,62 % totales par elle-même et la candidate socialiste au premier tour de cette élection partielle. Par rapport à mars 1985, elle crève sur son adversaire Réat, qui passe de 38 suffrages à 752.

La popularité de M^{me} Beaudouin et sa réélection le 25 septembre dernier au Sénat ont été des atouts déterminants face à M. Urviez, dont le score en pourcentage passe en dix-sept mois de 49,70 % à 42,40 %. En exécutant sa campagne sur la fraude électorale, M. Urviez s'est sans doute trompé de cible, mais surtout, il a péché des divisions internes régnant au sein de la majorité du conseil municipal, dont le maire, M. Raymond Lamotte, ne lui a apporté qu'un soutien réticent.

En 1985, les résultats étaient les suivants : inscr., 13 030 ; vot., 4 437 ; suffr. expr., 4 634. M^{me} Beaudouin, 1 689 voix ; M. Urviez, 1 110 ; M^{me} Lafont (PS), 644 ; MM. Cottinat (FN), 433 ; Gérard (ext. dr.), 314 ; Nihann (ext. dr.), 145 ; Boucot (écol.), 109.

En 1982, les résultats étaient les suivants : inscr., 13 030 ; vot., 4 437 ; suffr. expr., 4 634. M^{me} Beaudouin, 1 689 voix ; M. Urviez, 1 110 ; M^{me} Lafont (PS), 644 ; MM. Cottinat (FN), 433 ; Gérard (ext. dr.), 314 ; Nihann (ext. dr.), 145 ; Boucot (écol.), 109.

En 1982, les résultats étaient les suivants : inscr., 13 030 ; vot., 4 437 ; suffr. expr., 4 634. M^{me} Beaudouin, 1 689 voix ; M. Urviez, 1 110 ; M^{me} Lafont (PS), 644 ; MM. Cottinat (FN), 433 ; Gérard (ext. dr.), 314 ; Nihann (ext. dr.), 145 ; Boucot (écol.), 109.

En 1982, les résultats étaient les suivants : inscr., 13 030 ; vot., 4 437 ; suffr. expr., 4 634. M^{me} Beaudouin, 1 689 voix ; M. Urviez, 1 110 ; M^{me} Lafont (PS), 644 ; MM. Cottinat (FN), 433 ; Gérard (ext. dr.), 314 ; Nihann (ext. dr.), 145 ; Boucot (écol.), 109.

En 1982, les résultats étaient les suivants : inscr., 13 030 ; vot., 4 437 ; suffr. expr., 4 634. M^{me} Beaudouin, 1 689 voix ; M. Urviez, 1 110 ; M^{me} Lafont (PS), 644 ; MM. Cottinat (FN), 433 ; Gérard (ext. dr.), 314 ; Nihann (ext. dr.), 145 ; Boucot (écol.), 109.

sufrages sur le candidat d'union de la majorité, ce qui ne l'a pas empêché de regagner le siège qu'il avait perdu en 1982.

En 1982, les résultats étaient les suivants : inscr., 13 029 ; vot., 8 147 ; suffr. expr., 7 916. MM. Vermeorens, 2 731 ; Regnier, 2 604 ; M. Chabot, 5 581.

VAL-D'OISE : canton de Sarcelles-Nord-Est (2^e tour).
Inscr., 13 029 ; vot., 5 156 ; suffr. expr., 4 946. M^{me} Marie-Claude Beaudouin (PC), 564, c. m. de Sarcelles, 2 850 voix, RÉÉLU ; M. Jean-Pierre Urviez (UDF-CDS), adj. au maire de Sarcelles, 2 098.

[M^{me} Beaudouin retrouve le siège rendu vacant par la décision du Conseil d'État de confirmer l'annulation du second tour des élections de mars 1985 en raison de la distribution d'un tract anonyme appelant les électeurs du Front national à ne pas voter pour le candidat unique de l'opposition d'alors, M. Urviez. Avec 57,59 % des voix, M^{me} Beaudouin fait mieux que les 51,62 % totales par elle-même et la candidate socialiste au premier tour de cette élection partielle. Par rapport à mars 1985, elle crève sur son adversaire Réat, qui passe de 38 suffrages à 752.

La popularité de M^{me} Beaudouin et sa réélection le 25 septembre dernier au Sénat ont été des atouts déterminants face à M. Urviez, dont le score en pourcentage passe en dix-sept mois de 49,70 % à 42,40 %. En exécutant sa campagne sur la fraude électorale, M. Urviez s'est sans doute trompé de cible, mais surtout, il a péché des divisions internes régnant au sein de la majorité du conseil municipal, dont le maire, M. Raymond Lamotte, ne lui a apporté qu'un soutien réticent.

En 1985, les résultats étaient les suivants : inscr., 13 030 ; vot., 4 437 ; suffr. expr., 4 634. M^{me} Beaudouin, 1 689 voix ; M. Urviez, 1 110 ; M^{me} Lafont (PS), 644 ; MM. Cottinat (FN), 433 ; Gérard (ext. dr.), 314 ; Nihann (ext. dr.), 145 ; Boucot (écol.), 109.

En 1982, les résultats étaient les suivants : inscr., 13 030 ; vot., 4 437 ; suffr. expr., 4 634. M^{me} Beaudouin, 1 689 voix ; M. Urviez, 1 110 ; M^{me} Lafont (PS), 644 ; MM. Cottinat (FN), 433 ; Gérard (ext. dr.), 314 ; Nihann (ext. dr.), 145 ; Boucot (écol.), 109.

En 1982, les résultats étaient les suivants : inscr., 13 030 ; vot., 4 437 ; suffr. expr., 4 634. M^{me} Beaudouin, 1 689 voix ; M. Urviez, 1 110 ; M^{me} Lafont (PS), 644 ; MM. Cottinat (FN), 433 ; Gérard (ext. dr.), 314 ; Nihann (ext. dr.), 145 ; Boucot (écol.), 109.

En 1982, les résultats étaient les suivants : inscr., 13 030 ; vot., 4 437 ; suffr. expr., 4 634. M^{me} Beaudouin, 1 689 voix ; M. Urviez, 1 110 ; M^{me} Lafont (PS), 644 ; MM. Cottinat (FN), 433 ; Gérard (ext. dr.), 314 ; Nihann (ext. dr.), 145 ; Boucot (écol.), 109.

En 1982, les résultats étaient les suivants : inscr., 13 030 ; vot., 4 437 ; suffr. expr., 4 634. M^{me} Beaudouin, 1 689 voix ; M. Urviez, 1 110 ; M^{me} Lafont (PS), 644 ; MM. Cottinat (FN), 433 ; Gérard (ext. dr.), 314 ; Nihann (ext. dr.), 145 ; Boucot (écol.), 109.

En 1982, les résultats étaient les suivants : inscr., 13 030 ; vot., 4 437 ; suffr. expr., 4 634. M^{me} Beaudouin, 1 689 voix ; M. Urviez, 1 110 ; M^{me} Lafont (PS), 644 ; MM. Cottinat (FN), 433 ; Gérard (ext. dr.), 314 ; Nihann (ext. dr.), 145 ; Boucot (écol.), 109.

En 1982, les résultats étaient les suivants : inscr., 13 030 ; vot., 4 437 ; suffr. expr., 4 634. M^{me} Beaudouin, 1 689 voix ; M. Urviez, 1 110 ; M^{me} Lafont (PS), 644 ; MM. Cottinat (FN), 433 ; Gérard (ext. dr.), 314 ; Nihann (ext. dr.), 145 ; Boucot (écol.), 109.

En 1982, les résultats étaient les suivants : inscr., 13 030 ; vot., 4 437 ; suffr. expr., 4 634. M^{me} Beaudouin, 1 689 voix ; M. Urviez, 1 110 ; M^{me} Lafont (PS), 644 ; MM. Cottinat (FN), 433 ; Gérard (ext. dr.), 314 ; Nihann (ext. dr.), 145 ; Boucot (écol.), 109.

sufrages sur le candidat d'union de la majorité, ce qui ne l'a pas empêché de regagner le siège qu'il avait perdu en 1982.

En 1982, les résultats étaient les suivants : inscr., 13 029 ; vot., 8 147 ; suffr. expr., 7 916. MM. Vermeorens, 2 731 ; Regnier, 2 604 ; M. Chabot, 5 581.

VAL-D'OISE : canton de Sarcelles-Nord-Est (2^e tour).
Inscr., 13 029 ; vot., 5 156 ; suffr. expr., 4 946. M^{me} Marie-Claude Beaudouin (PC), 564, c. m. de Sarcelles, 2 850 voix, RÉÉLU ; M. Jean-Pierre Urviez (UDF-CDS), adj. au maire de Sarcelles, 2 098.

[M^{me} Beaudouin retrouve le siège rendu vacant par la décision du Conseil d'État de confirmer l'annulation du second tour des élections de mars 1985 en raison de la distribution d'un tract anonyme appelant les électeurs du Front national à ne pas voter pour le candidat unique de l'opposition d'alors, M. Urviez. Avec 57,59 % des voix, M^{me} Beaudouin fait mieux que les 51,62 % totales par elle-même et la candidate socialiste au premier tour de cette élection partielle. Par rapport à mars 1985, elle crève sur son adversaire Réat, qui passe de 38 suffrages à 752.

La popularité de M^{me} Beaudouin et sa réélection le 25 septembre dernier au Sénat ont été des atouts déterminants face à M. Urviez, dont le score en pourcentage passe en dix-sept mois de 49,70 % à 42,40 %. En exécutant sa campagne sur la fraude électorale, M. Urviez s'est sans doute trompé de cible, mais surtout, il a péché des divisions internes régnant au sein de la majorité du conseil municipal, dont le maire, M. Raymond Lamotte, ne lui a apporté qu'un soutien réticent.

En 1985, les résultats étaient les suivants : inscr., 13 030 ; vot., 4 437 ; suffr. expr., 4 634. M^{me} Beaudouin, 1 689 voix ; M. Urviez, 1 110 ; M^{me} Lafont (PS), 644 ; MM. Cottinat (FN), 433 ; Gérard (ext. dr.), 314 ; Nihann (ext. dr.), 145 ; Boucot (écol.), 109.

En 1982, les résultats étaient les suivants : inscr., 13 030 ; vot., 4 437 ; suffr. expr., 4 634. M^{me} Beaudouin, 1 689 voix ; M. Urviez, 1 110 ; M^{me} Lafont (PS), 644 ; MM. Cottinat (FN), 433 ; Gérard (ext. dr.), 314 ; Nihann (ext. dr.), 145 ; Boucot (écol.), 109.

En 1982, les résultats étaient les suivants : inscr., 13 030 ; vot., 4 437 ; suffr. expr., 4 634. M^{me} Beaudouin, 1 689 voix ; M. Urviez, 1 110 ; M^{me} Lafont (PS), 644 ; MM. Cottinat (FN), 433 ; Gérard (ext. dr.), 314 ; Nihann (ext. dr.), 145 ; Boucot (écol.), 109.

En 1982, les résultats étaient les suivants : inscr., 13 030 ; vot., 4 437 ; suffr. expr., 4 634. M^{me} Beaudouin, 1 689 voix ; M. Urviez, 1 110 ; M^{me} Lafont (PS), 644 ; MM. Cottinat (FN), 433 ; Gérard (ext. dr.), 314 ; Nihann (ext. dr.), 145 ; Boucot (écol.), 109.

En 1982, les résultats étaient les suivants : inscr., 13 030 ; vot., 4 437 ; suffr. expr., 4 634. M^{me} Beaudouin, 1 689 voix ; M. Urviez, 1 110 ; M^{me} Lafont (PS), 644 ; MM. Cottinat (FN), 433 ; Gérard (ext. dr.), 314 ; Nihann (ext. dr.), 145 ; Boucot (écol.), 109.

En 1982, les résultats étaient les suivants : inscr., 13 030 ; vot., 4 437 ; suffr. expr., 4 634. M^{me} Beaudouin, 1 689 voix ; M. Urviez, 1 110 ; M^{me} Lafont (PS), 644 ; MM. Cottinat (FN), 433 ; Gérard (ext. dr.), 314 ; Nihann (ext. dr.), 145 ; Boucot (écol.), 109.

En 1982, les résultats étaient les suivants : inscr., 13 030 ; vot., 4 437 ; suffr. expr., 4 634. M^{me} Beaudouin, 1 689 voix ; M. Urviez, 1 110 ; M^{me} Lafont (PS), 644 ; MM. Cottinat (FN), 433 ; Gérard (ext. dr.), 314 ; Nihann (ext. dr.), 145 ; Boucot (écol.), 109.

En 1982, les résultats étaient les suivants : inscr., 13 030 ; vot., 4 437 ; suffr. expr., 4 634. M^{me} Beaudouin, 1 689 voix ; M. Urviez, 1 110 ; M^{me} Lafont (PS), 644 ; MM. Cottinat (FN), 433 ; Gérard (ext. dr.), 314 ; Nihann (ext. dr.), 145 ; Boucot (écol.), 109.

sufrages sur le candidat d'union de la majorité, ce qui ne l'a pas empêché de regagner le siège qu'il avait perdu en 1982.

En 1982, les résultats étaient les suivants : inscr., 13 029 ; vot., 8 147 ; suffr. expr., 7 916. MM. Vermeorens, 2 731 ; Regnier, 2 604 ; M. Chabot, 5 581.

VAL-D'OISE : canton de Sarcelles-Nord-Est (2^e tour).
Inscr., 13 029 ; vot., 5 156 ; suffr. expr., 4 946. M^{me} Marie-Claude Beaudouin (PC), 564, c. m. de Sarcelles, 2 850 voix, RÉÉLU ; M. Jean-Pierre Urviez (UDF-CDS), adj. au maire de Sarcelles, 2 098.

[M^{me} Beaudouin retrouve le siège rendu vacant par la décision du Conseil d'État de confirmer l'annulation du second tour des élections de mars 1985 en raison de la distribution d'un tract anonyme appelant les électeurs du Front national à ne pas voter pour le candidat unique de l'opposition d'alors, M. Urviez. Avec 57,59 % des voix, M^{me} Beaudouin fait mieux que les 51,62 % totales par elle-même et la candidate socialiste au premier tour de cette élection partielle. Par rapport à mars 1985, elle crève sur son adversaire Réat, qui passe de 38 suffrages à 752.

La popularité de M^{me} Beaudouin et sa réélection le 25 septembre dernier au Sénat ont été des atouts déterminants face à M. Urviez, dont le score en pourcentage passe en dix-sept mois de 49,70 % à 42,40 %. En exécutant sa campagne sur la fraude électorale, M. Urviez s'est sans doute trompé de cible, mais surtout, il a péché des divisions internes régnant au sein de la majorité du conseil municipal, dont le maire, M. Raymond Lamotte, ne lui a apporté qu'un soutien réticent.

En 1985, les résultats étaient les suivants : inscr., 13 030 ; vot., 4 437 ; suffr. expr., 4 634. M^{me} Beaudouin, 1 689 voix ; M. Urviez, 1 110 ; M^{me} Lafont (PS), 644 ; MM. Cottinat (FN), 433 ; Gérard (ext. dr.), 314 ; Nihann (ext. dr.), 145 ; Boucot (écol.), 109.

En 1982, les résultats étaient les suivants : inscr., 13 030 ; vot., 4 437 ; suffr. expr., 4 634. M^{me} Beaudouin, 1 689 voix ; M. Urviez, 1 110 ; M^{me} Lafont (PS), 644 ; MM. Cottinat (FN), 433 ; Gérard (ext. dr.), 314 ; Nihann (ext. dr.), 145 ; Boucot (écol.), 109.

En 1982, les résultats étaient les suivants : inscr., 13 030 ; vot., 4 437 ; suffr. expr., 4 634. M^{me} Beaudouin, 1 689 voix ; M. Urviez, 1 110 ; M^{me} Lafont (PS), 644 ; MM. Cottinat (FN), 433 ; Gérard (ext. dr.), 314 ; Nihann (ext. dr.), 145 ; Boucot (écol.), 109.

En 1982, les résultats étaient les suivants : inscr., 13 030 ; vot., 4 437 ; suffr. expr., 4 634. M^{me} Beaudouin, 1 689 voix ; M. Urviez, 1 110 ; M^{me} Lafont (PS), 644 ; MM. Cottinat (FN), 433 ; Gérard (ext. dr.), 314 ; Nihann (ext. dr.), 145 ; Boucot (écol.), 109.

En 1982, les résultats étaient les suivants : inscr., 13 030 ; vot., 4 437 ; suffr. expr., 4 634. M^{me} Beaudouin, 1 689 voix ; M. Urviez, 1 110 ; M^{me} Lafont (PS), 644 ; MM. Cottinat (FN), 433 ; Gérard (ext. dr.), 314 ; Nihann (ext. dr.), 145 ; Boucot (écol.), 109.

En 1982, les résultats étaient les suivants : inscr., 13 030 ; vot., 4 437 ; suffr. expr., 4 634. M^{me} Beaudouin, 1 689 voix ; M. Urviez, 1 110 ; M^{me} Lafont (PS), 644 ; MM. Cottinat (FN), 433 ; Gérard (ext. dr.), 314 ; Nihann (ext. dr.), 145 ; Boucot (écol.), 109.

En 1982, les résultats étaient les suivants : inscr., 13 030 ; vot., 4 437 ; suffr. expr., 4 634. M^{me} Beaudouin, 1 689 voix ; M. Urviez, 1 110 ; M^{me} Lafont (PS), 644 ; MM. Cottinat (FN), 433 ; Gérard (ext. dr.), 314 ; Nihann (ext. dr.), 145 ; Boucot (écol.), 109.

En 1982, les résultats étaient les suivants : inscr., 13 030 ; vot., 4 437 ; suffr. expr., 4 634. M^{me} Beaudouin, 1 689 voix ; M. Urviez, 1 110 ; M^{me} Lafont (PS), 644 ; MM. Cottinat (FN), 433 ; Gérard (ext. dr.), 314 ; Nihann (ext. dr.), 145 ; Boucot (écol.), 109.

M. Louis Esposito (PC) : 572. Il y a ballottage.

[L'absence d'être la cible privilégiée d'une opposition née au sein même de la majorité municipale allée au PC, M. Joseph Quilgars s'était démis de son mandat, ainsi que dix autres conseillers municipaux.

Accusé de gérer Saint-Mandrier de manière trop personnelle et avec une concertation insuffisante, M. Quilgars, élu en mars 1983 à la tête d'une liste d'union RPR-UDF, s'était vu refuser le vote de son conseil par la majorité du conseil municipal. La chambre régionale des comptes avait ensuite constaté un fort endettement de la commune, résultat d'une mauvaise gestion.

Par rapport à mars 1983, la droite conservatrice au total a recueilli de plus de 8 points qui bénéficie au PC, avec qui le PS avait refusé de faire alliance pour ce scrutin partiel. Quant au maire sortant, sa liste est largement distancée par celle de son ancien collègue RPR : 29,8 % contre 41,91 %.

En 1982, les résultats étaient les suivants : inscr., 8 811 ; vot., 6 358 ; suffr. expr., 6 218. MM. Mouly, 3 788, RÉÉLU ; Votivis (PS), 1 670 ; Madalle, 760.

En 1982, les résultats étaient les suivants : inscr., 8 811 ; vot., 6 358 ; suffr. expr., 6 218. MM. Mouly, 3 788, RÉÉLU ; Votivis (PS), 1 670 ; Madalle, 760.

Nouveautés

- LES RETRAITES DES FRANÇAIS
Diversité et complexité des régimes
Jean-François Chadelat - Gérard Pellissier
Notes et études documentaires, 48F
- LES LIBÉRALISMES ÉCONOMIQUES
sous la direction de Jean-Yves Capul
Les Cahiers français, 42F
- LA RÉVOLUTION TERTIAIRE
AUX ÉTATS-UNIS
François Escalle
Notes et études documentaires, 48F

LA DOCUMENTATION FRANÇAISE
31, quai Voltaire - Paris 7^e Tél: (1) 42 61 50 10

NOUS C'EST EUROPE 1

CATHERINE NAY
GERARD CARREYROU
8 H 20

Barre! 8 175

Société

Le renvoi de cent un Maliens

Les expulsés étaient en « situation irrégulière » déclare M. Robert Pandraud

Les cent un Maliens expulsés, samedi 18 octobre, du territoire français étaient en « situation irrégulière », a finalement précisé, le cabinet de M. Robert Pandraud, ministre délégué chargé de la sécurité. Au moment où l'on apprenait cette reconduite massive à la frontière, les services officiels avaient fait état de l'expulsion de « condamnés en fin de peine », précisant même que 75 % d'entre eux avaient été pour trafic de stupéfiants. En réalité, les Maliens ont été expulsés en vertu de la loi du 9 septembre dernier, qui autorise les autorités administratives à faire reconduire à la frontière, sans jugement, les étrangers qui ne remplissent pas les conditions de séjour en France.

Sur les cent un Maliens embarqués samedi à Orly, cinquante-quatre provenaient d'un foyer de travailleurs immigrés installé à Rosny (Seine-Saint-Denis). Mardi 14 octobre, à 6 heures du matin, sur commission rogatoire d'un juge d'instruction de Bobigny, la police avait investi le foyer et emmené une soixantaine des deux cent trente-huit résidents habituels du foyer. Le préfet de Seine-Saint-Denis, M. Raymond Le Bris, a pris la décision de l'expulsion après accord du ministre des affaires étrangères, du ministre de l'Intérieur et après d'intenses discussions avec les autorités maliennes. Retenus quelques jours à l'hôtel Ibis de Rosny, les Maliens ont été ensuite conduits à

Orly où d'autres expulsés en provenance de Paris et des départements périphériques les ont rejoints. Puis les cent un passagers ont été conduits, sous escorte policière, à l'avion, un appareil loué à la compagnie de charter Merveille pour la somme de 450 000 francs. Vingt-trois policiers, trois inspecteurs et des mouilleurs de la direction départementale des polices urbaines de Seine-Saint-Denis, sous la conduite d'un commissaire de la police de l'air et des frontières (PAF), ont accompagné les expulsés dans l'avion.

Les autorités policières affirment que le voyage s'est finalement bien passé malgré les réticences d'une

vingtaine de passagers qui ont dû être « aidés » à l'embarquement. Elles nient notamment qu'un seul expulsé ait refusé formellement d'embarquer et, si elles admettent que certains d'entre eux avaient des menottes en pénétrant dans l'avion, celles-ci ont été enlevées dès le décollage. Selon les mêmes sources, les autorités maliennes n'ont pas spécialement satisfaites à l'arrivée de leurs ressortissants à Bamako. Elles ont procédé à l'examen, cas par cas, de la situation de tous les expulsés.

Depuis le vote par le Parlement français de la nouvelle loi autorisant les expulsions administratives, c'est la seconde fois que les autorités procèdent à un renvoi « groupé ». Trente-deux Turcs avaient été, récemment, l'objet d'une mesure identique au départ de Marseille.

Actuellement, les services de la police de l'air et des frontières opèrent, chaque semaine, l'expulsion de cent quarante étrangers au départ de Roissy. Une centaine d'autres partent d'Orly. La grande majorité des expulsions est d'origine administrative, les jugements judiciaires devant l'expulsion. Le taux d'expulsion qui était, ces derniers mois, tombé de moitié à cause d'une progression rapide avec le vote de la nouvelle loi.

En temps ordinaire, les expulsions se font de manière individuelle, le plus souvent sans escorte de police, les services de la PAF n'ayant pas le moyen de payer les billets des accompagnateurs. Si l'expulsé refuse d'embarquer, il est alors défilé au parquet, qui peut, à son tour, le faire traduire devant les tribunaux pour refus d'embarquer.

L'expulsé récalcitrant va alors gonfler la statistique des peisons. C'est, semble-t-il, ce processus que les expulsions massives tentent de contourner : un charter avec une escorte solide permettrait d'éviter de « réinjecter » l'expulsé dans le circuit judiciaire jugé trop lourd.

A l'évidence, le procédé est délicat à manier et pas totalement au point puisque aujourd'hui, pour éviter les engagements administratifs, les autorités policières remettent tous les jours en liberté des étrangers promis à l'expulsion et qu'ils ne peuvent « traiter ».

G. M.

Les réactions

M. Claude Malhuret estime qu'il s'agit d'une « procédure normale »

Le secrétaire d'Etat aux droits de l'homme, M. Claude Malhuret, a estimé sur TF1 que l'expulsion des immigrés maliens relevait d'une « procédure régulière, administrative et normale ». Cependant, a ajouté l'ancien président de Médecins sans frontières, « il serait regrettable que cette expulsion spectaculaire ait pu donner à certaines l'impression que la France se livrait à une chasse aux étrangers ». M. Malhuret a indiqué qu'il n'avait été informé de cette expulsion massive. « J'ai pris contact avec le ministre de l'Intérieur pour que, dans l'avenir, si une telle opération se répète, je sois contacté ».

Le Syndicat de la magistrature s'est déclaré, dans un communiqué, « atterré par les conditions dans lesquelles semblent s'être produites ces expulsions ». « Cette action s'apparente plus aux pratiques de la châtiment qu'à celles d'une notion démocratique qui s'appuie sur la loi et le bicentenaire de la Déclaration des droits de l'homme », a-t-il déploré.

Les responsables du Mouvement contre le racisme et pour l'amitié entre les peuples (MRAP), réunis en assemblée générale à Limoges, ont adressé un télégramme au président de la République et au premier ministre pour protester contre ces expulsions « accomplies dans d'inadmissibles conditions de brutalité, tristement évocatrices d'un passé tragique ». Attirant l'attention de l'opinion publique sur les risques encourus par les expulsés à leur retour dans leur pays, le MRAP estime que « de telles opérations, loin de répondre à un souci légitime de sécurité publique, sont indignes de la République française et gravement préjudiciables à un Etat de droit sans cesse réaffirmé par les voix les plus autorisées de notre pays ».

« Le Syndicat des avocats de France a exprimé son indignation devant cette nouvelle atteinte délictueuse aux droits de l'homme ». Les méthodes employées à l'occasion de ces expulsions sont « totalement illégales, contrairement à ce qu'affirme le ministre de l'Intérieur », a estimé le SAF : « La loi du 9 septembre 1986 qui régit les reconduites administratives à la frontière autorise la police et à forcer les personnes à monter dans un avion,

ni à les contraindre à rentrer dans leur pays d'origine, ni à leur faire subir des traitements dégradants ». Selon la convention européenne des droits de l'homme, les expulsions collectives d'étrangers sont interdites, rappelle le SAF.

SOS-Racisme a demandé que toute la lumière soit faite sur les conditions dans lesquelles se sont effectuées ces expulsions et sur leurs raisons. L'association a estimé que si les informations sur le refus de certains Maliens de retourner dans leur pays et sur des violences qu'ils auraient subies étaient confirmées, « il s'agirait d'une atteinte grave aux principes fondateurs de notre République ».

La CGT a condamné la pratique consistant à faire intervenir les forces de police dans un foyer « comme s'il s'agissait de dangereux malfaiteurs ». « Soixante travailleurs ont été embarqués sans qu'ils aient pu se faire assister », a affirmé M. Jean Bellanger, membre de la commission exécutive du syndicat et responsable de l'immigration.

La Fédération des travailleurs d'Afrique noire en France a regretté que « la brutalité soit la seule solution qu'apporte le gouvernement français pour répondre aux difficultés spécifiques des travailleurs africains ».

Le Front national a approuvé, dans un communiqué, « l'expulsion, vers leur pays, d'une centaine de délinquants maliens ». Rappelant qu'il demande depuis plusieurs années que le nombre d'étrangers en situation irrégulière soit « réduit sévèrement », le Front national indique qu'il « soutiendra dans l'avenir toute politique tendant à restaurer en France le respect de ses lois et la souveraineté nationale ».

La Ligue communiste révolutionnaire s'est demandée si ces expulsions signifiaient un « retour à la règle du Vel d'Hiv ». « Sous Chirac, ce sont les Maliens qui jouent le rôle des juifs. Ces déportations (...) sentent à plein nez le racisme ambiant devenu depuis le 16 mars, la religion d'Etat dont les grands prêtres sont Pasqua et Pandraud », déclare la LCR dans un communiqué.

L'ambassade du Mali : pas de réaction pour le moment

L'ambassade du Mali en France, on se le rappelle, avait refusé, lundi 20 octobre, dans la matinée à toute réaction à la nouvelle. On s'attendait néanmoins officieusement au renvoi à Bamako de certains Maliens, en contradiction avec la loi du 9 septembre 1986 sur les étrangers. Ainsi cette loi interdisait la reconduite à la frontière de l'étranger marié depuis au moins un an, dont le conjoint est de nationalité française, à la condition que la communauté de vie des deux époux soit effective. Il semblerait qu'un des Maliens expulsés ait été dans cette situation, un autre vivant en concubinage avec une Malienne mais ayant eu auparavant un enfant d'une Antillaise française.

La loi du 9 septembre interdisait aussi la reconduite à la frontière de l'étranger titulaire d'une rente accordée par un organisme français dont le taux d'incapacité permanente est supérieur à 20 %. Il semblerait qu'un des Maliens expulsés chez eux ait été dans cette situation.

● Réfugiés basques : treizième expulsion vers l'Espagne. Expulsés de France vers l'Espagne dans la nuit de samedi 18 octobre, Alberto Barrera Zugazagoitia est le treizième Basque espagnol expulsé depuis le 19 juillet dernier — le douzième selon la procédure de l'urgence absolue.

Alberto Barrera Zugazagoitia, trente-huit ans, originaire de Durango (province de Biscaye), est considéré par la police espagnole comme un « membre actif d'ETA militaire, spécialisé dans les liaisons entre la France et l'Espagne ». Pour le gouvernement français, et selon le communiqué diffusé par la préfecture des Pyrénées-Atlantiques, il est « membre actif d'un groupe armé d'action violente et faisait l'objet — à ce titre — d'un arrêté d'expulsion sous le signe de l'urgence absolue, pris le 13 octobre dernier par le ministre chargé de la sécurité ».

La mort d'Eloi Machoro et de Marcel Nonnaro

Des précisions d'Amnesty International

L'article consacré par le Monde, dans son numéro du 16 octobre 1986, au rapport annuel d'Amnesty International fait état, à propos de la mort en Nouvelle-Calédonie, en janvier 1985, d'Eloi Machoro et de Marcel Nonnaro, d'informations qui ont suscité de la part de cette organisation les précisions suivantes : « Dans une lettre du 21 février 1985, le ministre de la justice a répondu à Amnesty International pour lui faire savoir que suite à une plainte de la famille, le procureur de la République avait requis l'ouverture d'une information et que celle-ci avait été confiée à un juge d'instruction. Cette instruction étant toujours en cours au 1^{er} janvier 1986, son résultat ne pouvait pas être connu d'Amnesty International. Amnesty International tient à apporter cette précision car le texte de son rapport annuel pourrait laisser penser à tort que fin 1985 aucune instruction n'avait été ouverte par la justice française. »

Le Monde
PUBLI-CITÉ TRIMESTRIEL-CLASTRONIER
Renseignements :
45-55-91-82, poste 4344

A Bamako

Un régime qui ne fait pas l'unanimité...

Comité de défense des libertés démocratiques au Mali, Front démocratique des patriotes maliens (FDPM), Parti malien de la révolution et de la démocratie... le nombre des organisations et groupements d'opposition qui dénoncent ce qu'ils appellent la « dictature » du général Moussa Traoré prouve au moins que le régime du président malien ne fait pas l'unanimité. Classé parmi les FMA (pays les moins avancés), le Mali, situé en zone sahélienne, faisait peu parler de lui jusqu'à un conflit frontalier qui l'a opposé au Burkina, en décembre 1985.

A la suite de ces affrontements, d'importants changements avaient été opérés au sein de l'UDPM (Union démocratique du peuple malien, parti unique), ainsi qu'au sein de l'armée. Les officiers ayant conduit les opérations militaires contre les troupes du Burkina avaient été spécialement visés ! En juin dernier, le président Moussa Traoré avait provoqué un remaniement ministériel caractérisé par la création d'un poste de premier ministre, confié à M. Mamadou Dembélé, et par le départ du ministre des affaires étrangères, M. Alioune Blondin Beye.

Considéré comme un pays « progressiste », le Mali entretient une étroite coopération avec l'Union soviétique. Mille quatre cents étudiants maliens seraient actuellement en stage en URSS. L'armée malienne est, d'autre part, essentiellement équipée de matériel soviétique, notamment des chars et des

avions Antonov et Mig. Cette coopération a été amorcée dès 1960, lors de l'accession du Mali à l'indépendance et s'est renforcée avec l'arrivée au pouvoir du général Moussa Traoré, en 1968. Le chef de l'Etat entretient cependant une coopération relativement importante avec la France.

La situation des droits de l'homme au Mali est préoccupante sans être toutefois aussi grave que dans d'autres pays de la région. Le président Traoré, considéré comme un autocrate, réprime sévèrement toute contestation, notamment celle qui se développe parfois dans les milieux étudiants. Bien qu'il soit difficile d'estimer le nombre de prisonniers politiques au Mali, Amnesty International, dans son rapport 1985, souligne que de nombreux prisonniers, tant politiques que de droit commun, sont soumis à des « traitements cruels, inhumains ou dégradants », notamment dans les prisons de Toukoudi et Kidal, situées dans des lieux désertiques, dans le nord du pays.

Ces deux prisons sont de véritables bagne en raison des conditions très dures de détention, aggravées par la forte tension de l'eau en sel, qui serait responsable de troubles graves chez les prisonniers, ceux-ci seraient à travailler dans les mines de sel. En janvier dernier, signale Amnesty International, six personnes avaient été arrêtées en liaison avec les accusations lancées par le régime contre l'Union des étudiants et élèves maliens.

RELIGIONS

Le 27 octobre à Assise

Plus de soixante-dix personnalités non chrétiennes se rendront à l'invitation du pape

A l'issue d'une visite de deux jours à Florence, le dimanche 19 octobre, Jean-Paul II a renouvelé son appel à une trêve universelle pour le jeudi 27 octobre. Ce jour-là aura lieu à Assise (Ombrie) une rencontre de prière pour la paix, à laquelle le pape a invité des personnalités religieuses du monde entier. Les responsables des cinq principales confessions en France (1)

ont rendu publique, le lundi 20 octobre, une déclaration commune demandant à tous les croyants de « se joindre à la démarche d'Assise, par la prière, le jeûne ou toute autre modalité religieuse ». Il s'agit de manifester la volonté que « soient bannies les guerres, les violences aveugles et toute forme d'ostracisme, qu'elles soient le fait de personnes, de groupes ou de gouvernements, et

qu'elles soient guéries les situations d'injustice qui en sont la cause ». Ces autorités religieuses s'associent « à l'appel de Jean-Paul II pour une trêve des combats le 27 octobre ». Pour sa part, Mgr Jean Vilnet, président de la conférence des évêques de France, a demandé aux catholiques de jeûner et de prier le 27 octobre pour la paix.

ROME

de notre correspondant

Le Vatican prépare actuellement la « journée mondiale de prière » du jeudi 27 octobre, à Assise, à laquelle participeront, en compagnie du pape, les représentants de huit religions : le christianisme, l'islam, le judaïsme, l'hindouisme, le bouddhisme, le shintoïsme, le zoroastrisme et le sikhisme.

Au total rejoindront la cité de saint François soixante et onze personnalités non chrétiennes, composant trente-quatre délégations de quinze pays. Quarante-huit personnalités chrétiennes, dont vingt évêques catholiques représentant le monde entier, ont aussi, à ce jour, confirmé leur participation. Aucune non pourtant n'a encore été fournie.

Chargé de l'organisation de cette journée de prière du 27 octobre, le cardinal français Roger Etchegaray, président de la commission pontificale Justice et paix, admet qu'il y aurait sans doute beaucoup à redire sur la composition de l'échiquier religieux qui se rendra le 27 octobre en Ombrie. « Nous balbutions », reconnaît-il, mais il réclame l'indulgence pour cette « tentative nécessairement tentée d'empirisme ».

Ainsi, onze patriarches et Eglises autochtones orthodoxes, sur qua-

torze, feront le déplacement à Assise. Les protestants ont également répondu en masse. Des confessions très diverses se sont manifestées dans des pays aussi importants que le Japon ou l'Inde. Il y aura même des Africains et des Américains, représentant des religions traditionnelles qui, dispersées sur la planète, compteraient un demi-milliard de fidèles.

Tout a été prévu pour que les intégrités de chaque religion ne soient pas mises à l'épreuve par un quelconque syncrétisme (2). Les croyants de chaque religion prient d'abord, à la fin de la matinée, en des lieux distincts de la cité ombrienne, « en fidélité totale à leur propre croyance ». Et lorsqu'ils se rassembleront en début d'après-midi devant la basilique supérieure de Saint-François, chaque groupe « élèvera sa propre prière, en se détachant nettement du grand cercle commun ».

Qu'aura de commun, dès lors, cette journée « sans précédent historique à l'échelle universelle », selon le mot de Mgr Etchegaray ? Outre la prière et le jeûne, trois choses : tout d'abord le choix d'Assise, la « sainte colline », témoin de la vie et de la mort de François, le Poverello (petit pauvre), symbole d'un désir de paix entre les créatures ; le

« silence intense » dans lequel chacun écouterait tous les autres ensuite ; et enfin l'un de ces gestes par lesquels les hommes aiment à se remémorer les grands événements :

Les castors de Jéhovah

La foi soulève les montagnes : en trente-huit heures, le samedi 18 et dimanche 19 octobre, deux mille deux cents témoins de Jéhovah ont construit un feu de culte au dar de 685 mètres carrés au Plessis-Bouchard (Val-d'Oise). Toute la nuit, des bénévoles ont posé les vingt-cinq mille tuiles de l'édifice, alors que des équipes de menuisiers, d'électriciens, de plombiers amateurs assuraient l'aménagement intérieur. La première réunion pouvait commencer dès le dimanche après-midi.

Les témoins de Jéhovah seraient quatre-vingt-douze mille en France. Une dizaine d'opérations identiques ont déjà été menées sur notre territoire. Celle du Val-d'Oise était la première et la plus importante en Île-de-France.

la remise à chaque participant d'un plant d'olivier, l'arbre emblématique de la concorde.

Cette journée d'Assise, à laquelle se joindront aussi par la prière et par le jeûne de multiples groupes religieux dans le monde, coïncide avec la trêve universelle que Jean-Paul II a proposée le 4 octobre dernier, à Lyon, à tous les belligérants et terroristes.

Les notes des cent onze pays avec lesquels le Vatican a des relations ont reçu pour mission d'alerter, selon les cas, les chefs d'Etat et de gouvernement, les présidents d'Assemblées, et même, avec prudence, les leaders des mouvements d'opposition armée sur « la profonde valeur de signe » de l'initiative du pape. Croyants ou non, ces responsables sont invités à imaginer des « alternatives à la violence » pour parvenir à leurs buts, « dont la légitimité n'est pas ici discutée ».

Parallèlement aux diplomates, les conférences épiscopales nationales ont été sollicitées de prendre des initiatives auprès des parties en conflit. Ainsi, nous avons appris à Rome qu'une rencontre à Assise, entre les leaders religieux du Liban déchiré avait été tentée.

Mais cela n'a, finalement, pas abouti. Pas plus que n'ont pu être

finale invitée des musulmans iraniens ou irakiens. Pas plus que n'ont pu être simplement touchés, faute de canaux adéquats, des Afghans ou des Cambodgiens en guerre, voire des Chinois — un cinquième pourtant de la planète, puisque la hiérarchie catholique de ce pays est reconnue par Rome.

A destination des sceptiques qui ne parviennent pas à imaginer comment des prières pourraient faire taire les armes là où des escouades de diplomates chevronnés ont échoué, Mgr Etchegaray rappelle le préambule de l'acte constitutif de l'UNESCO : « Les guerres prennent naissance dans l'esprit des hommes. C'est dans l'esprit des hommes que doivent être érigées les défenses de la paix ».

JEAN-PIERRE CLERC.

(1) Les signataires de cette déclaration commune sont Mgr Vilnet, président de la conférence épiscopale catholique, Mgr Hélier, président du comité interépiscopal orthodoxe, le pasteur Manry, président de la Fédération protestante de France, M. Sirat, le grand rabbin de France, et Chéikh Abbas, retour de la mosquée de Paris.

(2) Un tract intitulé « L'imposture d'Assise », signé par Mgr Marcel Lebevre, est actuellement en circulation. Jean-Paul II y est qualifié en particulier d'« imposteur ».

سكنا من الأهل

Justice

M. Chalandon veut améliorer la formation des magistrats Les juges devant leurs examinateurs

« De sérieuses améliorations » méritent d'être apportées à la formation des magistrats. C'est le garde des sceaux qui l'affirme, après d'autres, mais avec les moyens (surtout) et la volonté (peut-être) d'imposer son point de vue. Première étape de cette entreprise : la constitution d'une commission de réflexion. Elle a été confiée à M. François Terré, professeur de droit à Paris et ancien conseiller technique de M. Jean Poyer à l'époque, notamment, où celui-ci était garde des sceaux.

M. Terré est assisté de deux magistrats, MM. Eric Enchebeon et Gérard Phlyette, ainsi que de deux avocats, le bâtonnier Marcel Rouzel et M. Philippe Pavie. Remise de la copie : janvier 1987, en principe.

On doit à un député du Front national, M. Jean-Claude Martinez, d'avoir, le premier depuis le changement de majorité, mis en cause la qualité professionnelle des magistrats : « Parmi les étudiants en droit, ce sont les plus nuls qui font la magistrature ». Et, faisant allusion à la forte endogamie dans ce milieu : « A l'école de Bordeaux, ils s'accouplent et se reproduisent entre eux. Il y a forcément des affaissements génétiques chez ces nœuds ».

En termes mesurés, donc plus pertinents, M. Jean-François Burgelin, directeur de cabinet de M. Albin Chalandon, diagnostique un mal préoccupant : « Les facultés de droit ne peuvent pas fournir chaque année 240 candidats valables », chiffre atteint par les dernières promotions. M. Burgelin parle en expert : il fut, pendant plus de trois ans, directeur de l'Ecole nationale de la magistrature de Bordeaux.

Son successeur, M. Bernard Bacou, fut lui aussi gagné par le doute. Il commanda à un maître de conférences de l'école, M. Raymond Espel, un volumineux rapport. Ce rapport est tout aussi alarmiste quoique plus nuancé. Ces dernières années, écrit M. Espel au début de 1983, « l'école n'aurait pas cessé d'attirer les bons éléments des facultés de droit et même les très bons étudiants qui se retrouvent classés dans les premiers et deuxième tiers. Par contre, la qualité des auditeurs reçus dans le der-

nier tiers aurait tendance à baisser et le taux des candidats moyens, recrutés dans les queues de promotions, serait en augmentation ».

Il est fini le temps où l'école de Bordeaux ne recrutait qu'une cinquantaine de futurs magistrats par an. Il en faut cinq fois plus aujourd'hui pour faire face à l'accroissement vertigineux du nombre des affaires soumises aux tribunaux. Impossible, compte tenu de ces besoins pressants, de faire la fine bouche sur la qualité des candidats. Difficile d'en revenir à une pratique très sélective courante avant 1968, et que rappelle M. Espel : de 1959 à 1967, 191 postes sur les 555 postes offerts au concours n'ont pas été attribués.

L'école, un progrès
Ce qui semble en cause, c'est davantage la qualité du recrutement que la formation dispensée à l'école. Cette formation est aujourd'hui de vingt-huit mois ; cinq mois à Bordeaux suivis d'un stage individuel d'un an dans les divers services d'un tribunal de province ou de la banlieue parisienne. Les auditeurs de justice - c'est ainsi qu'on nomme les futurs magistrats - sont ensuite envoyés à Paris pour deux semaines, au palais de justice ou à la chancellerie par exemple. La scolarité reprend alors pendant onze semaines à Bordeaux, suivies d'une période de spécialisation choisie en fonction des postes qui leur ont été attribués. Enfin, au cours de leurs huit premières années de carrière, les jeunes magistrats doivent suivre chaque année quinze jours de stages obligatoires.

Cette formation, qui fait alterner l'acquisition de connaissances juridiques et l'apprentissage en situation du monde judiciaire, représente un progrès indéniable par rapport à l'avant-1958, date de la création de l'école, sous le nom, abandonné en 1970, de Centre national d'études judiciaires. Jusque-là, la formation des futurs magistrats se faisait essentiellement sur le tas. Elle s'est ainsi beaucoup améliorée, même si elle reste très peu ouverte sur l'extérieur. C'est son gros défaut.

La critique la plus sévère du mode de recrutement des futurs

magistrats figure dans *Raison pour la justice* paru au début de l'année aux éditions Dalloz, sous la signature de Solon, le pseudonyme de trois conseillers de M. Chalandon, MM. Burgelin, Jean-Marie Coulon et Jean Léonnet. « Le concours sur épreuves tel qu'il existe, écrit Solon, permet de sélectionner des candidats ayant assez souvent un bon niveau culturel et des connaissances juridiques suffisantes. En revanche, des qualités qui paraissent fondamentales à l'exercice des fonctions judiciaires, telles que l'équilibre psychologique et affectif, l'appréhension objective des situations, la maîtrise du caractère, ne sont guère décelables par les épreuves du concours ».

« D'où, poursuit, sévère, Solon, l'entrée rare mais toujours remarquable de personnalités fortement perturbées au sein du corps judiciaire ». Toujours remarquable ? Pas toujours. Pour un Jean-Michel Lambert, qui perdit le contrôle de l'affaire Villemin, ou un Jacques Bidalou, qui convoqua un jour à comparaître des dizaines de députés, combien de magistrats, moins visiblement mais tout autant « perturbés » ? Certainement pas davantage que dans n'importe quelle profession, à cette différence près que les magistrats du siège, ceux qui condamnent ou inculpent, sont inamovibles. Difficile de les écarter de leurs fonctions même s'ils ne font pas leur devoir ou le font de travers.

Beau sujet de réflexion pour la commission Terré, à laquelle M. Chalandon a demandé aussi de réfléchir aux risques qu'il y a à confier des fonctions comme celle de l'instruction à des magistrats trop jeunes.

Quelles solutions ?
Les solutions envisageables sont connues. Elles font depuis longtemps l'objet de débats parfois passionnés. La difficulté pour M. Terré et ses collègues sera de trancher. L'enjeu pour M. Chalandon est d'imposer, enfin, une réforme. Lui aussi, il devra choisir. Ouvrir sur l'extérieur la formation des magistrats en la fusionnant, les premières années au moins, avec celle des avocats ? Solon est pour. M. Espel est contre. Il y voit « la fin

de l'Ecole nationale de la magistrature » et surtout « une véritable régression ».

Mieux cerner la personnalité des candidats à l'aide de tests par exemple ? M. Espel observe que ce mode de sélection est largement utilisé dans le secteur privé et « dans les pays anglo-saxons pour le recrutement des fonctionnaires ». Il rappelle qu'en 1946 Maurice Thorez, alors ministre de la fonction publique, aurait vainement plaidé pour appliquer ces tests aux candidats fonctionnaires. Mais M. Espel rejette cette solution, estimant que « le concours sur tests (...) ne correspond pas à la tradition française » et qu'ils ne sont pas vraiment fiables.

D'autres remèdes sont possibles pour attirer davantage de candidats et surtout de meilleure qualité : mieux payer les magistrats. Un débutant touche à l'heure de 11 000 francs par mois. Un magistrat du Conseil d'Etat, en début de carrière, 13 000 francs environ. Cette comparaison s'impose : en 1958, à la création de l'Ecole nationale d'administration, dont sont issus les conseillers d'Etat, il avait été envisagé de créer une section judiciaire à l'ENA qui aurait formé les futurs magistrats.

Encourager les détachements provisoires de magistrats dans d'autres secteurs de l'appareil d'Etat ? Cette solution favoriserait l'ouverture de la magistrature vers l'extérieur. Actuellement, les détachements handicapaient plutôt ceux qui font ce choix.

BERTRAND LE GENDRE.

Le débat sur la peine de mort

M. Sarre (PS) s'étonne que M. Chalandon s'oppose à M. Chirac et à M. Mitterrand

Dans une lettre au garde des sceaux, M. Georges Sarre, député (PS) de Paris, critique les récentes déclarations de M. Albin Chalandon sur la peine de mort : « Vos propos récents évoquant un éventuel rétablissement de la peine de mort à l'égard des terroristes, écrit M. Sarre, témoignent d'une conception tout à fait inédite de la fonction d'un ministre de la République. C'est probablement la première fois qu'un garde des sceaux propose une mesure dont il sait per-

tinement qu'elle est inapplicable en droit car contraire aux engagements de la France. »

« Que vous soyez, à titre personnel, favorable à la peine capitale peut se concevoir. Mais, en rendant publique votre position sur ce point, dans le cadre de vos fonctions, vous avez choisi de vous opposer publiquement aux vues du président de la République et à celles du premier ministre. Comment pouvez-vous donc être le ministre de la justice de ce gouvernement alors que, sur un point aussi décisif de la politique pénale, vous vous scartez délibérément des opinions du premier ministre ? Faudrait-il croire à une répartition des rôles pour abuser les naïfs et tromper l'opinion ? »

● 47 135 détenus. — Le nombre de détenus en France métropolitaine était de 47 135 le 1^{er} octobre, pour une capacité de 32 500 places. Le nombre de prévenus, c'est-à-dire de personnes en attente d'un jugement définitif, était de 21 773, soit une proportion de 46,19 %. L'augmentation du nombre total de détenus en un mois est de 2,2 %, un accroissement courant en cette période de l'année : + 2,57 % en octobre 1985 ; + 2,21 % en octobre 1984 et + 2,51 % en octobre 1983.

● Hold-up à Ivry : un mort. — Un consommateur, M. Ruffinatto, a été tué dimanche 19 octobre, vers 5 h 30, par trois malfaiteurs armés de fusils à canon scié, lors d'un hold-up dans un débit de boisson, « La rose des sables », 124, rue Jean-Jaurès à Ivry (Val-de-Marne). A la fin d'une soirée qui était organisée dans le bar, les trois hommes ont fait irruption dans l'établissement et se sont fait remettre par le propriétaire, sous la menace de leurs armes, une sacoche contenant 25 000 francs, ainsi que des bijoux. Les malfaiteurs ont ensuite pris la fuite par une petite cour donnant sur une rue adjacente, mais M. Ruffinatto, un ami du propriétaire du bar, a tenté de les arrêter. L'un des gangsters a alors tiré, le blessant mortellement.



MOI C'EST EUROPE 1

JEAN-PIERRE ELKABBACH
18H-20H

Education

Une enquête inédite du CEREO

La crise a relativement épargné les diplômés des universités

Le Sénat commence mercredi l'examen de la réforme des universités que lui soumet M. Devaquet. Ainsi, une fois de plus, l'attention de l'opinion va se trouver monopolisée par une de ces vastes machineries législatives dont la France s'est fait une spécialité. Et une fois de plus, le débat va se focaliser sur des problèmes d'organisation et de structures oubliant, il faut le craindre, l'essentiel : l'adaptation des études aux besoins de la société et à l'avenir des étudiants.

L'université aurait-elle à ce point démenté qu'elle doive ainsi être soumise à ces remises en cause périodiques ? Beaucoup le croient sincèrement. Et l'idée, alimentée par la comparaison avec les grandes écoles, est largement répandue que cette institution est trop sclérosée pour remplir sa mission.

Que l'université ait besoin d'être transformée ne fait aucun doute. Mais de là à la condamner sans appel, il y a un pas que rien ne justifie. L'enquête encore inédite à laquelle vient de procéder le CEREO (Centres d'études et de recherches sur les qualifications), en comparant l'insertion professionnelle des diplômés universitaires dans les années 1975-1977 et 1980-1983, vient à l'heure pour remettre les pendules à l'heure (1).

Première constatation, qui confirme ce que l'on savait déjà : le chômage, ces dix dernières années, a frappé beaucoup moins durement les diplômés que les non-diplômés.

Alors que le taux de chômage, neuf mois après la fin des études, passait de 10 % à 40 % pour l'ensemble des jeunes, il variait de 8 % à 14 % pour les diplômés de l'enseignement supé-

rieur. Ce dernier chiffre est certes important, mais il montre que la crise a opéré une sévère discrimination, en frappant massivement ceux qui quittent l'école avant le bac, et en épargnant relativement les étudiants.

Les diplômés des universités trouvent plus facilement du travail que les non-diplômés et leur « déqualification » n'est que momentanée. Cette bonne tenue des diplômes tient essentiellement aux efforts des universités pour créer des formations adaptées aux nouveaux métiers.

rieur. Ce dernier chiffre est certes important, mais il montre que la crise a opéré une sévère discrimination, en frappant massivement ceux qui quittent l'école avant le bac, et en épargnant relativement les étudiants.

La deuxième constatation — plus intéressante — montre que, contrairement à ce que l'on dit souvent, la dégradation des emplois occupés par les diplômés, et le déclassement professionnel qui s'ensuivrait, demeurent relativement limités.

Si tel est vrai que les jeunes commencent, plus souvent qu'auparavant, par occuper des emplois temporaires ou de faible qualification,

gement comme maître auxiliaire ont été titularisés. Un tiers des diplômés de sciences exactes qui ont débuté comme techniciens ou cadres moyens sont devenus ingénieurs ou cadres supérieurs. Plus de la moitié des diplômés en droit ou en sciences économiques, qui ont commencé comme employés, sont devenus cadres moyens ou supérieurs.

De même, le temps mis à trouver un premier emploi ne s'est pas allongé de façon significative : quelle que soit les filières, 80 % des diplômés l'ont trouvé dans l'année qui suivait la fin des études.

Davantage de cadres

A quoi tient cette résistance du diplôme à la crise ? Les auteurs de l'enquête avancent plusieurs explications qui méritent de retenir l'attention.

La première est que les créations d'emplois sont plus nombreuses au niveau des ingénieurs et des cadres que dans les catégories inférieures. Le taux de créations d'emplois de ce niveau, qui était de 5,5 % par an entre 1968 et 1975, s'est maintenu ensuite à un rythme relativement soutenu malgré la crise : + 3 % entre 1975 et 1982, alors que l'ensemble des emplois ne progressait que de 0,35 %.

Cette tendance ne peut que se maintenir étant donné le besoin des entreprises en personnel hautement qualifié dans toutes les branches de l'industrie et des services. Le même phénomène joue aux niveaux inférieurs, les entreprises recrutant de plus en plus des titulaires d'une licence ou d'un diplôme de premier cycle, là où, auparavant, ils se contentaient de bacheliers.

La deuxième explication est la relativement bonne adaptation des filières de l'enseignement supérieur aux grandes catégories d'emplois. En tête de ces articulations privilégiées vient évidemment l'enseignement qui continue d'accueillir la majorité des diplômés en lettres, langues, histoire et en sciences exactes et naturelles.

Le caractère quasi exclusif de l'enseignement comme débouché de ces diplômés constitue évidemment une difficulté, dans la mesure où les étudiants sont directement soumis aux aléas de la politique de recrutement de l'éducation nationale. Après les années de vaches grasses des années 60, ce débouché a subi une brusque régression à la fin des années 70. Mais cette tendance est en train de s'inverser, avec l'objectif, confirmé par l'actuel gouvernement — de mener 80 % d'une classe d'âge au niveau du baccalauréat. Le nombre de postes au CAPES et à l'agrégation qui avait considérablement diminué, augmente à nouveau, pour retrouver le niveau de 1975. Même si les objectifs annoncés de scolarisation des lycées ne sont pas atteints, le recrutement des professeurs connaît, dans les années à venir, un rythme soutenu pour assurer le renouvellement des fortes générations des années 60.

D'autre part, les métiers du droit et les emplois de cadres administratifs, commerciaux, financiers du secteur public et privé accueillent une large part des diplômés en droit, économie et gestion. La troisième explication est que, malgré sa lourdeur et son inertie, l'université a fait un effort important pour adapter ses formations aux évolutions des professions. Alors qu'en dix ans (de 1971 à 1981) les effectifs d'étudiants n'ont pas augmenté (ou ont même légèrement diminué) dans les filières traditionnelles menant à l'enseignement, ils ont augmenté de 2,4 % dans les écoles d'ingénieurs et de plus de 5 % dans les sciences économiques et la gestion.

Mais surtout, des formations nouvelles ont été créées, correspondant

à des débouchés professionnels précis : maîtrise de sciences et techniques (MST), maîtrise d'informatique appliquée à la gestion (MIAGE), diplômes d'études supérieures spécialisées (DESS), diplômes d'études approfondies (DEA). Les MST accueillent maintenant 20 % des étudiants de deuxième cycle scientifique, les maîtrises de gestion 15 % des étudiants en économie. Ces nouvelles formations axées essentiellement sur les spécialités en expansion (informatique, électronique, construction mécanique, techniques financières et comptabilité...) permettent à leurs diplômés de trouver plus facilement du travail.

Des formations complémentaires

Ce bilan optimiste ne doit pas dissimuler l'effort qui reste à accomplir et les échecs rencontrés. Certaines filières nouvelles n'ont pas eu le succès espéré, parce qu'elles étaient souvent mal conçues ou qu'elles n'ont pas attiré les meilleurs étudiants — ou les meilleurs enseignants. C'est le cas par exemple des licences étrangères appliquées ou de l'administration économique et sociale, qui n'ont pas trouvé vraiment leur place sur le marché du travail.

Certains filières connaissent une crise grave pour n'avoir pas su s'adapter : comme les disciplines littéraires, encore trop exclusivement centrées sur l'enseignement, ou les sciences de la vie ou la chimie, qui attirent la masse des bacheliers D et n'offrent que peu de débouchés.

Ces échecs permettent de mieux comprendre les conditions à remplir pour adapter les formations aux nouvelles formes techniques et économiques.

La première de ces conditions est que la formation soit conçue en fonction d'une spécialité professionnelle déterminée — et donc en concertation avec les milieux professionnels — et soit de haut niveau. La maîtrise est désormais un minimum, et les diplômés qui fournissent des débouchés sont ceux qui intègrent une préparation à la recherche dans un domaine précis.

Deuxième condition : permettre les formations complémentaires donnant aux diplômés la « double compétence » de plus en plus exigée des entreprises. Une seule discipline ne permet pas d'acquiescer la culture de base qu'exigent les nouveaux métiers. Alors que les diplômés en chimie ou en sciences de la vie ne trouvent pas d'emplois, les entreprises, elles, ne trouvent pas les spécialistes de haut niveau dont elles ont besoin pour les biotechnologies, et qui devraient avoir une formation à la recherche en biologie et d'ingénieur. De même, les nouveaux métiers de la communication demandent des personnes ayant des compétences littéraires et scientifiques qui ne sont, pour le moment, données nulle part. De plus en plus, les ingénieurs sont priés d'avoir une formation de base en gestion ou en sciences sociales ; les gestionnaires, en informatique ou en relations internationales.

La troisième condition est de permettre aux étudiants d'acquiescer un début de formation professionnelle au cours de leurs études, en multipliant les stages ou les formations en alternance. Ces formules leur permettent d'acquiescer, en partie, cette « expérience » que les entreprises demandent de plus en plus à leurs candidats et que — par définition — ne peuvent avoir ceux qui n'ont pas encore « travaillé ». Ces relations entre les établissements d'enseignement et les entreprises créent des liens qui bien souvent sont des préjudices à l'embauche — comme l'ont compris depuis longtemps les grandes écoles.

Ces initiatives, les universités ont montré qu'elles pouvaient — et savent — les prendre. C'est là un fait nouveau que peu auraient prédit il y a une quinzaine d'années. Pour cela, elles ont besoin de méthode, de détermination et de tranquillité.

Espérons que l'année trouble que s'annonce pour elles ne les détournera pas de ces tâches essentielles — dont, hélas ! la loi en préparation ne dit mot.

FREDERIC GAUSSEN.

(1) « Stabilité de l'insertion professionnelle des diplômés universitaires », par Alain Charlot et François Pottier. Article à paraître dans *Formation emploi* (CEREO, 9, rue Sextius-Michel, 75015 Paris).

Médecine

L'ordre des médecins et la procréation artificielle

Ni « mères porteuses » ni « dons d'embryon »

Quelques semaines avant que le Comité national d'éthique fasse connaître son avis sur les nouvelles méthodes de procréation — il le fera au cours des Journées annuelles d'éthique qui se dérouleront au mois de décembre prochain, — le conseil national de l'ordre des médecins a tenu à rappeler, le week-end dernier, « les principes fondamentaux qui doivent guider les médecins » en matière de « méthodes de procréation médicalement assistées ». Les principes sont au nombre de trois :

— Aider le couple stérile ;
— Respecter l'embryon, qui ne peut être traité ni comme un matériel ni comme une marchandise ;
— Penser à l'enfant à naître et à son devenir.

En conséquence, le conseil de l'ordre estime que « les méthodes commandées admettent au sein du couple (insémination avec la sperme du conjoint, fécondation in vitro avec transfert embryonnaire) répondent à ces impératifs ».

En revanche, toujours selon l'ordre, « la fécondation avec donneur étranger au couple appelle encore des réserves. En l'absence d'une législation spécifique sur ces questions, le conseil national déclare que « les règles déontologiques des CECOS doivent être strictement observées ». Ces règles prévoient que l'insémination artificielle ne peut être qu'un palliatif de la stérilité masculine, que le don de sperme n'est pas rémunéré et que l'anonymat doit être total entre donneurs et receveurs.

En ce qui concerne les autres méthodes de procréation, l'avis de l'ordre est que « le don d'embryon, qui n'est pas assimilable au don de

gamètes, n'est pas acceptable dans la mesure où il conduit à la banque d'embryons et à ses risques d'engendrement ». Il en est de même du « prêt d'utérus, déraisonnable dans ses conséquences ».

Quant aux méthodes de fécondation in vitro, le conseil national de l'ordre estime qu'elles « ne doivent être pratiquées que dans des centres agréés et sous contrôle ».

Commentant pour nous ces différentes prises de position, le docteur Louis René, président du comité d'éthique du conseil de l'ordre, a souligné l'importance pour chaque médecin qui pose une indication de procréation médicalement assistée d'informer le couple des chances de succès et des risques d'échec. « La triomphalisme ambiant a quelques choses d'inquiétant », estime le docteur René.

An total, si la prise de position de l'ordre se révèle dans l'ensemble assez cohérente, elle n'en pose pas moins certains problèmes. Ainsi, par exemple, la pratique des mères porteuses étant jugée « déraisonnable », quelle sera l'attitude de l'ordre vis-à-vis des médecins qui achètent le recours à cette méthode ? Globalement, et c'est sans doute le plus important, le conseil national souligne implicitement le risque qu'il y a à laisser se développer de telles pratiques sans le moindre cadre juridique. En insistant sur l'observation stricte des règles des CECOS, l'ordre, estime le docteur René, regrette les incertitudes juridiques qui prévalent actuellement. « Des incertitudes qui, en fin de compte, ne peut être que préjudiciables aux enfants. »

FRANCK NOUËL.

Faits divers

A BASTIA

Robert Moracchini écroué

As milieu de la semaine dernière, une cinquantaine d'enquêteurs (impôts, brigade financière de la PI, experts des infractions sur les changes et de la SEITA) débarquent à Bastia (Haute-Corse) dans le plus grand secret. Dès le vendredi 17, une vingtaine d'interpellations et douze gardes à vue sont opérées pour douze membres présumés ou proches de « la Brise de mer », un gang corse qui cherche à régner sur l'île et ses rouages politico-économiques. Vingt-quatre heures plus tard, samedi 18, une incupation et une mise sous écrou : Robert Moracchini, vingt-sept ans, arrêté la veille, est inculpé d'abus de biens sociaux.

Acquisé aux assises de Dijon pour le meurtre des frères Ziegler en juin 1983, Robert Moracchini est dit-on à Bastia, une des têtes d'affiche de « la Brise de mer ». Sa mère est gérante du Continental, un bar supposé être contrôlé par la bande ; interpellée au village elle est mise

hors de cause. Mais les enquêteurs découvrent que la Porsche (450 000 F), dans laquelle circule ce ville Robert Moracchini, a été achetée au nom de la société qui gère le Continental. De même pour une moto.

Décidé à Paris à l'échelon de M. Robert Pandraud, l'assaut contre « la Brise de mer » a été préparé par plusieurs réunions interministérielles. Les informations visent cette bande ont été accumulées pour certains depuis déjà plus de trois ans, à l'époque où M. Robert Dornier était responsable de la PI de Bastia. M. Ange Mancini, directeur du SRPJ de Corse et M. Robert Brousard, préfet délégué à la police pour la Corse, « La Brise de mer », depuis cet été, a déjà subi quelques coups. Deux de ses membres (Dominique Chiappalone, trente-deux ans, et Jacques Castellani, vingt-quatre ans, ont été arrêtés en flagrant délit de hold-up en août dernier. Enfin, M. Jean-Pierre Flori, trente-sept ans, ténor du bar le Challenger, à l'île-Rousse, a été écroué vendredi 17 octobre pour avoir frappé le percepteur de l'île-Rousse qui venait lui réclamer un recensement.


RECTIFICATIF. — Les taux de suicides en France et en Europe, présentés dans les premières éditions du *Monde* du 18 octobre, étaient calculés pour 100 000 habitants (et non pour 1 000).

Droit de réponse

Médecin et fondateur de Radio-Beur.

Nacer Kettane répond

à tous ceux qui voudraient réduire au silence ou à l'exil les immigrés de la « seconde génération ». 59 francs



Editions La Découverte

M. Toubon au Grand Jury RTL-«le Monde»

La loi Devaquet pour sortir du jacobinisme

« Il faut faire voter » le projet de loi sur l'enseignement supérieur de M. Alain Devaquet, a estimé M. Jacques Toubon à l'occasion du Grand Jury RTL-«le Monde» du 19 octobre. A trois jours de l'ouverture du débat au Sénat sur ce texte de loi, le soutien ferme apporté par le secrétaire général du RPR au ministre de l'enseignement supérieur est d'autant moins négligeable que le projet Devaquet a suscité des réserves, voire des critiques, au sein de la majorité.

Pour M. Jacques Toubon, ce texte « de moyenne » « ne donne satisfaction aux extrémistes d'aucun des deux bords. Cette loi n'institue pas la chasse aux sorcières ; elle ne veut pas renverser les institutions universitaires ; elle ne veut pas couper

l'université de la recherche ou faire dans la recherche les bouleversements que certains voulaient proposer ». Elle permettra, en revanche, aux universités de « s'adapter plus facilement au terrain... et de sortir un peu du jacobinisme ».

Quant au débat parlementaire qui s'ouvrira cette semaine au Sénat, M. Toubon prévoit qu'il sera « ouvert mais constructif » : « il y a dans la majorité des « conceptions différentes sur l'affaire universitaire », cela n'empêchera pas « le gros de la majorité » de se réunir sur le texte proposé par le gouvernement. Et cela pour une raison politique simple : « l'université n'a besoin aujourd'hui ni de guerre ni de grève ».

Inscriptions immédiates
Rentrée Octobre et Novembre

MANAGEMENT MARKETING HOTELIER

Pour vous ouvrir les grandes carrières du management hôtelier à l'échelon international

INSTITUT INTERNATIONAL MAXIM'S DE PARIS

FORMATION SUPERIEURE AUX TECHNIQUES DU MANAGEMENT-MARKETING HOTELIER ET TOURISTIQUE

Stages internationaux dès la 1^{re} année et missions professionnelles PARIS - GENEVE - NEW YORK

3 années de formation internationale opérationnelle conduisant à partir de l'anglais du bac à une pratique de l'américain permettant la maîtrise des techniques anglo-saxonnes de management hôtelier.

ADMISSION Bac et niveau bac Admission parallèle en 2^e année (DEUG, DUT...)

Financement à 100 % du montant des études.



71, RUE DU FAUBOURG SAINT-HONORÉ - 75008 PARIS (1) 42 66 66 82
OU PAR MINITEL (1) 42 65 43 68 + Commerce

NOM _____ PRENOM _____

ADRESSE _____

CODE POSTAL _____ LOCALITE _____

TÉLÉPHONE _____ DATE _____

NIVEAU D'ÉTUDES _____

مركزنا للتعليم

Communication

Les enjeux télévisuels au Marché international de programmes

Les inquiétudes d'Astra et les espoirs de TDF 1

CANNES de notre envoyé spécial

La Société européenne des satellites (SES) n'attend nullement renouer au projet Astra : un satellite équipé de seize canaux de télévision bragués sur le Vieux Continent. Au contraire, la SES a doublé son capital en le portant à 300 millions de francs et a ajouté un nouvel actionnaire, la Société nationale d'investissement belge, aux onze premiers. La station de contrôle de la SES sera opérationnelle en mars 1987, et la mise sur orbite du satellite, retardée par le dernier échec d'Aziris, est prévue pour février 1988.

Seule société privée en Europe à avoir pour objet le financement et l'exploitation d'un système de télévision par satellite, la SES propose à cinquante et un grands groupes par-

tiellement intéressés un prix de location du canal de télévision beaucoup moins élevé que ses concurrents (de 30 à 35 millions de francs par an). Le groupe suédois Sonnet-Kramerik sera son premier client. Parallèlement, la SES a déjà conçu une politique de marketing très élaborée pour convaincre le grand public de s'équiper en matériels de réception dont le coût s'élève à 4000 ou 5000 francs (des contacts ont déjà été pris avec des revendeurs comme Darty ou la FNAC).

Pourtant, ce n'est pas l'euphorie du printemps dernier. Le directeur commercial de la SES, M. Marcus Bicknell, a reconnu, au cours du MIPCOM que le satellite Astra devrait renouer à l'essentiel de ses ambitions en France et en RFA... si les lancements des satellites concurrents - le français TDF 1 dont le

lancement est prévu pour septembre 1987 et l'allemand TV Sat - s'effectuaient comme prévu : 75 % de pertes de parts de marché dans chacun des deux pays et la nécessité d'un recentrage sur le marché britannique en liaison avec le groupe Maxwell. Or, après des années d'atermoiements et de retards, les Lander allemands viennent de s'entendre sur la répartition des quatre canaux de TV Sat (Le Monde du 10 octobre).

Quant au gouvernement français, s'il refusait dans le courant de l'été de s'engager à verser 1,75 milliard de francs nécessaires à la construction et au lancement de TDF 2 (satellite de secours, indispensable pour la fiabilité du système), il ouvrirait la porte aux financements privés des industriels (L'Aérospatiale a déjà donné son accord de principe) ; des établissements spécialisés, de grands groupes publicitaires, ainsi que de futurs locataires des cinq canaux de télévision. Mais ces derniers ne donneront leur accord qu'après avoir été dûment autorisés par la Commission nationale de la communication et des libertés (CNCL), qui départagera les candidats.

« C'est une complication, pas un handicap », assurait à Cannes M. Claude Constant, PDG de Télédiffusion de France (TDF), qui se fait fort de réunir l'ensemble de ces financiers dans une société de commercialisation.

Le pari sera-t-il tenu ? Les grands groupes de communication seront-ils prêts à payer plus de 100 millions de francs annuels par canal pour monter sur un satellite dont la principale qualité sera d'être capé par des antennes de très faible diamètre ? De la réponse des consommateurs dépendra le sort du projet français. S'il échoue, SES et Astra seront présents.

PIERRE-ANGEL GAY.

Conflit entre deux radios arabes

Une « voix syrienne » sur les ondes parisiennes ?

Curieuse retombée des affrontements proche-orientaux que l'affaire examinée ce lundi 20 octobre par un juge parisien des référés et qui met aux prises deux radios privées arabes de Paris, l'une diffusant sans aval de la Haute Autorité de la communication audiovisuelle, l'autre encore à l'état de projet.

M. Khalil Ahmed, chef du bureau de presse de M. Rifaat El-Assad, vice-président syrien « en exil », et le plus en vue des quatre frères du président Hafez El-Assad, assigne M. Raghib El-Chammah, citoyen libanais, président de Radio-Orient, pour « diffusion d'informations inexactes » et « refus de les démentir ».

Le 29 septembre, Radio-Orient, qui a une puissance de 5 kilowatts, se basant sur des « confidences » faites par Khalil Ahmed à Raghib El-Chammah, du moins selon ce dernier, révélait l'existence d'un nouveau projet de radio privée arabe à Paris - où il en fonctionne déjà trois ou quatre. « Hérité d'un dossier défriché par l'Institut du monde arabe » (organisme culturel franco-arabe) « mais abandonné pour des raisons financières, le projet était repris par Rifaat El-Assad ».

Radio-Orient indiquait également que les ambitions médiatiques du vice-président syrien, déjà matérialisées par la revue arabe *El-Fourkan* (les Chevaliers), conçue à Paris et imprimée à Londres, ne se limitaient pas à une station parisienne. Selon la radio, M. Assad ne faisait fort, en

outre, de « louer quatre canaux sur le futur satellite européen de Luxembourg, en vue d'établir un réseau de télévision couvrant Beyrouth, Damas et Le Caire ».

Toujours selon les « confidences » de M. Ahmed, Radio-Orient rapportait enfin que « M. Rifaat El-Assad avait obtenu l'autorisation du roi Hassan II du Maroc pour fonder une station de radiodiffusion couvrant le monde arabe, et la Syrie en particulier ». La radio concluait que ce vaste programme du fondateur en Syrie de la trop célèbre milice dite des « Panthères roses » avait suscité « interrogations » et « réticences » de la part des autorités françaises.

Le chef du bureau de presse vice-présidentiel, qui ne haute plus ses installations damascènes mais réside en banlieue parisienne et y enseigne les langues, n'a pas démenti, en revanche, que Rifaat El-Assad ait l'intention de lancer une radio à Paris. Et pour cause : une demande en ce sens a été reçue le 2 octobre par la Haute Autorité. Présentée par la SARL El-Darb - la Voie, - cette station couvrirait un rayon de 25 kilomètres à partir de son émetteur (10 kilowatts) de la tour Orphée, dans le 15^e arrondissement. Elle traiterait notamment « des problèmes de la démocratie et de la liberté d'expression... ». L'investissement serait, au départ, de l'ordre de 2 millions de francs fournis « par les prêts des associés », qui ne sont autres que

Dereid et Firas El-Assad, deux garçons de dix-huit et vingt ans, fils du vice-président.

Quant au jeune président (vingt-neuf ans) de Radio-Orient, Raghib El-Chammah, il maintient l'ensemble de ses informations et affirme qu'une « Radio-Assad » ne pourrait concurrencer la sienne, laquelle se veut « la station française des musulmans arabophones de la région parisienne et de leurs amis », et revendique 400 000 auditeurs.

Autre curiosité : Radio-Orient, qui diffuse des émissions de qualité depuis 1982, demeure un média non autorisé, quoique toléré. Le 24 avril 1986, la Commission consultative des radios libres lui a délivré un « avis favorable ». Mais la Haute Autorité, invoquant sa prochaine disparition, ne s'est pas prononcée sur ce dossier. Cela n'empêche pas M. El-Chammah d'échanger des lettres aimables avec le premier ministre, M. Chirac, ou certains de ses ministres, et de recevoir à sa table, au siège de sa radio, avenue Foch, des personnalités françaises de tous bords.

Les milieux arabes de Paris estiment que les projets prêtés à Rifaat El-Assad pourraient surtout avoir pour but de faire pression sur certains hiérarques damascènes qui s'opposeraient au retour du vice-président - par exemple le général Mohamed El-Kholi, chef de services secrets et rival présumé de Rifaat en cas de vacance du pouvoir en Syrie. Une radio qui porterait loin en quelque sorte...

J.-P. PÉRONCEL-HUGOZ.

Channel Four : toujours plus fort

CANNES de notre envoyé spécial

Pourquoi une telle affluence au stand de TV 4-International (le point de vente de Channel Four) dans un MIPCOM plutôt maussade ? La chaîne britannique, qui fête bientôt ses quinze ans, a réussi à faire rimer « privé » avec « qualité » et est souvent citée en exemple par une France saisi par le démon de la privatisation.

Son succès croissant - et inattendu - prouve qu'une télévision « alternative » est possible. Son cahier des charges ? Fournir « un service particulier, fondé sur l'innovation et l'expérimentation, à l'intention des minorités qui ne sont pas desservies par les chaînes privées ». Les résultats sont là. L'objectif était d'atteindre 10 % d'audience. C'est pratiquement fait : après une progression régulière (6,5 % en 1984, 7,4 % en 1985), Channel Four a enregistré un taux de 8,4 % d'audience pour les trois premiers mois de cette année. Elle a obtenu un résultat record de 9,4 % en février et a battu, pour la première fois, ses concurrents, BBC 2.

Qui plus est, cette chaîne « pas comme les autres » peut se targuer d'être regardée, à un moment ou à un autre, par 95 % des télépectateurs. Comment

expliquer une telle réussite ? Pour M. Jeremy Isaacs, directeur général, l'important, c'est la différence : « Au lieu de chercher à donner toujours plus à un nombre toujours plus grand, nous offrons un choix différent à un public plus restreint, avec des goûts particuliers. Nous élargissons le choix au maximum. » Non seulement on multiplie les genres sur Channel Four (films, documentaires, journaux, magazines, art, musique...), mais on s'y attache aussi à créer des subdivisions destinées à satisfaire des goûts encore plus éclectiques. En musique, par exemple, les grandes classifications (moderne, classique, folk, pop, etc.) ont été effacées, et les jeunes, les personnes âgées, les femmes et les groupes ethniques ont leurs propres programmes.

Le secret de cette réussite réside, sans doute, dans la souplesse d'un outil mené par une petite équipe d'hommes convaincus et passionnés (280 personnes), aux moyens limités (130 millions de livres de budget prélevées sur les ressources publicitaires des autres chaînes privées). Un exemple : le film *My Beautiful Laundrette*, qui connaît actuellement un succès international sur grand écran, a été tourné en 16 mn par Channel Four, pour la modique somme de 650 000 livres.

ALAIN WOODROW.

Le colloque du Club de Bruxelles sur la télévision

Polémiques sur la réglementation

BRUXELLES de notre correspondant

Les positions en présence sont bien connues. Mais un colloque sur la télévision déchaîne toujours les passions, avec son cortège d'affirmations dogmatiques. Celui qui fut organisé les 15 et 16 octobre par le Club de Bruxelles n'a pas échappé à la règle.

Ainsi longtemps que les discussions ont porté sur les actions économiques ou les défis technologiques que pose la libération de l'espace audiovisuel, les débats ont suivi le chemin habituel - propos amènes et courtois - de tout colloque.

Mais, en abordant les thèmes de la télévision sans frontières et de la réglementation communautaire, de la publicité et des programmes, la seconde journée a pris une tout autre tournure. En vedette : M. Jean-Marie Cavada. Le représentant du groupe Hersant lançait, d'entrée de jeu, une mise en garde contre toute velléité de « surréguler dans un domaine où seul le consommateur fait la réalité ». Et M. Cavada de reprocher à la Commission de Bruxelles de centrer son action sur le domaine législatif au lieu de s'atteler à la promotion et au soutien des productions.

Le représentant du groupe Berlusconi était plus mesuré. La CRE a un rôle important à jouer pour orienter les futures législations des pays membres, a-t-il dit. « une future réglementation communautaire ayant au moins le mérite de fermer

définitivement la porte au monopole d'Etat ».

L'examen de la réglementation publicitaire proposée par la commission a suscité les divergences. « La production doit être payée », a déclaré M. Patrick Cox (Sky Channel), qui ne voit pas d'autre solution qu'un appel accru à la publicité. M. Cox, soutenu par le représentant du groupe Berlusconi, juge « irréaliste » la proposition de la CRE de limiter la publicité sur les chaînes européennes à 15 % du temps d'antenne, tandis que M. Bob Schmitz (Bureau européen des unions de consommateurs) souhaite que ce taux ne dépasse pas 10 %.

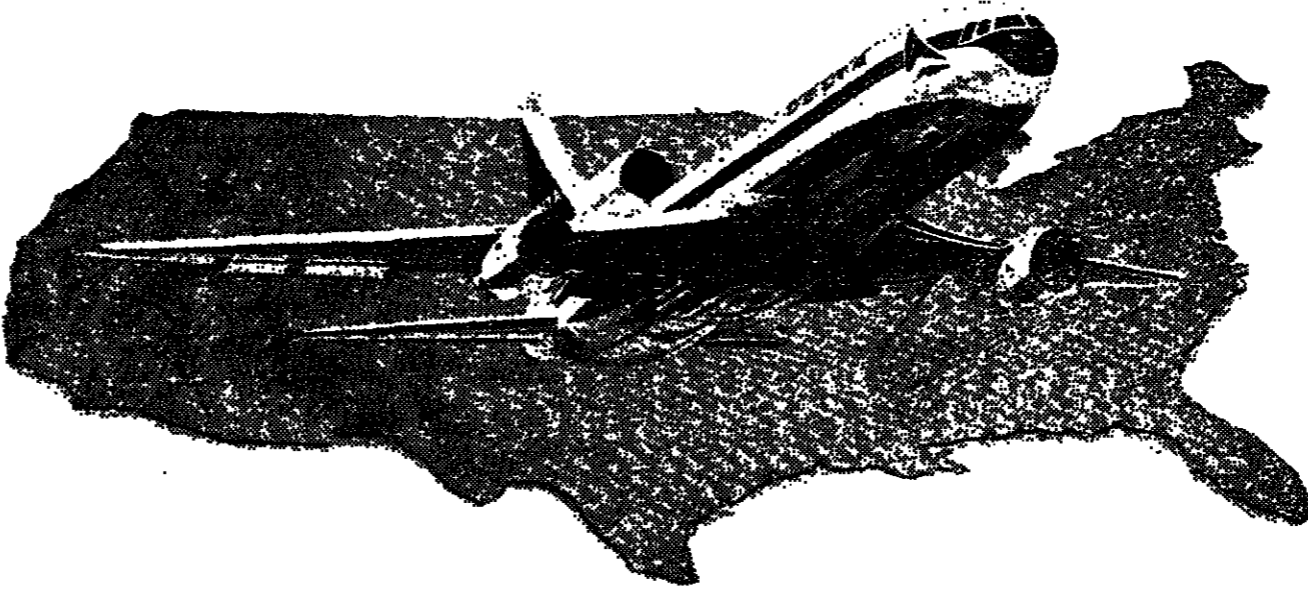
Enfin, le débat fut encore plus polémique lorsqu'on aborda le thème des programmes, avec l'inévitable référence aux feuilletons américains et le traditionnel débat sur la défense de la culture et des auteurs européens.

L'intervention de M. Carlo Ripa di Meana, le commissaire à la culture et à la communication, allait temporairement calmer les esprits. Celui-ci a en effet annoncé que la Communauté venait de consentir une subvention de 7 millions de francs à Europa TV (installée aux Pays-Bas), le programme de télévision multinationale et multilingue qui accueille déjà les chaînes publiques italiennes, allemandes, néerlandaises, irlandaises et portugaises. Il a également indiqué que M. François Léotard envisageait, lui aussi, la participation d'une chaîne française.

Rien n'y a fait. « La chaîne multinationale n'a pas pris les choses par le bon bout, et elle ne peut aujourd'hui satisfaire le public », a déclaré M. Cavada en revenant sur ses thèmes favoris : « aider n'est pas subventionner » ; « les tentatives des chaînes européennes doivent prendre garde à ne pas reproduire des schémas bureaucratiques ».

MARCEL SCOTTO.

DELTA AIR LINES DESSERT PLUS DE 100 VILLES AUX U.S.A.



Delta propose des vols sans escale vers Atlanta, la « porte d'accès » la plus pratique des États-Unis. Avec 370 départs par jour, Delta assure plus de liaisons au départ d'Atlanta que toute autre compagnie aérienne. Couvrant l'ensemble des États-Unis, Delta dessert des villes telles que Los Angeles, San Francisco, la Nouvelle-Orléans, Miami, ainsi qu'Orlando, le site d'EPICOT Center et de Disney World.

Avec Delta, voyagez sans escale en Titr Star «Wide-Rider» entre Ody et Atlanta. Nos prestations : gastronomie internationale,

films de première exclusivité, casque stéréo, sans oublier le service attentif et professionnel de nos équipages.

Vous apprécierez les facilités de l'aéroport international d'Atlanta. Les vols nationaux et internationaux sont regroupés dans la même aérogare. De même, les services de douane et d'immigration sont situés dans la même zone pour plus de rapidité.

Pour de plus amples renseignements, appelez Delta à Paris au (1) 43.35.40.80. Notre agence est située : 24, boulevard des Capucines, 75009 Paris.

DELTA

Gets You There®

Tous nos horaires sont donnés sous réserve de modification sans avis préalable.

Sports

VOILE : la Coupe Louis-Vuitton

Les réconforts du « docteur Fremantle »

Le premier tour de la Coupe Louis-Vuitton, qui désignera, fin janvier 1987, le challenger pour la vingt-sixième édition de la Coupe de l'Amérique, a pris fin, dimanche 19 octobre, à Fremantle (Australie-Occidentale). Trois douze mètres J1 ont nettement dominé ces régates avec onze victoires et une seule défaite : *America-II* avec John Kollus, le nouveau barreur du New

York Yacht Club, qui ambitionne de reconquérir un trophée dévolu pendant cent cinquante-deux ans, *Stars-and-Stripes*, du San Diego Yacht Club, barré par Dennis Conner, désireux de faire appel de son échec de 1983 et le surprenant *New-Zealand KZ 7* avec Chris Dickson, le benjamin des skippers à la tête d'un équipage de néophytes. Ces premières régates ont

permis aux challengers français de mesurer les progrès qu'il leur reste à accomplir pour brigner, fin décembre, une place en demi-finale. Après des débuts remarquables, *Franch-Kiss* et *Marc Pajot* se retrouvent battus avec cinq victoires sur sept défaites. La situation d'*Yves Pajot* et de *Challenge-France* est plus critique avec deux victoires pour dix défaites.

Le « docteur Fremantle », cette brise thermique de la mi-journée, plus forte au fur et à mesure que l'on avance dans l'est austral, viendra-t-il au secours des Français ? Compte tenu du règlement de la Coupe Louis-Vuitton qui accorde un point par régates gagnées lors du premier « round robin » (1), puis cinq points lors du deuxième (2 au 19 novembre) et surmonte 12 points lors du troisième (2 au 19 décembre), la situation des frères Pajot, qui comptent respectivement 6 et 9 points de retard sur les premiers, est, mathématiquement, loin d'être critique. Certains challengers, comme les Italiens, et les Américains de *Courageous-IV* seraient d'ailleurs prêts à changer de bateau pour le deuxième « round robin », abandonnant ainsi les points marqués lors du premier. On peut même penser que le temps travaille désormais pour les défis français.

C'est le cas pour *Franch-Kiss* qui avait démontré ses excellentes dispositions pour la brise en remportant deux des régates du championnat du monde des 12 mètres J1 sur le même plan d'eau, en février dernier. Or le bateau français devrait retrouver au fil des prochaines semaines les conditions climatiques qu'il affectionne. De plus, en prévision de la longueur de cette campagne australienne et des indispensabilités que cela peut entraîner, *Marc Pajot* a instauré une formule de roulement pour « économiser les forces physiques et morales de chacun ». Au risque de perdre quelques points, il a lui-même quelquefois cédé la barre, au départ ou en cours de régates, à

Marc Bouet, son tacticien, ou à Bertrand Paot, son navigateur. L'expérience de l'équipage français dans ce type de compétition a été surmontée en grande partie par les mois d'entraînement à Sète et par de multiples régates d'entraînement à Fremantle contre les meilleurs challengers. Les progrès les plus spectaculaires ont été accomplis au niveau des départs, aussi complexes qu'importants dans un match-plays entre deux bateaux. *Marc Pajot* a même réussi à devancer sur la première ligne la plupart de ses adversaires, y compris Dennis Conner, John Kollus et Chris Dixon. Hélas ! Il a rarement pu conserver son avantage jusqu'au bout.

L'analyse et le vécu

Ces régates de trois à quatre heures n'exigent pas seulement une exceptionnelle condition physique — les Français ont dû effectuer quatre-vingt-onze virements de bord avec leur monstre de vingt-cinq tonnes pour « contenir » Rod Davis et l'équipage de *Eagle I* — mais aussi des réflexes et une concentration de tous les instants pour réagir à la moindre bascule de vent ou aux initiatives adverses. « Désormais, nous avons bien analysé toutes les situations mais nous ne les avons pas encore vécues pour être parfaitement opérationnels », reconnaît *Marc Pajot*.

A défaut de disposer de l'expérience des Américains ou de manifester la même rage de vaincre que

les Néo-Zélandais, *Marc Pajot* et son équipage devront sans doute limiter leurs ambitions à la quatrième place de demi-finaliste si le « docteur Fremantle » est bien au rendez-vous des prochaines régates. En revanche, seul un miracle de la « chirurgie » nautique pourrait désormais sauver *Challenge-France* qui ne compte que deux victoires par désqualification de *Franch-Kiss* pour abordage avant le départ et par abandon d'*Azzurra* pour rupture du safran de gouvernail. Après les questions financières qui avaient retardé la mise à l'eau de son bateau, *Yves Pajot* a été confronté dès son arrivée en Australie à des problèmes de jauge. *Challenge-France* était trop léger de 500 kg. Une opération de fortune consistant à raccourcir la bôme de 30 centimètres et à diminuer la surface de voilure de 6 à 8 % lui a permis de participer aux premières régates. Mais cette perte de puissance a considérablement handicapé son équipage pour les relances après les virements de bord.

Après une dizaine de jours de mise en chantier à Fremantle, *Challenge-France*, normalement lesté, devait retrouver ses lignes pour le deuxième « round robin ». Mais *Yves Pajot* disposera alors de bien peu de temps pour parfaire ses réglages et redresser la barre.

Si les deux défis français ont plutôt déçu jusqu'ici, la grande révélation du premier « round robin » est incontestablement *New-Zealand KZ 7*. Pour leur première apparition en Coupe de l'Amérique, *Chris Dixon*, le benjamin des skippers avec ses vingt-quatre ans et son

visage à la Bibi Fricotin, et son équipage de vingt-six ans de moyenne d'âge, ont fait jeu égal avec les plus chevronnés des Américains. Sur place à Fremantle depuis janvier 1985, les Néo-Zélandais connaissent le plan d'eau mieux que n'importe lequel des autres challengers. De plus, leur coque en matériaux composites et non en aluminium, pour accroître la rigidité et permettre de mieux solliciter le grément, est en passe de devenir aussi célèbre que la quille à ailettes d'*Australia-II*.

Ben Lexcen, l'inventeur non conformiste de la quille, a déjà pris position dans cette nouvelle polémique. « *New Zealand* est un bateau lent et seul le talent de son équipage lui permet de dominer les autres challengers, estime-t-il. Les *Klxit* gagnent malgré leur 12 mètres en composite et non grâce à lui. » Au cours d'un somptueux affrontement par vent de 25 nœuds — les conditions qui devraient prévaloir lors des ultimes régates de qualification, — *Dennis Conner* a dû faire appel à toute son expérience pour infliger à son adversaire leur première défaite pour 49 secondes.

Comme en 1983 où il avait déjà cherché à faire déclarer son conformisme à la quille des Australiens, *Dennis Conner* a entrepris de faire vérifier la légalité de la coque du 12 mètres néo-zélandais. La guerre psychologique a ainsi commencé.

GÉRARD ALBOUY.

(1) Système de compétition où chacun des challengers rencontre successivement tous ses adversaires en duel.

TENNIS

Anniversaire et record



Anniversaire et record : en même temps qu'elle a soufflé les bougies du gâteau qui lui était offert pour son trentième anniversaire au tournoi de Filderstadt (RFA), la championne du monde, Martina Navratilova a signé, aux côtés de sa partenaire de double, son 1 004^e match victorieux. Seule sa compatriote *Chris Evert-Lloyd*, âgée de trente-deux ans, a aussi passé la barre des 1 000 matches victorieux.

CYCLISME

Kelly, l'as des As

Devenu le vaillet par l'Italien Gian Battista Baronchelli dans le Tour de Lombardie, dernière classique de la saison routière, l'Irlandais Sean Kelly a pris sa revanche dimanche, 19 octobre, à Montrouil-sous-Bois en remportant le traditionnel Critérium des As : une victoire symbolique qui confirme la supériorité dont il a fait preuve cette année en remportant Paris-Nice, Milan-San Remo, Paris-Roubaix et le Grand Prix des Nations.

Cependant, les deux épreuves habituellement très prisées ont été dévaluées par de nombreuses abstentions. Lsmord, Moser et le champion du monde *Miguel Ángel Indurain*, avaient notamment renoncé au Tour de Lombardie, que Baronchelli, déjà vainqueur en 1977, a inscrit pour la seconde fois à son palmarès, sans rencontrer d'opposition véritable de ses derniers adversaires, parmi lesquels Kelly et Anderson.

Quant au Critérium des As, qui ressemble par définition à l'épreuve des professionnels dans une course derrière entraîneur, il a été déserté par trop de vedettes pour justifier pleinement son titre. Confronté à l'abandon dans le Tour de Lombardie, Laurent Fignon, en particulier, était absent. Mais *Bernard Hinault* avait profité de l'occasion pour faire — hors compétition — ses adieux au public parisien.

Chez les dames, *Jeanette Longo* a effectué une nouvelle démonstration de son talent. Elle a obtenu sa neuvième victoire consécutive en l'espace de deux mois, réalisant donc de très loin le meilleur score de l'année.

J. A.

GOLF

Ballesteros et Langer ex aequo

L'Espagnol Severiano Ballesteros et l'Allemand de l'Ouest *Bernhard Langer* ont été déclarés, dimanche 19 octobre, vainqueurs ex aequo du Trophée Lancôme, comptant pour le circuit professionnel européen et doté de 1 555 000 F, à l'issue d'un play-off interrompu au 77^e trou par l'obscurité.

Cette décision sans précédent pour un tournoi se prolongeant par un play-off a été prise par le juge-arbitre de la Professional Golfers Association (PGA), M. Tony Grey, après une réunion de toutes les parties concernées.

Severiano Ballesteros et Bernhard Langer, qui se partageront les prix attribués aux deux premiers places du tournoi — soit environ 255 000 francs pour chacun, — avaient terminé le quatrièmes tour, sous l'averse, à égalité de score (274, 14 sous le pari).

La bataille atteignit des sommets d'intensité quand, regards sur les 17^e et 18^e trous, les deux grands rivaux se livrèrent à un superbe régal. Se défilant à grands coups de birdies, rétablissant à tour de rôle des situations compromises, ils allèrent jusqu'au bout de leur talent et de leur résistance nerveuse devant un public fasciné.

Dans cette partie de bras de fer entre les deux meilleurs joueurs du Vieux Continent, la pression devint terrible. Severiano Ballesteros accélérait. Mais Bernhard Langer, qui l'avait rejoint juste sur le poteau d'arrivée grâce à un superbe putt, n'était plus si lasse décrocher, pour obéir l'Espagnol à partager sa troisième victoire au Lancôme (1976, 1983 et... 1986). Et après avoir été à un souffle de lui faire perdre son troisième play-off dans cette compétition, après ceux de 1977 face à l'Australien *Graham Marsh* et de 1984 devant l'Écossais *Sandy Lyle*.

TRAMPOLINE : les championnats du monde

Pioline, étoile des toiles

Le Français Lionel Pioline a conservé samedi 18 octobre à Bercy son titre de champion du monde de trampoline. Le Soviétique Vadim Krasnozhabka, son rival le plus dangereux, rapidement hors course, Pioline a dominé, facilement signant un total record de 107,10 points (28,50 aux imposées, 39,6 et 39 pour les deux passages d'exercices libres).

Les Allemands de l'Ouest *Michael Kuhn* et *Ralf Pelle* et le Soviétique *Igor Gelibiatovski*, ses trois suivants, se distinguent également en passant la barre des 104 points. Une troisième place par équipe au trampoline, quatre médailles d'argent et une de bronze au trampoline renforcé par ailleurs la place de la France parmi l'élite des sports acrobatiques.

La perche et le trampoline, sports de saut et de hauteur, ont pour autre point commun de voir Français et Soviétiques s'y disputer les sommets. Champion du monde individuel à Osaka en 1984, le Parisien Lionel Pioline, vingt-un ans, remportait son titre en jeu à Bercy. Il trouvait sa route Vadim Krasnozhabka, son dauphin au Japon, devenu champion d'Europe, sur le fil devant Pioline, l'an passé. Le rendez-vous des bords de Seine constituait donc la « belle » entre ces deux étoiles des toiles.

Les imposées, vendredi après-midi, confirmèrent le pronostic. A la régularité de météorite et au style du Russe, « Yoyo » répondait par une démonstration aussi soignée sur le plan de l'esthétique. Les cinq juges, créditaient les deux témoins d'un même total de 28,50 points. Le « mano a mano » annoncé par les héros de cette discipline acrobatique se présentait bien.

Vendredi soir, Pioline abordait la première série d'exercices libres parfaitement concentré. Sous les yeux des spectateurs, qui retenaient leur souffle, il commençait sa série de dix sauts en réalisant impeccablement un « full full full » triple salto arrière avec une vrille dans chaque tour, figure conçue par *Richard Tison*, son prédécesseur en 1974 et 1976, mais jamais exécutée en compétition.

En programmant ce triple, Pioline et *Michel Ronquette*, l'entraîneur national, ont fait preuve de culot. Plus les mouvements sont difficiles, moins on peut maîtriser leur qualité d'exécution, dont la note pourtant est multipliée par trois. Ainsi, les précieux dixèmes de point grignotés dans la difficulté des figures sont toujours, en partie, reperdus pour un bras mal aligné, des jambes insuffisamment tendues, ou des pieds trop ouverts que les juges d'exécution ne manquent pas de remarquer.

Impressionné comme tout le monde par la démonstration de son devancier, le blond Soviétique *Krasnozhabka* s'élançait à son tour vers

le plafond. Un saut réussi, un deuxième correct, puis soudain, la faute. En sortie d'un salto, il quittait son axe. Déporté, il perdait toutes ses chances en tombant dans l'immensité bleue des protections latérales à la stupefaction générale.

« J'avais préparé Lionel non pas par rapport à un adversaire, mais en vue de réaliser un score », explique *Michel Ronquette*. Mais quand il vit que ses rivaux directs étaient à plus de deux points, j'ai décidé de jouer la sécurité en allégeant le programme du second passage d'exercice libre. » Pari gagné. Samedi soir, Pioline, débarrassé de la pression a réalisé un programme parfait. Il a exécuté sans vertige ses vrilles et sauts préférés comme tirés vers le haut par un fil élastique invisible. Combé, il a crié sa joie juste après la touche finale, tandis que le jury lui décernait une exceptionnelle note d'exécution lui permettant d'atteindre le total record de 107,10 points.

Visage avenant, quoique encore juvénile, yeux noirs et mobiles sous une touffe de cheveux châtain, le Parisien a fêté son second sacre sans exubérance particulière ; simplement une grande joie intérieure. Acrobatie bien découpée, il doit son succès à sa dextérité et à son élégance dans l'espace, ainsi qu'à sa maturité. « Sa grande force, c'est d'avoir su se préparer avec calme », insiste *Michel Ronquette*, qui le suit depuis ses débuts en 1974.

Dernière, la reître est prête. Les juniors qui fréquentent toute l'année le centre d'entraînement fédéral d'Antibes depuis sa création en 1982 sont, selon leurs entraîneurs « déjà meilleurs que Pioline à leur âge ». L'évolution en trampoline est rapide. On ne peut guère s'endormir sur ses lauriers. A Bercy, les Soviétiques ont présenté en démonstration les quadruples sauts qui constitueront d'ici peu le clou de leur exercice libre de concours. Il faudra que les Français s'alignent s'ils veulent encore saisir la chance au bond.

PATRICK DESAVIE.

RUGBY : la tournée des All Blacks

Les « cavaliers » remontent en selle

Une sélection de joueurs de rugby néo-zélandais est arrivée en France le 18 octobre pour une tournée d'un mois qui se conclura par deux tests-matches, les 8 et 15 novembre, à Toulouse et à Nantes. Onze de ces All Blacks ont fait partie, au cours de l'été dernier, de l'équipe des « cavaliers » dirigée par *Colin Meads* qui sont allés jouer en Afrique du Sud, en bravant les accords de Genève.

Au terme de ces accords, les gouvernements des pays du Commonwealth s'étaient engagés à ne plus entretenir de relations sportives avec l'Afrique du Sud, en raison de la politique d'apartheid. *Colin Meads* avait alors défilé les seize membres du vétérinaire International Board, qui est l'instance suprême du jeu ovale. Il vient de faire une seconde fois en « rétrograde » que les « cavaliers » ont touché de l'argent pour jouer au Transvaal. Révélation qui a fait d'autant plus de bruit qu'elle est tombée au moment où le Board tenait à Londres une session extraordinaire pour débattre du montant des indemnités à verser aux joueurs en tournée.

Les « cavaliers » ont-ils enfoncé le cheval du professionnalisme ? De retour d'Afrique du Sud, ils ont signé une déclaration sur l'honneur affirmant qu'ils n'avaient pas été payés pour jouer contre les Springboks. Cinq mois plus tard, *Colin Meads* passe aux aveux. Sont-ils sincères ?

La fédération néo-zélandaise va être contrainte, pour prouver son autorité, de faire le ménage parmi ses internationaux, c'est-à-dire de prendre le risque de se séparer de quelques-uns de ses meilleurs joueurs. Et elle ne sortira pas forcément gagnante de cette épreuve de force : car ces joueurs ont suffisamment de valeur, dans tous les sens du terme, pour trouver à s'employer facilement dans une ligue professionnelle dissidente.

Si les dirigeants néo-zélandais ne font pas preuve d'autorité, ils vont se retrouver en butte avec les Écossais et les Anglais, qui sont, au sein du Board, les plus farouches défenseurs de l'amateurisme pur et dur, dans le droit fil de la tradition universitaire britannique, dont ils sont les dépositaires. Mais, en restant braqué sur ses positions, le Board risque lui-même d'être rapidement dépassé par les événements.

Enfin, la Fédération française, qui n'a pas, théoriquement, à se mêler des affaires des All Blacks, ne pourra pas recevoir les « cavaliers » comme si de rien n'était. Ils pourraient donner à réfléchir aux Bleus, qui ont déjà suffisamment mauvais esprit depuis que la FFR monnaie leur notoriété auprès des sponsors sans pour autant qu'ils en profitent.

ALAIN GIROUD.

LES RÉSULTATS

Athlétisme

MARATHON DE PÉKIN
Le Japonais *Tatsuke Kodama* a gagné sous une pluie froide la marathon de Pékin en 2 h 7 mn 35 s troisième meilleure performance mondiale derrière le Portugais *Lopes* (2 h 7 mn 12 s) et le Gallois *Jones* (2 h 7 mn 15 s).

Football

CHAMPIONNAT DE FRANCE
(Quatrième journée)
Groupe B
*Nîmes et Monaco 3-3
*Sète et Montpellier 1-1
*Lyon et Metz 2-0
*Clermont et Aux 1-1
*Cannes-Lohans et Bastia 4-0
*Limoges et Caen 2-1
*Le Havre et Béziers 4-0
*Istres et Bourges 2-1
*Ajaccio et Thion 0-0
Classement. — 1. Lyon, Nîmes, Montpellier, Sète, 18 pts ; 2. Als, Cannes-Lohans, 17 ; 3. Caen, Bastia, Limoges 16.

Hockey-sur-glace

CHAMPIONNAT DE FRANCE
(Neuvième journée)
Mont-Blanc b. Annecy 7-4 ; Grenoble b. Chamonix, 7-5 ; Villard-de-Lans b. Rouen 11-3 ; Briançon b. Viry-Essonne 10-6 ; Français Volants b. Gap 5-3.
Classement. — 1. Mont-Blanc, 18 pts ; 2. Gap, Villard-de-Lans, Amiens, 12 ; 3. Français Volants, 11 ; 6. Chamonix, 7 ; 7. Rouen, Briançon, 5 ; 9. Viry-Essonne, Grenoble, 4.

Motocyclisme

CHAMPIONNATS DE FRANCE
Les dernières courses des championnats de France ont eu lieu dimanche, sous la pluie au Mans. En catégorie 500 cc, *Christian Sarron* (*Yamaha*) a remporté l'épreuve et se classe premier du championnat avec 45 points. En 250 cc, victime d'une chute *Dominique Sarron* a du laisser la première place à *Jean Foray* (*Chevrolet*). Au classement final, *Jean-Michel Mattioli* (*Yamaha*) s'attribue le titre.

Planche à voile

COUPE DU MONDE DE FUN BOARD
La Française *Nathalie Lelièvre* a remporté, dimanche 19 octobre à Zandvoort (Pays-Bas), la finale de la Coupe du monde de fun board, devant l'Américaine *Julie de Ward*. Chez les hommes le Français *Raphaël Salles* s'est classé deuxième à 30 points au leader l'Américain *Roby Nais*.

Rugby

CHAMPIONNAT DE FRANCE
(Septième journée)
Poule 1
*Toulouse b. Montpellier 36-15
*Nice b. Aurillac 50-0
*Brive b. Béziers 21-10
*Grenoble b. Rouen 42-7
*Graulhet b. Narbonne 17-12
Classement. — 1. Toulouse, 20 pts ; 2. Brive, 19 ; 3. Montpellier, 18 ; 4. Béziers, 15 ; 5. Narbonne, Graulhet, 13 ; 7. Nice, Grenoble, 12 ; 9. Aurillac, 11 ; 10. Rouen, 10.

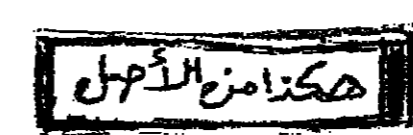
Poule 2
*Agen b. Racing CF 19-6
*Biarritz b. Nîmes 27-0
*Villeneuve b. Bayonne 12-10
*Cahen b. Pau 21-18
*Pérpignan-Lézards reporté
Classement. — 1. Racing CF, 19 pts ; 2. Agen, 18 ; 3. Toulouse, 17 ; 4. Lourdes, 16 ; 5. Valence, Bayonne, 13 ; 7. Pérpignan, 12 ; 8. Biarritz, 11 ; 9. Nîmes, 10 ; 10. Pau, 9.

Tennis

TOURNOI DE BALE
Demi-finales : *Edberg* (Sue) b. *Gilbert* (E-U), 7-6, 6-2 ; (*Noah* Fr.) b. *Smith* (Australie), 7-6, 5-7, 6-1.
Finale : *Edberg* b. *Noah*, 7-6, 6-2, 6-7, 7-5.

Voile

COUPE LOUIS-VUITTON
(Premier Round Robin)
1. New-Zealand, Stars-and-Stripes, America II, 11 pts ; 2. White-Crossed, USA, 8 ; 6. Italie, 7 ; 7. Canada II, 6 ; 8. Franch-Kiss, 5 ; 9. Eagle, 4 ; 10. Heart-of-America, 3 ; 11. Challenge-France, 2 ; 12. Azzurra, Courageous IV, 1.



هكذا من الأهل

Avec le COMPAQ DESKPRO 386™, COMPAQ® va encore plus loin, là où les autres ne sont jamais allés. En effet, le dernier-né des ordinateurs de bureau COMPAQ est le plus évolué et le plus puissant du monde. Pour s'en convaincre, il suffit de découvrir ses caractéristiques qui sont autant d'innovations dans le monde de l'informatique.

UNE VITESSE QUI EN LAISSERA PLUS D'UN SUR PLACE.

Grâce à son microprocesseur 80386 32-bit à 16 MHz, le COMPAQ DESKPRO 386 est 2 à 3 fois plus rapide que les micro-ordinateurs de type AT équipés du 80286 à 8 MHz.

Il possède une mémoire vive extensible jusqu'à 14 mégaoctets! Avec le système intégré de gestion de mémoire

de 40, 70 et 130 mégaoctets, et cela 50 à 150% plus rapidement qu'avec un disque dur standard de 30 mégaoctets.

Sur une simple cartouche magnétique format de poche, vous pouvez stocker 40 mégaoctets soit l'équivalent de 20 000 pages d'informations.

UNE COMPATIBILITÉ CONJUGUÉE AU PRÉSENT ET AU FUTUR.

Il est entièrement compatible avec le standard de l'industrie et les logiciels actuels, permettant notamment aux utilisateurs de grands tableurs et de bases de données importantes de gagner un temps considérable. De plus, il ouvre la porte aux applications futures - CAO, intelligence artificielle... - Jamais un micro-ordinateur n'a autant anticipé sur l'avenir.

En l'utilisant comme serveur de fichiers, il permet d'exploiter un réseau local. Il peut également opérer comme serveur dans un environnement multi-utilisateurs. Et tout cela à un prix 3 à 4 fois inférieur à celui d'un mini-ordinateur!

En plus d'un nouveau clavier à 102 touches aux normes IBM, le COMPAQ DESKPRO 386 est équipé (en option) d'un écran couleur, géré par la carte graphique couleurs COMPAQ type EGA qui peut afficher 16 couleurs à la fois à partir d'une palette qui en compte 64.

COMPAQ PLUS QUE JAMAIS N°2 MONDIAL DES ORDINATEURS PERSONNELS PROFESSIONNELS.

Aujourd'hui, COMPAQ vous propose la plus large gamme d'ordinateurs - de bureau et portables - issus de sa haute technologie. Enfin COMPAQ met à votre disposition en France un réseau de plus de 200 Revendeurs Agréés COMPAQ qui allient compétence et professionnalisme.

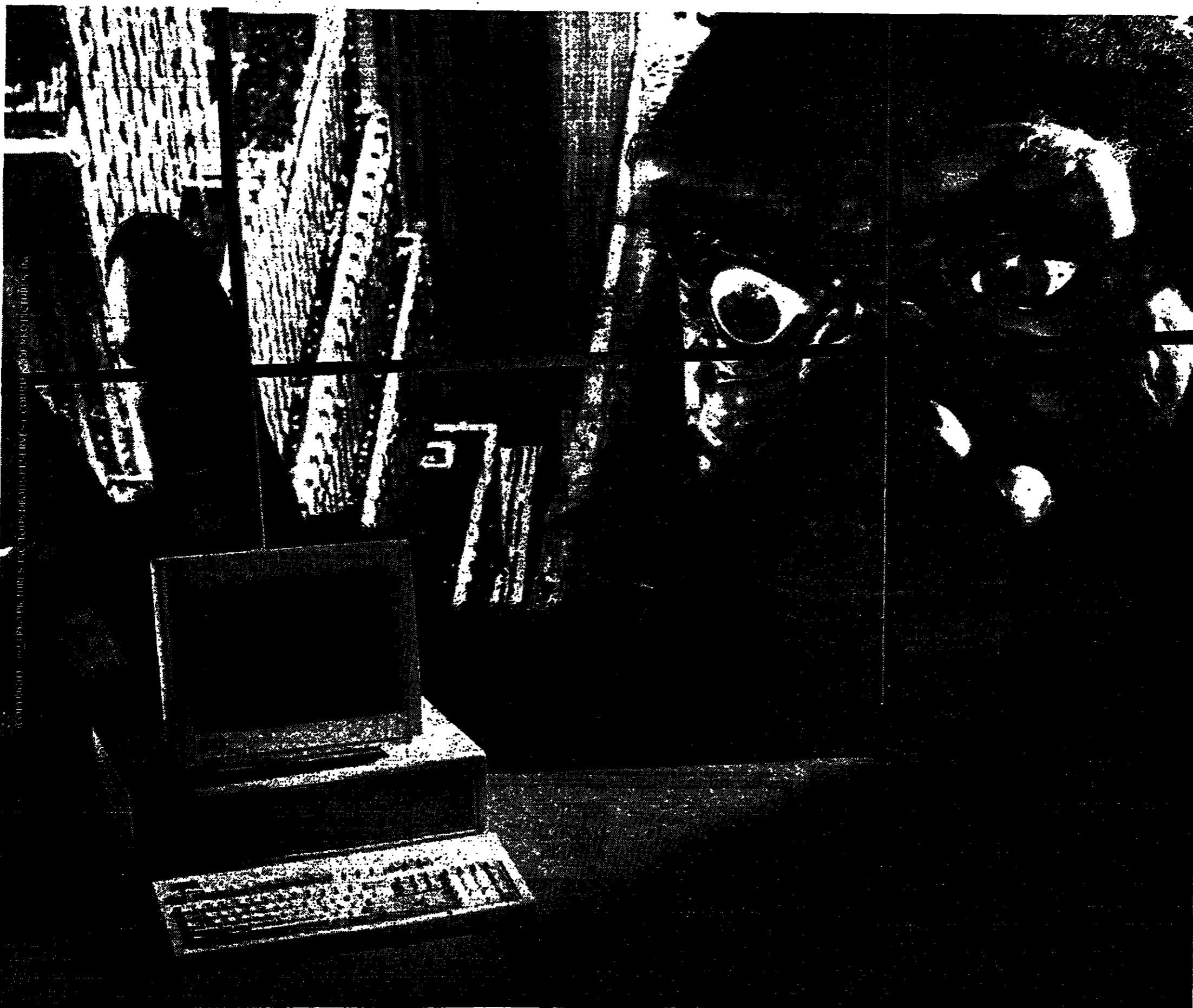
Il y a forcément un Revendeur Agréé COMPAQ près de chez vous. Pour le connaître, appelez COMPAQ au 16.1.64.46.36.25 ou écrivez à: COMPAQ, 5 avenue de Norvège, 91940 Les Ulis.

**COMPAQ DESKPRO 386
UNE PUISSANCE INÉGALÉE.**

étendue CEMM (Compaq Expanded Memory Manager), aux normes Lotus/Intel/Microsoft (LIM), il brise la barrière des 640 K Octets imposée par MS-DOS.

**UN DISQUE DUR DE 130 MÉGAOCTETS.
VOUS AVEZ BIEN LUI!**

Le COMPAQ DESKPRO 386 donne accès à des millions d'informations sur disques durs hautes performances



LES ORDINATEURS QUI ONT EMBALLÉ L'AMÉRIQUE.

COMPAQ™

Culture

MUSIQUE

Eliahu Inbal enregistre la « Huitième symphonie » de Mahler

Deux micros contre mille

Au départ, huit solistes, un chœur innombrable, une tripotée d'enfants, un orchestre gigantesque. A l'arrivée, deux galettes de 12 centimètres de diamètre. Entre les deux, une technique « combinant les avantages du direct et du studio ». La firme japonaise Denon enregistre à Francfort la symphonie les Mille.

A voir, c'est la plus belle symphonie de répertoire. Hollywoodienne. Un vrai péplum. Six cents personnes, environ, sur le plateau. Rien que dans l'orchestre, la figuration est innombrable et variée dans le détail, avec, par exemple, trois matrones perchées dans le fil des violons, et des claviers comme s'il en pleuvait, harmonium, célesta, grandes orgues, cela pour le seul rendez-vous. Mais il y a foule à l'étage, une muraille d'hommes, de femmes et d'enfants, quatre cents personnes et plus, un chœur gigantesque, qui, lorsqu'il se lève, semble couler au vent comme un champ de blé.

Ce n'est pas tout. Aux sept solistes (deux sopranos, deux mezzo, un ténor, un baryton, une basse), à cette armée d'instrumentistes, ont été prévus des renforts : une troisième soprano, mater gloriosa, surgit à la tribune pour l'épithèse finale. Sept trombones et sept trompettes, divisés en deux ailes, s'avancent à deux reprises dans le public et sonnent du balcon l'amen du premier mouvement et, dans le second, l'apogée du chœur mystique. « Imaginez-vous que l'univers se mette à chanter et à bruler », disait Gustav Mahler de sa Huitième Symphonie. « Ce ne sont plus des voix humaines, mais des plaines et des soleils qui tournent... » Il fait un centre à ce tourbillon. Un axe. Un chef. Celui-ci ne paraît jamais plus petit que dans cette masse grouillante, deux bras tendus contre les chutes du Niagara. Encerclé. Seul comme jamais.

« Quand je faisais signe à ce chœur immense et qu'il se mettait à chanter, j'avais l'impression de soulever les montagnes », a dit Eliahu Inbal à l'issue de cette Huitième qu'il venait d'enregistrer avec son orchestre de la Radio de la Hesse, dans la salle archiconnue de l'Alte Oper, à Francfort. Enregistrement « live ». ? Cela n'aurait pas mérité le déplacement, d'autres exécutions de cette symphonie les Mille - le surnom est, on le voit, à peine exagéré - ont déjà été captées sur le vif. Mais l'intégrale Inbal des symphonies de Mahler, en bonne voie d'achèvement pour la firme japonaise Denon, a d'autres particularités : gravée sur compact et uniquement sur compact (le Japon n'achète plus de disques noirs, elle achète, selon son directeur artistique, Yoshiharu Kawaguchi, « les avantages du direct et ceux du studio »).

« La façon habituelle d'enregistrer l'orchestre, qui consiste à disposer dans les pupitres un grand nombre de micros, est froide parce que artificielle et, la plupart du temps, trop analytique », explique ce jeune universitaire passé à la composition avant de travailler pour JVC. « Parfois, on a besoin de cette douce analytique, typique du studio. L'essentiel est que l'émotion passe, comme elle passe en direct, ce qui est très difficile à obtenir en studio. »

Point de studio dans la technique Denon. Autant dire le choix du risque public, dans le lieu du concert, il lui faut les meilleures salles : où les trouver ? Et si le signal sonore passe directement, sans l'intermédiaire de la table de mixage, sans tripostéolages, au magnétophone deux pistes qui permet de le reproduire en direct, il faut que ce signal soit, dès l'origine, impeccable et acoustiquement vraisemblable.

L'homme à deux oreilles. Idéalement, il suffit donc de deux micros multidirectionnels pour capter ce qu'il entend, deux micros placés - après quels tâtonnements ! - en un point unique, à quelques mètres au-dessus de la tête du chef d'orchestre. « Cette technique d'enregistrement à un point » se caractérise avant tout par le sentiment de profondeur et de pureté naturelle qui se dégage



de son, ainsi que par la précision des couleurs orchestrales ». dit-on chez Denon. C'est vrai. L'enregistrement, réalisé sans plus de frais, de la Quatrième symphonie de Mahler le prouve. Evidemment, la hiérarchie des plans sonores est respectée, le triangle ne vous saute pas sur les genoux, la trompette ne vous corne pas aux oreilles comme dans certains enregistrements « classiques » plus prestigieux (où, dès l'enregistrement ou au mixage, le preneur de son pousse les arrière-plans, c'est presque un réflexe). La technique « à un point » suppose une écoute active, non « assistée » : celle du concert. La vie en moins.

Car reprenons aux mandolines de la Huitième symphonie : on ne les entend que si on les voit. Il faut les grossir pour le disque. A Francfort, Yoshiharu Kawaguchi a donc utilisé une technique mixte : deux pistes, directement reliées aux micros « de tête » ; deux pistes et l'intermédiaire de la table de mixage, pour douze micros répartis dans l'orchestre. Ainsi, la prise « pure » pourra être gardée pour l'essentiel. La prise manipulée ne s'y incrustera au montage que dans des cas de première nécessité acoustique et musicale.

Les Japonais n'ont pas inventé la technique à un point. Un ingénieur français, André Charlin, s'en était fait le champion dans les années 50. Mais il est intéressant qu'on y revienne au moment où le disque compact et l'électronique de sa gamme dynamique rendent particulièrement aléatoires les tentatives artificielles d'amélioration » du son. « Sur nos disques, un forte est un forte », dit Kawaguchi. Pionnier de la reproduction musicale, seul à avoir parié en temps et en heure sur le compact, alors même que les majors n'y croyaient pas grand vainqueur aujourd'hui sur le marché japonais où « l'arrivée du compact a tout changé », où « les lecteurs de compact sont aussi répandus que la télévision », Denon s'offre les redresseurs de torts, le gardien des bonnes mœurs discographiques.

Dernier détail, qui en dit long sur les affres du « live » à la japonaise : entre la Quatrième et la Huitième symphonie, les deux micros de tête ont été déplacés de trois centimètres. Et, dans cette salle de deux mille quatre cent vingt-quatre places, cela a tout changé.

ANNE REY.

Un mahlérien transcendantal

« La France me découvre périodiquement, et puis elle m'oublie », dit Eliahu Inbal. L'Orchestre de la radio de Francfort, lui, portera longtemps le masque de ce chef d'origine israélienne (Inbal signifie « batant de cloche » en hébreu) avec lequel il mène, depuis douze ans, un travail menaçant et acharné. Et l'Orchestre national s'en souviendra peut-être, qui entreprend, dès la fin du mois, en sa compagnie l'enregistrement de l'œuvre pour orchestre de Favel. Après de très nombreux disques chez Philips (une intégrale Scriabine, notamment), Inbal entame en effet chez Denon une seconde carrière discographique.

« La direction, c'est ma thérapie. J'ai été un enfant timide, méditatif, introverti, né dans une famille de musiciens liturgiques, entouré d'oncles rabbins. Tous jours de deux ans en avance à l'école, on ne savait où me cacher. A quatre ans je chantais de la musique religieuse dans une chorale, à sept ans je me consacrais à un violon, à dix-sept ans j'ai entendu la Septième de Beethoven, à Jérusalem et j'ai décidé d'être chef d'orchestre. J'ai passé mon service militaire dans l'orchestre de l'armée - il servait à cela, à éviter que les musiciens touchent aux armes, - puis j'ai dirigé l'Orchestre des jeunes. Bernstein m'a remarqué, j'ai connu mon premier amour, ce fut une période délicate.

« Sans la direction d'orchestre, sans la composition, Mahler ne peut plus survivre. Ses luttes intérieures auraient consommé. Stochastics a dit de lui qu'il était un représentant de l'humanité entière, une incarnation provisoire de la divinité. C'est vrai que ses dix symphonies (qui avec la onzième, le Chant de la terre, n'en font qu'une) n'ont à mes yeux d'autre équivalent que la Bible. Tout s'y enchaîne, tout y est lié : au catastrophisme du finale de la Sixième, succède la dramatique Septième, et torturée mais qui se termine par une lueur d'optimisme. Viennent ensuite la Huitième, affirmation volcanique et quelque peu massive d'un idéal d'harmonie, de paix, de foi dans l'humanité. Enfin, la Neuvième accepte la mort et s'incline devant l'impossible.

« Si les jeunes Japonais sont en train de découvrir la musique occidentale classique grâce à Mahler, ce n'est pas par hasard : cette musique n'était pas en avance sur son temps par son langage technique mais par son poids émotionnel et existentiel. Elle annonce toutes les catastrophes, même la plus terrible, l'holocauste. Elle dit la croix sans issue face au nucléaire.

« A Venise, j'ai donné l'intégrale Mahler en quatre mois : cela représente environ cinquante concerts, certaines symphonies ayant été répétées cinq ou six fois. J'ai dû développer dès lors une hygiène de vie et une discipline psychique très sévères. Avant chaque concert, je me retire pour méditer, pour libérer mon corps et mon esprit des tensions inutiles. Comme avec mon orchestre, je suis avec moi-même d'une sévérité fanatique. »

MODE

Perrette et Conchita en tissu magique

Tube d'un côté, bouffant de l'autre, femme-femme en tout cas, en couleurs pastel, en draps mouvants.

Femmes chics contre Perrette et Conchita, voilà le match de l'été 1987. La compétition dont on a pu voir quelques aperçus dans la cour Carrée du Louvre ces jours-ci s'annonce très serrée. D'un côté, les fourreaux Rita, les tailleurs Kelly, les jupes-gaines et les pulls-étoiles, de l'autre les bloomers, les dentelles, les jupes vivrotantes et les corsets lacés. Au milieu, une armada dégringolante d'acheteurs et de journalistes agitant d'une main glacée sous l'œil des « cravates rouges » le carton d'invitation. La foule, moins encroûtée, s'est réunie. Le spectacle n'appartient qu'aux actrices professionnelles.

Le scénario de base, le voilà. Des Esmeraldas froufroulantes tentent de pervertir des lingères fin de siècle. La femme fatale s'en mêle. La pièce tourne au vaudeville. Dan Beranger borde des jeunes filles en calicot de coton et révèle des mondaines en baby doll bordées de marabout blanc. La Parisienne surgit un peu plus tard, habillée d'un tailleur new look en lin d'ameublement. En fait, c'est cette cinquième des années 50 qui triomphe. La voilà qui défile chez Tan Giudicelli, avançant à petits pas, les coutures gainées et repassées. Elle se déhanche dans un fourreau noir à rubans, une robe bustier en taffetas. Il ne manque plus que la tour Eiffel et le marchand de souvenirs en arrière-plan.

A la place, la voici déguisée en Esther Williams au congés, moulée dans une culotte-pain rose dragée de lycra à armé et à volants transparents. Le prix du maillot inciterait

presque au nudisme : entre 2 500 F et 5 000 F. La femme-femme aime les podiums. On l'a vu encore chez Dorothee Bis, qui, dans un élan de sophistication, nous a proposé quelques Parisiennes dignes de Kiki. Tailleur centré en laine, le soir marin, passepoils blanc, robes-manteaux stricts et robes-combinaisons uniques.

Mais déjà Carmen est de retour. Après les basques, voici les volants. Le pois jouonnant donne des envies de mandilles à Dorothee Bis. Les vo-

lants font tournoyer les jupes de Sonia Rykiel. Soudaine bouillie de tapis et de flammes, Marquise par les ensembles masculins, des vestes de tailleur à pointes gilet, des pantalons de golf fluides coupés à la marmotte. Le défilé, riche en performances (danseurs amant, passage d'enfants) fut la vraie réjouissance de ce dimanche. Mais voilà, le concours d'élegance et les élanés en carpians sur les green sont perturbés par le french troufrou. A quand le chorizo-beurre. Au bar du Piazza.

LAURENCE BENAIM.

Formes et mouvements

Courtes ou longues, les vestes font danser de souples godets au-dessus des jambes bien moulées, très souvent apparentes. Montagne cède à la vague du bouffant - shorts bloomers, jupes boules, fées oscillent entre le page Renaissance et l'abêtisseur 1900. Les tailles sont hautes, les épaules « déjetées ». Les rayures de marin se dessinent sur des pantalons larges, parfaitement équilibrés, sur des chemises d'organs, des pulls collets, des cardigans. Le lin prend des teintes pastel légèrement acides - aux couleurs de Miami vice, le feuillet chic du vendredi soir sur A.2.

Les robes laissent un bras nu, l'autre est serré dans une manche sur laquelle se découpent des croisillons et porte un énorme bracelet, favori jadis, qui reproduit le motif. Même motif sur les longs gants de cuir, le voluptueux cuir Montana qui glisse, coule, enveloppe, saisit la lumière, se croule, se courbe - beige ormeau, brun lumineux, roux doré. A le regarder, déjà, on

sent sa douceur sur la peau. Noir, il se fait un peu voyou, se porte en bustier, en blouson orné au dos de découpes en biais, brodé de pièces d'argent mat. Plus qu'un rêve : un défilé. C'est la matière qui fait le vêtement : le tissu. Le tissu magique de Mary Audinet se colle, s'étire, tombe en plus acouilles, se drap, donne une silhouette serpentine, quelquefois porte en avant une ampleur de femme enceinte. Les couleurs sont atténuées - pain brûlé, vert amande, sé-de-vin. Les bras, en s'écartant, transforment des manches étroites en ailes d'ange. Tiges et turlupines semblent s'attacher par des torsades asymétriques. On a l'impression d'être revenu au temps où les vêtements ne se couvaient pas. Tout est dans le glissement arrière des plis, l'étréci des décolletés, dans la façon dont les bretelles descendent et soulignent la gorge, dont le tissu épouse les formes et ses moindres mouvements.

COLETTE GODARD.

ROCK

Rod Stewart à Bercy

La star têtue

rente ans que Rod Stewart perpète la tradition du bon vieux rock. Les ficelles sont usées mais le frisson intact.

Rod Stewart réunit tous les péchés de la star : vanité, cabotage, futilité, nymphomanie. On connaît ses frasques mondaines et ses caprices de diva. Le cheveu hérissé et oxygéné, les rides canonnées et les pantalons moulants très peu cachés, son air piteux, le musicien se trouve irrésistible. Et autant qu'on puisse en juger, à bien des égards, il n'est pas loin d'avoir raison. Rod Stewart reste l'un des derniers dépositaires d'un esprit et d'une tradition du rock tel qu'on le pratiquait dans les années 60.

Il a traversé tel quel les trois dernières décennies et, si l'on se peut pas en dire autant de ses contemporains, au-delà de ce qu'il y a de désespoir, dans l'insouciance et la pantofole, sans être dupe ni se prendre au sérieux. Il continue d'y croire. Ça s'entend dans les disques, ça se sent en concert. Au pire d'une étouffante insipide, il y a toujours une batterie dégingolée pour faire vaciller des violons qui dégoûtent, ou une guitare improvisée pour glisser le grain de sable dans l'engrenage. Il y a, surtout, cette voix faiblaresse qui empêche avec son timbre voilé, ses rires et ses coups de griffes.

Il a l'art, Rod Stewart, de faire passer des vessies pour des lanternes, une manière de concevoir des ballades qui entraînent la sensibilité avec les ficelles les plus usées et c'est toujours le frisson. Sur la scène, il en rajoute, assurant le spectacle à lui seul, poseur et gigolo de la chose rock, il mimande et il braille, il aguche et il titube pour déstabiliser, là encore, la machine qui tourne derrière lui.

Populaire, grand public mais toujours cassé, même encore aujourd'hui, c'est à la fois le syndrome du « working class hero ». Au début des années 60, en Angleterre, il n'y avait d'issue, pour Rod Stewart comme pour ceux de sa génération, que dans le foot ou dans le rock, avec ses rêves de gloire, de fringues à l'épave, de palais et de limousines. Il a tiré des deux et fait son choix. En 1964, il chantait le blues dans le groupe de Long John Baldry en attendant d'être un Rolling Stone. Rod the Mod était, bien sûr, dans le camp des « mods », sapé frime et tiré à quatre épingles. Physique ingrat, mais sex-appeal, bonifié avec le temps. En 1968, c'était avec le Jeff Beck Group, les premiers succès et deux albums de référence. Une paire d'années plus tard, avec Ron Wood, il reformait les

Small Faces, rebaptisés Faces, et entamait parallèlement son aventure solo.

Menant pendant cinq ans les deux carrières de front, cependant qu'il caracolait, seul, en tête des hit-parades internationaux, les Faces déambulaient ivres morts sur les planches, jouant à l'emporte-pièce et dominant ventre à terre des concerts infernaux. La place laissée libre par Mick Taylor, Ron Wood allait réaliser son rêve de Rolling Stone en lui succédant et Rod Stewart, sans se démentir, rejoignait le firmament des stars en perpétuant la légende chaotique.

Un peu plus de trois mois après avoir rempli le Zénith pendant deux soirs en juillet, il revient à Bercy.

ALAIN WAIS.
* Ce lundi 20 octobre à 20 heures à Bercy. Disques chez WEA.



UN DE CES QUATRE TU VAS VOIR...
Maison Temp... C'est toi qui vas être témoin de ces quatre, tu vas voir...
Parce que ça s'appelle comme ça, si c'est pas un kidnapping ?
FRANÇOIS, DOUBLE MESSIEURS.

FAUT PAS ME PRENDRE POUR UN CON !...

Trafic... Combines...
Moi je sais moi je sais plein de choses moi...
Pas me prendre pour un con ! Sur-tout pas me prendre...
On joue cartes sur table avec moi...
Faut pas me prendre pour un con HEIN ?...
Parce que... la grande villa... l'en fais un...
CABANE A LAPINS...
LEO, DOUBLE MESSIEURS.

THEATRE DE LA VILLE DE PARIS

18 h 30
rock chanson
mardi 21 mercredi 22
jeudi 23

STEPHAN EICHER
vendredi 24

PATRICIA LAI

PRIX UNIQUE 48 F
LOC. 2, PLACE DU CHATELET
42 74 22 77

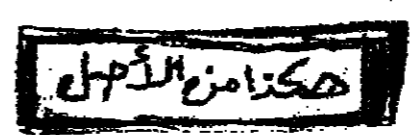
FESTIVAL D'AUTOMNE A PARIS

CENTRE GEORGES POMPIDOU
23 OCTOBRE - 2 NOVEMBRE

AFRICANIS INSTRUCTUS
DE RICHARD FOREMAN
MUSIQUE STANLEY SILVERMAN
AVEC LE CONCOURS D'AIR FRANCE

LOCATION
CENTRE GEORGES POMPIDOU 42 74 22 19
FESTIVAL D'AUTOMNE 47 03 37 91 42 96 12 27
FNAC MONTPARNASSE 45 44 21 36

FRANÇOIS, DOUBLE MESSIEURS.



Culture

CINÉMA

« Max mon amour », de Nagisa Oshima

La beauté du désir

Ni choquant ni scandaleux, le film de l'auteur de l'Empire des sens, qui sort mercredi est un grand film gai sur l'innocence du désir

Il faut résister à la tentation de rebaptiser Max mon amour, de Nagisa Oshima, « le Charme discret de la zoophilie », et ce serait une piètre extrapolation que de qualifier d'obscur objet du désir le Max en question sous prétexte que son pelage de chimpanzé est plutôt foncé et qu'il est l'objet du plaisir de Charlotte Rampling. Certes, le film a été produit par le vaillant Serge Silbermann et écrit par le polymorphe Jean-Claude Carrière, tous deux burlesques, mais il est cependant tout entier d'Oshima. C'est sa première comédie, un régal subtil et troublant, dont le Festival de Cannes n'a pas reconnu la mélancolique drôlerie, la provocante tendresse.

Peter, jeune diplomate anglais en poste à Paris (Anthony Higgins), soupçonne sa femme Margaret d'avoir un amant. Un privé besogneux (Pierre Etaix, grandiose) lui confirme qu'il a raison. Dans la plus pure tradition du vaudeville, Peter veut surprendre son épouse. Avec un naturel stupéfiant elle fait les présentations : voici Max. C'est un singe.

Dès cet instant, rien ne se passera comme l'exigerait la logique bourgeoise. Le choc passé, Peter propose à Margaret d'installer Max au domicile conjugal. Ce qui est fait. Et, au lieu d'exploser sous la pression de ce cataclysme veu, la cellule familiale bien distendue (Peter a une maîtresse, le petit garçon est laissé à lui-même) se rassoude, vivifiée, régénérée, comme si l'amour de Margaret pour Max était contagieux. Peter, qui est snob, se pose tout de même quelques questions - ce Max, n'est-ce pas, n'est pas de sa classe, pas de sa race. Il interroge donc un zoolo-

giste : « Les espèces sont-elles à jamais séparées ? Un cheval ne pourrait-il aimer un ceriste ? » (Admirons au passage la savoureuse métaphore néo-nipponne). La réponse du spécialiste est, on s'en doute, assez vague.

Et la fable ira à sa conclusion aussi « morale » que son postulat. Lorsque bien élevé, bien policé, Max, assis à la table du breakfast, sera presque en mesure de beurrer son toast, Margaret, assourdie de son regard de lapis-lazuli, le condamnera. A mort...

Tout le secret de Max mon amour est là. Si le conte est totalement chaste, si pas une image, pas une réplique ne peut être considérée comme choquante, scandaleuse, c'est qu'en aucun cas son sujet n'est la bestialité. Max mon amour est un grand film sur le désir, sur la beauté et l'innocence du désir, et nous sommes entraînés avec une grâce constante, une élégance implacable dans le fantasme d'une femme. Caressant des déors suggérés, la caméra d'Oshima s'incline, s'élève pour saisir en contre-plongée le cillin symbolique de Max et Margaret, étroite étreinte qui, échappent à

l'anecdote, nous aspire vers le mystère, rejoint au plus profond de nous-mêmes le taraudant regret du paradis perdu.

Meilleure preuve de cette intime complicité où nous sommes attirés, les seuls personnages choqués par Max sont les « étrangers » : convives d'un déjeunier mondain, soubrette allergique (succulente Victoria Abril), prostituée compatissante (délicieuse Sabine Haudepin). Les proches de Margaret, dont bientôt nous sommes, acceptent en revanche l'extraordinaire jusque dans sa représentation. Tantôt le singe est authentique, tantôt il est à l'évidence une grosse peluche habitée. Nos rêves ne sont-ils pas ainsi ? Souvent irréalistes, parfois réalisés ?

Pour rendre crédible l'incroyable et légitimer l'impossible accomplissement, il fallait le talent de Nagisa Oshima, mais aussi, sans aucun doute, la présence de Charlotte Rampling. Gaie, oui, gaie, elle a le sourire coquin de l'ange de Reims, elle glisse, transparente et ravie, sous les lambris, dans des séduisants pyjamas de satin gris. Elle a enfin claqué la porte au nez du Fortier de nuit.

D. H.

La tendresse de l'autre

(Suite de la première page.)

« Max mon amour est l'histoire d'un interdit. Vous avez souvent traité ce thème. Or, de l'Empire des sens à Ferys vos héros ont toujours été « punis » d'avoir fait au bout de leur passion. Pas ici.

« En défiant l'interdit, les héros de mes films précédents avaient le sentiment d'une faute, ils expiaient donc cette faute, avec violence. Or, en effet, lorsque Charlotte Rampling aime un singe, elle n'a pas conscience de faire quelque chose de mal. Tout le monde peut donc franchir l'interdit avec elle.

« Justement, cette dimension d'optimisme est très nouvelle dans l'œuvre de Oshima !

« C'est quelque chose de mystérieux, d'indéchiffrable. Au Japon, je suis pessimiste, pas ailleurs. Chez moi, je me sens minoritaire, terriblement. Quand je suis à l'étranger, je rencontre aussi des minorités, mais je peux m'y associer. Réunies, elles composent un monde où il est possible de s'exprimer et de créer.

« Diriger des comédiens occidentaux vous a-t-il posé des problèmes ?

« Non. Mais j'ai pu constater des différences. Surtout celle-ci : les acteurs japonais ont l'habitude des points de suspension dans les dialogues, ils savent que le silence est une réponse. Pas les comédiens occidentaux, le silence les rend anxieux !

« Dans Max mon amour, Charlotte Rampling apparaît pour la première fois de sa carrière, détendue, dans un registre de comédie...

« C'est la conséquence heureuse d'un pari. Lorsque je l'ai rencontrée pour la première fois, je lui ai dit : « Dans la vie, vous avez un si joli sourire, et vous en êtes tellement avare dans vos films ! Je prends le pari que Max mon amour révélera le sourire de Charlotte Rampling à l'écran ! ».

« Serge Silbermann comme producteur, Jean-Claude Carrière comme scénariste, la référence à Bresson est inévitable. Vous agace-t-elle ?

« Pas du tout. Je m'amuse à essayer d'imaginer ce que Bresson aurait fait de Max. Pas la même chose que moi, à l'évidence. Il y a une différence profonde entre nous. Si nous voyons tous deux les hommes avec distance, lui les contemple avec une certaine froideur sarcastique qui est à l'opposé de mon regard, plus chargé de sympathie, je crois.

« Quel est le film de Bresson que vous préférez ?

« Los Olvidados, sans hésiter. Comme tous les japonais. Puis l'Age d'or et le Chien andalou, que nous n'avons vu, qu'après. Je suis évidemment touché par ces deux films-là, puisque, à mes débuts, pour échapper à l'emprise du cinéma dominant, je me suis principalement servi de deux outils, bien différents, le documentaire... et le surréalisme.



« Avec l'Empire des sens, vous avez donné ses lettres de noblesse au film « pornographique ». Vous revendiquez toujours le terme ?...

« Tout à fait.

« N'avez-vous jamais eu envie depuis d'explorer à nouveau ce domaine ?

« Si. Et j'en ai toujours envie. Je voudrais cette fois montrer l'acte sexuel d'une façon beaucoup plus ordinaire. L'acte sexuel dans la vie quotidienne, agréable, naturel... Mais pour l'instant, je n'ai pas la disponibilité, pas la force d'aborder ce thème...

« Où sera tourné votre prochain film ? Ne vous sentez-vous pas aujourd'hui en exil ?

« Ce mot touche quelque chose de très privé, de très profond que je n'ai jamais dit en public. Je n'en ai parlé qu'à deux ou trois personnes de mes amis, des femmes d'ailleurs. Je me demande si actuellement le Japon n'aborde pas une phase de civilisation très critique, irréversible. Certaines personnes, dont je suis, sont laminées par cette crainte. Oui, il se peut bien que, dans mon cœur, je sois devenu un exilé... »

Propos recueillis par DANIELE HEYMANN.

Serge Silbermann : « Malheur à l'aventurier qui meurt jeune ! »

Serge Silbermann, soixante-neuf ans a produit quatorze films en trente-sept ans de carrière, Melville, Bunuel (six), Kurosawa (Ran). Maintenant, Oshima.

« Max mon amour valait bien que je lui consacre deux ans de ma vie. Quel sera son destin ? » De toute façon, j'ai eu des problèmes avec la critique toute ma vie. Le Trau, de Jacques Becker, a été assassiné, et je me suis

cru ruiné. La Voie lactée a eu des problèmes un peu partout dans le monde. Pour le Charme discret de la bourgeoisie, on m'a jeté le script à la figure. C'est comme ça, c'est normal. Dès qu'une œuvre - et je crois qu'un bon film est une œuvre et non un produit - sort de l'ordinaire, ouvre une porte inconnue, s'engage sur un terrain peu fréquenté, il est normal qu'elle suscite des réactions hostiles, qu'elle dérange, qu'elle irrite même. En un sens, elle est faite pour ça.

« L'histoire de la musique, de la littérature et de la peinture est

pleine de génies inévités. Le cinéma aussi, et cela prouve que c'est un art. Bunuel était bien d'accord là-dessus. Je lui ai apporté un jour la presse d'un de ses films, un des derniers, je ne me rappelle plus lequel. Il l'a lue, et le lendemain il m'a dit, avec une réelle inquiétude : « Pour la première fois de ma vie la presse » est toute bonne. Mauvais signe. » J'étais d'accord avec lui. Je me dis simplement que, dans nos pays il faut vivre vieux pour voir ses efforts reconnus et payés de retour. Malheur à l'aventurier qui meurt jeune ! »



TONY BANKS

MIKE RUTHERFORD

PHIL COLEMAN



GENESIS



ALBUM

INVISIBLE

TOUCH

SUR

DISQUES

CASSETTES

COMPACTS

© 1986 Virgin France



Radio-télévision

Informations « services »

Les programmes complets de radio et de télévision, accompagnés d'articles de présentation, de jugements, d'illustrations et de la liste commentée de tous les films, sont publiés chaque semaine dans notre supplément du samedi daté dimanche-lundi. Les émissions signalées ci-dessous par un triangle noir sont celles qui ont fait l'objet d'un article dans le dernier supplément. Les carrés placés après le titre des films expriment notre appréciation : □ A éviter ■ On peut voir ■■ Ne pas manquer ■■■ Chef-d'œuvre ou classique.

Lundi 20 octobre

PREMIÈRE CHAÎNE : TF1
 20 h 35 Cinéma : Liaisons secrètes. Film américain de Richard Quine (1960), avec Kirk Douglas, Kim Novak, Eric Von Stroheim, Barbara Rush. Un architecte marié et père de famille, devient l'amant de sa voisine, délaissée par son mari, un romancier qui se fait construire une villa. Réalisateur de comédies musicales et autres, Richard Quine a réalisé le drame bouleversant d'une passion contrariée par certains impératifs sociaux et les sentiments de l'entourage. Il ne s'agit pas vraiment d'adultère, mais d'un amour impossible, dans l'ambiguïté quotidienne d'une grande ville américaine, et le moralisme puritain n'est pas en jeu. Belle interprétation.
 22 h 35 Acteur studio. Émission de Martine Jouando et Frédéric Mitterrand. Autour du film *Twist again à Moscou*, de Jean-Marie Poiré. Invité : Christian Clavier.
 23 h 50 Journal.
 0 h 05 C'est à lire.

DEUXIÈME CHAÎNE : A2
 20 h 35 Série : Les cinq dernières minutes. Coup de ponce (rediff.). Avec Christian Barbier, Harry Max, Maurice Barrier, Sybil Sahlmer, Jean-François Poron, Jacqueline Dumo. Un peintre et deux sculpteurs vivent tranquilles dans leurs ateliers jusqu'au jour où l'un d'eux fait la connaissance d'un couple voisin. Le drame éclate...
 22 h 15 Documentaire : Les années 1900, ou l'art nouveau. Le dernier vertige (ultime volet de la série).
 23 h 15 Journal.

TROISIÈME CHAÎNE : FR3
 20 h 35 Cinéma : Le faucon. Film français de Paul Boujenah (1983), avec Francis Huster, Guy Pannegin, Maruschka Detmers, Anastasia Mezell, Vincent Lindon. Un ancien policier d'élite, brisé par la mort de sa femme et l'état désespéré de sa petite fille, retrouve un traître qu'il avait laissé échapper, et le traque. Longue, trop longue poursuite. On cherche, en vain, une note en sol. Les offres de culpabilité et la violence de Francis Huster rassemblent à du cabotinage.
 22 h Journal.
 22 h 30 Boîte aux lettres. Brièvement les livres.
 23 h 25 Prélude à la nuit. Dover Beach pour chant et piano de Samuel Barber, interprété par Elisabeth Leirer, soprano, Noël Lee, piano.

CANAL PLUS
 20 h 35, Cinéma : Patins d'histoire d'amour. Film français de Gilles Béhat (1980), avec Richard Berry, Mirella d'Angelo, Evelyne Dress, Didier Sauvignat ; 22 h 15, Films d'informations ; 22 h 25, Étoiles et bats ; 22 h 55, Les KO de Canal+. Un spécial Skizzen et McCallum avant leur combat du 25 octobre. 0 h 25, Football américain ; 1 h 25, Cinéma : Halloween 2. Film américain de Rick Rosenthal (1981), avec Jamie Lee Curtis, Donald Pleasence, Charles Cyphers.

LA « 5 »
 20 h 30, Série : Thriller ; 21 h 40, Série : La cinquante dimension ; 22 h 35, Série : Arabesque ; 23 h 25, Série : Thriller ; 0 h 35, Série : La cinquante dimension ; 1 h 25, Série : Arabesque ; 2 h 15, Série : Chape ; 23 h, NRJ 6. Invité : Diane Toll ; 0 h, Tonic 6.

FRANCE-CULTURE
 20 h 30, Soirées littéraires : scènes de ménage, le génie et la schizophrène : Scott et Zelda Fitzgerald ; 21 h 30, Musique : L'histoire. Musique traditionnelle : Chypre ; 22 h 30, La nuit sur un plateau. Autour de Michel Vinaver.

FRANCE-MUSIQUE
 20 h 30, Concert (en direct de l'église Saint-Germain-l'Auxerrois), Musique ancienne : Missa pro defunctis, de Cleroux ; Qui dire peut comme l'amour pique, psalme 150, de Jacques Mauduit, par les Sonorités opposées, dir. Frank Langlois, Catherine Docaen, mezzo, Henry de Rouville, haute-contre, Gasté de Kerret, haute-contre, Hervé Lamy, ténor, Jean-François Barria, ténor, Dominique Langlois, baryton, Jean-Louis Parys, basse, Anne-Marie Lesia, dessus et basse de violon, Pierre Héron et Éric Roy, flûtes, François Février, sacqueboute, Emmanuelle Mandrin, orgue positif ; Extraits : neuf chansons de Fabrice Calvetin ; 23 h, Les soirées de France-Musique. Bronnillards (œuvres de Debussy, Louis, Janacek, Johnson, Lenot) ; à 24.00, Ex libris : Les cahiers Maurice-Ravel.

Mardi 21 octobre

En raison du préavis de grève déposé par les syndicats, les programmes des télévisions et des radios publiques seront réduits au service minimum, de 6 heures à minuit, le mardi 21 octobre.
 Radio-France, Radio-France internationale et Radio-France Outre-Mer diffuseront de la musique en continu, à l'exception de trois éditions d'informations à 7 heures, 13 heures et 21 heures. Quant aux programmes des trois chaînes publiques, ils se limiteront aux journaux d'informations de 13 heures et de 20 heures (sur TF 1 et A 2) et aux actualités régionales de 19 h 15 à 19 h 55 (sur FR 3). Un film français commun aux trois chaînes sera, d'autre part, diffusé à partir de 20 h 30 jusqu'à 22 heures environ : *Ressources*, réalisé par Jean Grémillon en 1939 d'après un scénario d'André Cayatte et Jacques Prévert avec Jean Gabin, Michèle Morgan et Madeleine Renaud, dans les principaux rôles.
 « Canal Plus » et la « 5 » n'ont pas prévu, pour leur part, de modification de leurs programmes, mais leur diffusion normale reste soumise aux conséquences des arrêts de travail à Télédiffusion de France (TDF). Quant à TV 6, ses émissions ne devraient pas être perturbées sauf à Toulouse, Lyon, Marseille et Lille.

CANAL PLUS
 18 h 45, Top 50 ; 19 h 15, Zénaïde ; 20 h 35, Starz ; 20 h 30, Les tripes ; 20 h 35, cinéma : *Brubaker*. Film américain de Stuart Rosenberg (1980), avec Robert Redford, Yaphet Kotto, Tim McIntire.

LA « 5 »
 18 h 25 : K 2000 ; 19 h 15 Série : Happy days ; 19 h 40 Série : Star Trek ; 20 h 30 Série : Thriller ; 21 h 45 Série : Kojak ; 22 h 40 Série : Arabesque

TV 6
 14 h, Tonic 6 ; 17 h, Système 6. Invité : Tippi Iriz ; 19 h, NRJ 6. Invité : Rose Laurens ; 20 h, Tonic 6 ; 23 h, NRJ 6 (rediff.) ; 0 h, Tonic 6.

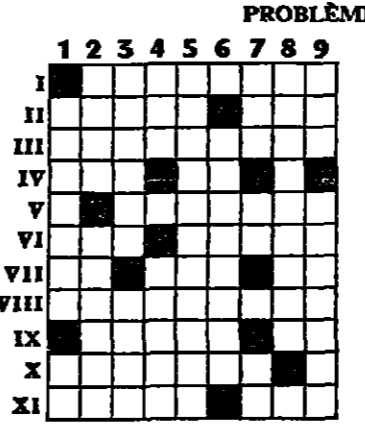
EN BREF

● **CONCERT** : Jazz Aid. - Huit groupes de jazz se produiront dans la grande salle du New Morning (7-9, rue des Petites-Ecuries, 75010 Paris), lundi 21 octobre à 21 heures, lors d'un concert donné au profit de l'Association d'entraide médicale pour l'enfance polonaise. Parmi eux, le quartet Eric Lelann, le trio Henri Texier, Barney Wilen et Philippe Petit, le trio Claude Barthélemy et le trio Hal Singer, Mateo et Elio Farret joueront du jazz manouche. Réservations aux trois FNAC et, le soir même, au club New Morning dès 20 heures.

● **Nouvelle association humanitaire pour le Liban**. - Mid-Liban Solidarité vient d'être créé à Toulouse, à l'initiative de Françoise Le Diagon. Cette association a pour but d'informer sur le Liban, et particulièrement sur ses chrétiens, et d'aider ces derniers. Une collecte permanente de médicaments est organisée (800 kilos ont déjà été expédiés). Une soirée sur le Liban est prévue le 21 novembre en présence de plusieurs personnalités libanaises et françaises, dont Frédérique Darnieu, qui est en train de rebâtir un village au Liban.
 * Mid-Liban Solidarité, 31, rue Peyrolères, 31000 Toulouse.

● **Un forum sur la promotion de la participation** se tiendra à l'hôtel Intercontinental à Paris le 28 octobre. Sous la présidence de M. Jean Métroli, ancien ministre du travail et de la participation, et en présence de M. Philippe Séguin, ministre des affaires sociales et de l'emploi, cette rencontre, organisée par l'Association pour la promotion de la participation et par la Fondation pour la promotion de l'épargne et de l'actionnariat des salariés, réunira de très nombreux chefs d'entreprise.

MOTS CROISÉS



HORIZONTALLEMENT
 I. Quand ils ne sont pas crus, ils sont cuits. - II. Pour un entretien normal ou une discussion houleuse. Surface. - III. Machines à trous. - IV. D'un brun rouge. Cité dans le passé. - V. Pour boire ou pour manger. - VI. Une véritable furie. On y trouve des tentes et détente. - VII. Marron. Héros de conte. Préposition. - VIII. Un simple contact ou un choc brutal. - IX. Plutôt lâche en ce qui concerne les affaires. Préposition. - X. Elle prend soin des affaires. - XI. Doué de raison. On peut la trouver chère bien qu'elle n'ait pas de prix.

VERTICALEMENT
 1. Avec lui, on voit passer le temps. Bas de lettre. - 2. Donna du goût ou du goût. Est souvent entre deux artères. - 3. Avec elle, il y a vraiment de quoi pleurer. Fait partie des petites gens. - 4. Lettres d'avertissement. Irritants au point que personne ne peut les sentir. - 5. Spécialiste des coffres. - 6. Ne sont pas

SOLUTION DU PROBLÈME N° 4337

Horizontalement
 1. Martin-pêcheur. - II. Eristale. Ut. Osc. - III. Ut. Ue. Akérisie. - IV. Rica. Culotte. Ur. - V. Tchad. Son. Empli. - VI. Ru. Mali. Amer. - VII. Illisible. Elève. - VIII. Sel. Lamineur. - IX. Stomac. Pot. V8. - X. Ur. Ai. Scène. - XI. Ridules. La. Oser. - XII. Ers. Tuilerie. Lr. - XIII. Si. Inout. Unie. - XIV. Sou. Lu. Sabre. - XV. Décrassées. Soir.

Verticalement
 1. Meurtrissures. - 2. Articulet. Irigé. - 3. Ri. Eh! Lloyd's. Oc. - 4. Tsunami. Pur. - 5. Ite. Dassault. - 6. Na! Li. Treuils. - 7. Plausible. Sinus. - 8. Eeklo. Là. Lâ. - 9. Ion. Empileuse. - 10. Hunt. Io. Arias. - 11. Etêtements. - 12. Sémélé. Cœurs. - 13. Roi. Preuves. Néo. - 14. Seul. Vreneli. - 15. Né. Rixe. Terreur.

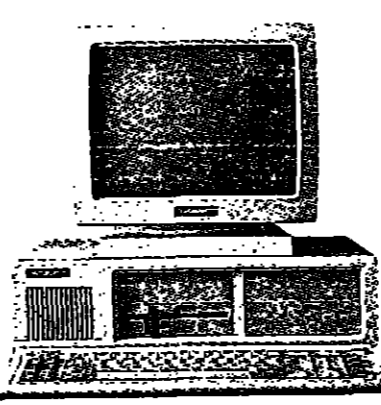
GUY BROUTY.

DEMAIN NOTRE SUPPLEMENT

Le Monde
MÉDECINE

EN INFORMATIQUE LA TECHNOLOGIE SE PAYE SAUF CHEZ TANDON.

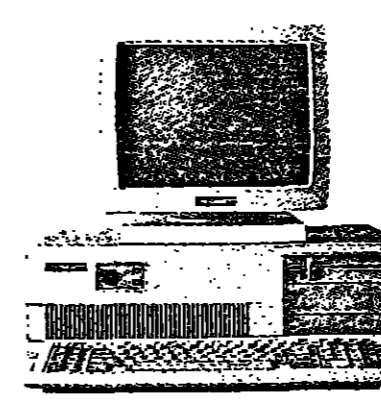
Certains s'étonnent de ces prix incroyables. Il est bon de leur rappeler que Tandon est devenu en quelques années, grâce à une remarquable politique de rapport qualité/prix, leader mondial sur le marché des disques magnétiques. Pour ses micro-ordinateurs, Tandon met en œuvre la même politique. Même qualité, même prix.
 De là à ce que Tandon devienne le leader mondial sur le marché de la micro...
 Pour être sûr de ne pas vous tromper dans votre choix, c'est très simple.
 Prenez vos ciseaux.



TANDON PCX 10
 Compatible IBM XT*
 Microprocesseur Intel 8088
 Mémoire centrale: 256 Ko
 Disque dur: 10 Mo
 Lecteur de disquette: 360 Ko
 Moniteur 14"

Prix de vente conseillé au 10.6.86:
14.995 FHT

* IBM XT et IBM XT sont des marques déposées de International Business Machines Corporation.



TANDON PCA 20
 Compatible IBM AT*
 Microprocesseur Intel 80286/8 MHz
 Mémoire centrale: 512 Ko
 Disque dur: 20 Mo
 Lecteur de disquette: 1,2 Mo
 Moniteur 14"

Prix de vente conseillé au 10.6.86:
24.995 FHT

JEU GAGNANT N° 61

LETO SPORTIF

Equipe 1	Equipe 2	Equipe 1	Equipe 2
1 MONACO	RENNES	9 LENS	NANTES
2 TOULOUSE	METZ	10 MARSEILLE	BORDEAUX
3 LAVAL	LILLE	11 ORLÉANS	RED-STAR
4 ALGERIE	TOULON	12 TOURS	ANGERS
5 BREST	NICE	13 ST-DIZIER	AMIENS
6 ST-ETIENNE	R.C. PARIS	14 AJACCIO	THONON
7 NANCY	SOCALUX	15 NIMES	MONTCEAU
8 PARIS-S.G.	LE HAVRE	16 BOURGES	ISTRES

Tirage des "7 Numéros de la Chance"
 du Dimanche 19 Oct. 1986 : 2 3 6 9 12 14 15

Je fais mes courses d'un coup de baguette

Faites vos courses de votre fauteuil.

Le Monde sur Minitel
 36.15 tapez : LEMONDE

LE MINTEL A TROUVÉ A QUI PARLER.

Pour recevoir gratuitement notre documentation, renvoyez ce coupon à: Tandon S.A. ou téléphonez au: (1) 47.60.19.00.

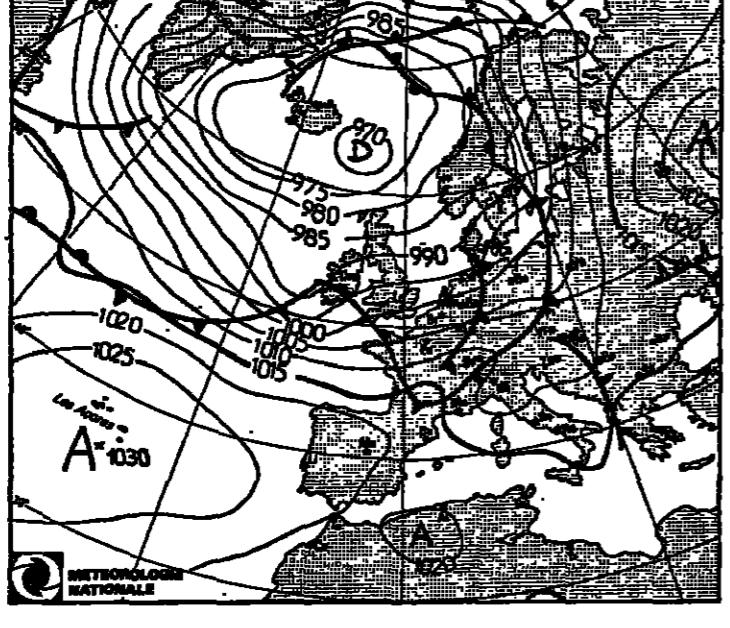
Nom: _____ Société: _____
 Adresse: _____
 Code Postal: _____ Ville: _____ Tél: _____

Tandon
 Computer S.A.
 165, boulevard de Valmy 92706 Colombes

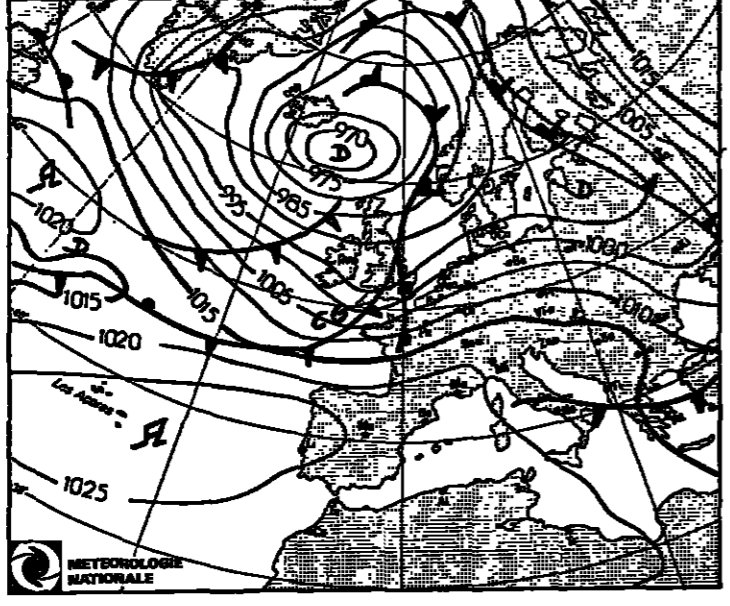
Informations « services »

MÉTÉOROLOGIE

SITUATION LE 20 OCTOBRE 1986 A 0 HEURE TU



PRÉVISIONS POUR LE 22 OCTOBRE A 0 HEURE TU



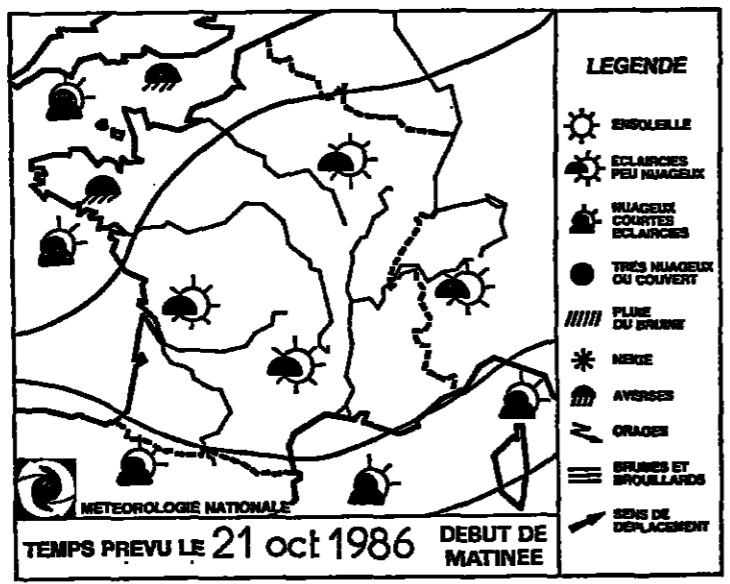
Evolution probable du temps en France entre le lundi 20 octobre à 0 heure et le mardi 21 octobre à 24 heures.

Le courant perturbé atlantique continuera d'intéresser notre pays. Prises dans ce flux d'ouest rapide, des perturbations se succéderont à intervalles réguliers. Une première traversera la France lundi, une seconde abordant l'ouest du pays vers la mi-journée.

Mardi matin : éclaircies et passages nuageux accompagnés d'averses alternent près de la Manche et des frontières du Nord-Ouest. Près des Pyrénées et sur la Corse, le ciel sera très nuageux et pluvieux par endroits. Entre ces deux zones, le temps sera frais et brumeux, les nuages étant passagèrement assez nombreux du Massif Central au nord des Alpes. En début d'après-midi, le ciel se couvrira sur la Bretagne. Ce temps gris et pluvieux gagnera rapidement vers l'est pour intéresser le sud toutes les régions jusqu'en Nord, à la Lorraine, la Bourgogne, le Limousin et le nord de l'Aquitaine, le ciel sera très nuageux de l'Alsace au Lyonnais et au sud de l'Aquitaine. Des Pyrénées centrales aux Alpes, à la Méditerranée, l'après-midi sera bien ensoleillé.

Les vents d'ouest souffleront forts près de la Manche ainsi qu'en Méditerranée où ils molliront dans l'après-midi.

Les températures minimales iront de 6 à 9 degrés sur la moitié nord, de 10 à 12 degrés sur la moitié sud. Les températures maximales seront comprises entre 14 et 19 degrés du nord au sud, ne dépassant pas 12 degrés localement dans le Nord-Est.



TEMPÉRATURES maxima - minima		Temps observé	
le 19-10 à 6 h TU et le 20-10-1986 à 6 h TU		le 20-10-1986 à 6 heures TU	
FRANCE			
ALPES	12-14 N	TOULOUSE	15-10 P
BRETAGNE	12-14 N	LYON	12-12 S
BORDEAUX	13-13 A	MARSEILLE	11-6 A
CAEN	14-10 P	NANTES	12-12 S
CLERMONT-FERRAND	13-9 A	PARIS	12-12 S
DIJON	13-10 P	STRASBOURG	11-6 A
LYON	12-10 P	TOULOUSE	15-10 P
MARSEILLE	11-6 A	VALD'AIS	11-6 A
NANTES	12-12 S	YVELINES	12-12 S
PARIS	12-12 S	ALSACE	12-12 S
STRASBOURG	11-6 A	LOIRE	12-12 S
TOULOUSE	15-10 P	SAOÛRE	12-12 S
VALD'AIS	11-6 A	SAOÛRE	12-12 S
YVELINES	12-12 S	SAOÛRE	12-12 S
ALSACE	12-12 S	SAOÛRE	12-12 S
LOIRE	12-12 S	SAOÛRE	12-12 S
SAOÛRE	12-12 S	SAOÛRE	12-12 S

* TU = temps universel, c'est-à-dire pour la France : heure légale moins 2 heures en été ; heure légale moins 1 heure en hiver.

(Document établi avec le support technique spécial de la Météorologie nationale.)

Le Carnet du Monde

Naissances

— Claire et Christian ROTH-MATHUSEN ont heureusement annoncé la naissance de leur fille

Victoria Pearl Mays,
née le 29 septembre 1986, à Paris.
11, rue de Sévres, 75006 Paris.

Mariages

— Camille NAUDO, journaliste, et Guy LECHEC-GAYRAU, écrivain, ont la joie d'annoncer leur mariage, célébré dans l'intimité, le 11 octobre 1986, en l'église de Caillevet (Pyrénées-Orientales).

185, avenue Victor-Hugo, 75116 Paris.

Décès

— Sa famille et ses amis ont la tristesse de faire part du décès de

M. Jean BLANCHARD,
survécu le 17 octobre 1986, dans sa soixante-quatrième année.

La cérémonie religieuse aura lieu le jeudi 23 octobre, à 14 h 30, en l'église de Châtillon-Censier (Yonne).

Cet avis tient lieu de faire-part.

— On nous prie de faire part du décès, en son domicile parisien, de

M. Robert CERESOL.

L'inhumation aura lieu le mercredi 22 octobre 1986, à 11 heures, au cimetière Saint-Vincent, 6, rue Lucien-Gautier, à Paris-18.

— Monique Chapelle, Monique, Hervé, Eve, Eléonore et Eric de Miniac, Josée Chapelle, André Marty, ont fait part avec tristesse du décès de

Jean CHAPELLE,
survécu le 18 octobre 1986, au Mans.

La cérémonie religieuse aura lieu le mardi 21 octobre, à 10 heures, en l'église d'Alloues (Sarthe).

Cet avis tient lieu de faire-part.

La Foretairie, 72000 Alloues.

— M^{me} Frédéric Eisenmann, épouse, et M^{me} Suzanne Eisenmann, ses enfants, Les familles Dardot, Fabre, Doucet et Benoit, ont la tristesse de faire part du décès de

Frédéric EISENMANN,
docteur en droit, secrétaire général honoraire de la Cour d'arbitrage de la Chambre de commerce internationale, chevalier de la Légion d'honneur, officier de l'Ordre national du Mérite, Commandeur de l'Ordre de Mérite della Repubblica Italiana, ordre de l'Étoile yougoslave avec collier, Oesterreichische Grosses Silberne Ehrenzeichen, officier de l'Ordre de Léopold, Verdienstkreuz (1 Klasse) des Verdienstorden der Bundesrepublik Deutschland, survenu le 14 octobre 1986.

L'inhumation a eu lieu dans le caveau de famille, à Argenteuil-de-Picardie, dans l'intimité.

La famille s'excuse de ne pas recevoir.

Cet avis tient lieu de faire-part.

125, Elyseé-II, 78170 La Celle-Saint-Cloud.

— Toute sa famille a la douleur d'annoncer à ses nombreux amis la mort de

Luce ESPINASSE,
née Espagnole, ancienne bibliothécaire au B.L.T. Paris.

L'inhumation a eu lieu dans la plus stricte intimité.

Méziery, 21210 Saizieu.

Notre abonné, bénéficiant d'une réduction sur les insertions du « Carnet du Monde », nous prie de joindre à leur envoi de texte une des dernières bandes pour justifier de cette qualité.

Anniversaires

— La famille, Les amis de

Jo LEVY,
décédé le 18 septembre 1986 au Maroc, rappellent son souvenir fraternel.

4, passage Gambetta, 75020 Paris.

— Charente, Dordogne, Bordeaux.

M^{me} Jean Marty, M. et M^{me} Jacques Marty et Jean-Sébastien, M. et M^{me} Roger Lacote, M^{me} Yvonne Marty, Leur famille et leurs amis, ont la grande douleur de faire part du décès de

M. Jean MARTY,
inspecteur général de l'Éducation nationale, Ingénieur des Arts et Métiers, chevalier de la Légion d'honneur, commandeur des Palmes académiques, survenu le 16 octobre 1986.

Ses obsèques ont été célébrées dans l'intimité, le samedi 18 octobre 1986, à 15 h 30, en l'église de Comand (Dordogne).

Le présent avis tient lieu de faire-part.

144, rue Lamartine, 33400 Talence.

— Marcel Soubrier et ses enfants ont la douleur de faire part du décès de

Jacqueline SOUBRIER,
son épouse et leur mère adorée, dans sa soixante-neuvième année.

L'inhumation a lieu au cimetière communal de Thiais, ce lundi 20 octobre, à 14 heures.

Anniversaires

— En ce premier anniversaire du décès de

Jean FLEURY,
une pensée est adressée à tous ceux qui l'ont connu et aimé.

— La réunion annuelle à la mémoire de

Robert GAMZON (Castor),
Henri SCHILLI, André KESLER, et de nos camarades disparus, aura lieu au CQ des Éclaireurs et Éclairés de France, 27, avenue de Ségur, à Paris-7^e, le jeudi 30 octobre 1986, à 19 heures.

A cette occasion sera inaugurée la vitrine où a été déposé le Livre du souvenir, qui réunit les témoignages concernant une centaine de nos camarades disparus dans la tourmente (1939-1945).

ÉCHECS

— Le jeune maître international corse, Gilles Miralbe (vingt ans), est devenu champion de France d'échecs 1986, le dimanche 19 octobre à Epinal, à l'issue du match de départage en quatre parties qui l'opposait au maître international parisien Olivier Renet (vingt-trois ans).

Miralbe a remporté la victoire dans la dernière partie après neuf heures d'un âpre combat.

Le score de par (deux points à deux) se révélait alors suffisant à Miralbe, son coefficient acquis à l'issue du championnat de France étant supérieur à celui de son rival (le Monde du 2 septembre 1986).

Messes anniversaires

— Pour le premier anniversaire du décès de

M. Louis BIRON,
une messe sera célébrée le mercredi 22 octobre 1986, à 17 heures, en la chapelle de l'École militaire, 13, place Joffre, à Paris-7^e.

Soutenances de thèses

DOCTORATS D'ÉTAT

— Université Paris-I, mercredi 22 octobre, à 16 h 30, salle des Commissions, contre Paulthon, M. Gill Dingemans : « Le fait justificatif en matière de responsabilité civile. »

— Université Paris-VII, vendredi 24 octobre, à 9 h 30, salle 605, tour centrale, M^{me} Sabine Zelmann : « Du Régime à la Résistance (1940-1944). »

— Université Paris-IV, vendredi 24 octobre, à 14 heures, amphithéâtre Est, M^{me} Catherine Gaimard : « Recherches sur les Régimes et Coutumes de Doune de Francesco da Barberino. »

— Université Paris-IV, samedi 25 octobre, à 14 heures, amphithéâtre Ouest, M. Michel Collet : « L'histoire du théâtre. La poésie moderne et la structure d'ordonner. »

— Institut d'études politiques de Paris, vendredi 31 octobre, à 10 heures, salle A. Siegfried, M. Guy Goux : « Le syndicalisme des cadres en France (1963-1984). Un enjeu producteur d'opinion. »

CARNET DU MONDE

Tarif H.T.

Toutes rubriques 60 F
Abonnés 50 F
Commissariat divers 65 F

Renseignements 42-47-95-83

JOURNAL OFFICIEL

Sont publiés au Journal officiel du samedi 18 octobre 1986 :

UN DÉCRET

— Du 17 octobre 1986 autorisant la participation financière de l'Etat dans le capital de la société Consortium français de participations bancaires.

UN ARRÊTÉ

— Du 13 octobre 1986 fixant le pourcentage des tarifs de pension des lycées et collèges correspondant à la participation des familles à la rémunération des personnels d'intérêt et demi-pension.

DES LISTES

— D'admission au troisième concours d'accès à l'École nationale d'administration (1986).

— Par ordre alphabétique des candidats admis à subir les épreuves orales du second concours d'accès à l'École nationale de la magistrature.

Sont publiés au Journal officiel du dimanche 19 octobre :

DES DÉCRETS

— N° 86-1125 du 16 octobre 1986 approuvant les statuts de l'Institut d'études des départements d'outre-mer (IEDOM).

— N° 86-1126 du 17 octobre 1986 relatif aux établissements et services d'utilité agricole intercommunes d'agriculture.

UNE LISTE

— D'admission dans les Ecoles nationales vétérinaires par ordre de mérite (année 1986).

LOTO

N° 42 TIRAGE DU SAMEDI 18 OCTOBRE 1986

4 18 32 34 38 43 19

PROCHAINS TIRAGES, EN DIRECT SUR COMPTÉ

MERCREDI 22 OCTOBRE 1986 A 20H30
ET SAMEDI 25 OCTOBRE 1986 A 20H30

VALIDATION : AU PLUS TARD MARDI AUX HEURES HABITUELLES

NOMBRE DE GRILLES GAGNANTES	RAPPORT PAR GRILLE GAGNANTE (POUR 1F)
6 BONS N°	1 282 055,00F
5 BONS N° + complémentaire	155 475,00F
5 BONS N°	8 720,00F
4 BONS N°	140,00F
3 BONS N°	11,00F

BONUS DU SAMEDI 106 348

3 BONS NUMÉROS + COMPLÉMENTAIRE : 11,00 F X 2 = 22,00 F

N'oubliez pas : SAMEDI 25 OCTOBRE 1986

SUPER CAGNOTTE DE L'AUTOMNE

HERMÈS

21 Faubourg Saint-Hippolyte

SOLES

MARDI 21 OCTOBRE
MERCREDI 22 OCTOBRE
JEUDI 23 OCTOBRE
VENDREDI 24 OCTOBRE

9 h 30 à 12 h / 14 h à 18 h

Prêt-à-porter et Maroquinerie
Corsets et Chaussures
Tissus et Gants

INAUGURATION

GALERIE LACOURÈRE FÉLIAUT

23, rue Solferino-Croix-de-la-Bretagne

75004 Paris

TÉL. : (1) 42-74-02-30

LES ANNÉES 1950-1960

HARTUNG SCHNEIDER
LAPOUADE SINGIER
MUSIC SOULAGES
RICHER SPRINGER

REPOUSSEZ LE 14 OCTOBRE AU 15 NOVEMBRE 1986
Ouvert tous les jours de 10 à 19 heures
sauf dimanche et lundi

Directeur industriel

ADH Un domot Ingénieur

SINGIER CHEF DE

سكينة الحظ

Le Monde CADRES

AFRIQUE NOIRE

Directeur d'un centre de profits industriel et commercial

Nous sommes un grand groupe ayant des activités diversifiées, dont une branche importante dans la transformation des matières plastiques.

Nous recherchons le Directeur d'une de nos usines, située au Congo (à Pointe-Noire) réalisant des productions variées (injection, extrusion), et ayant son propre service commercial. Cette usine de 150 personnes connaît une forte expansion et des investissements importants visant d'y être effectués. Ce poste représente une excellente opportunité pour un ingénieur ayant 5 à 10 ans d'expérience professionnelle, désireux et capable d'assumer une responsabilité globale.

La réussite dans ce poste nécessite :

- une expérience en production (et si possible en entretien) de préférence acquise dans le domaine de la transformation des matières plastiques,
- de solides compétences techniques mais également un sens aigu de la gestion et de bonnes ouvertures en commercial,
- des qualités de contact humain et d'animateur associées à un bon sens.

Une expérience de l'Afrique Noire serait un atout. Conditions de rémunération très motivantes.

Ecrire sous réf. KW 197 AM - Discretion absolue

71, rue d'Auteuil 75016 Paris **etap**



"L'univers des matériaux"
L'avenir des biotechnologies

Une carrière motivante pour un fiscaliste de valeur

Un des leaders de l'Industrie Française (Ciment, Matériaux, Biotechnologies), ouvert sur le monde (2/3 du chiffre d'affaires et la moitié de l'effectif à l'étranger), attentif à l'Homme, renforce les structures de sa Direction Fiscale et recherche un Fiscaliste d'un haut niveau de compétence et motivé.

Son profil : Outre d'excellentes qualités relationnelles, le titulaire du poste devra disposer :

- d'une formation supérieure : maîtrise en droit + spécialisation fiscale - Ecole Nationale des Impôts ou Expertise comptable,
- d'environ 5 à 8 ans d'expérience acquise dans l'administration, ou sein d'un cabinet spécialisé ou encore dans le service fiscal d'un grand groupe industriel,
- d'une très bonne connaissance de l'anglais.

Sa mission : Jeune professionnel de la fiscalité, il assurera en étroite collaboration avec le Directeur fiscal des responsabilités au niveau du groupe sur le plan national et avec des implications sur le plan international (Europe - USA - Brésil - Canada) :

- conseil, assistance technique de la holding et des filiales, contrôle de la bonne application de la politique fiscale du Groupe,
- participation active à des dossiers de restructuration, fusions, optimisation...
- assistance aux filiales dans l'intégralité du contentieux fiscal français,
- étude de l'évaluation du droit fiscal et diffusion au sein du groupe de l'information pratique.

Le titulaire du poste agira dans le cadre d'une réelle délégation et assurera d'emblée des responsabilités larges et diversifiées.

Poste à Paris. Ecrire sous réf. BU 195 AM
Discretion absolue

Membre de Syntec **etap**
71, rue d'Auteuil 75016 Paris

ADHESIFS STRUCTURAUX

Un domaine d'avenir en forte expansion

Ingénieur chef de marché

Une entreprise renommée, filiale d'un des tous premiers groupes industriels français, recherche un Chef de Marché, chargé d'assurer la gestion et le développement, à court et moyen terme, d'un grand secteur de clientèle (en particulier celle des industries électriques et électroniques).

Ce poste conviendrait à un ingénieur diplômé, ayant 2 à 4 ans d'expérience technico-commerciale dans le domaine des produits industriels (la connaissance des adhésifs ou du secteur de clientèle mentionné serait un atout). Sa mission impliquera :

- d'analyser les procédés de fabrication chez les clients et de proposer des solutions originales,
- de faire développer, par le laboratoire, les spécialités adaptées aux cahiers des charges,
- de suivre les essais,
- de négocier les contrats.

La réussite dans ce poste nécessite curiosité intellectuelle, sens commercial, dynamisme et imagination. Connaissance de l'anglais indispensable. Poste à Paris.

Ecrire sous réf. AT 194 AM
Discretion absolue

Membre de Syntec **etap**
71, rue d'Auteuil 75016 Paris

Gestion immobilière - PARIS

Un des premiers cabinets d'administrateur de biens de la place (gérance et syndic de copropriété) recherche un SPECIALISTE EN GESTION IMMOBILIERE pour poste de responsabilité l'associant rapidement à la direction générale du Cabinet.

De formation juridique (licence en droit), il disposera de 8 à 10 ans d'expérience professionnelle acquise dans cette branche. Il aura également des connaissances sérieuses en comptabilité et sera familiarisé avec le fonctionnement de l'informatique.

Dans un premier temps, il sera l'adjoint direct du Président, avant d'être intégré à la Direction Générale en vue éventuellement d'une association souhaitée. Il aura la responsabilité des le départ de gestions locatives (commerciales et d'habitation) et d'assemblées de copropriété.

La rémunération de départ est de l'ordre de 300.000 F annuels pouvant varier en fonction de l'expérience acquise.

Ecrire sous réf. ZS 193 AM
Discretion absolue

Membre de Syntec **etap**
71, rue d'Auteuil 75016 Paris

SINGER

FUTURA FRANCE S.A.
recherche rapidement son

CHEF DE SERVICE

COMPTABILITE GENERALE
ET FISCALITE

LE CANDIDAT DEVRA AVOIR :

- Une formation de base de comptabilité et fiscalité (Type BTS - DUT)
- Une expérience de 5 à 10 ans en cabinet ou en entreprise où il aura assumé des responsabilités d'encadrement.

Sa compétence sera particulièrement exercée dans les domaines suivants :

- Tenue des livres et journaux comptables
- Clôtures mensuelles et annuelles
- Déclarations fiscales
- Participation à l'implémentation d'un nouveau système informatique comptable.

LIEU DE TRAVAIL : Porte Maillot
Disponibilité rapide souhaitée.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo, prétentions, à Direction du personnel
FUTURA FRANCE S.A., 43 rue Pergolée
75116 PARIS

Jeunes professionnels de talent, investissez votre compétence dans la nouvelle banque.

UN GRAND GROUPE A L'ESPRIT D'ENTREPRISE

3 millions de clients
28700 personnes
1850 agences.

S'investir dans les Banques Populaires, c'est accompagner le développement de la nouvelle banque : un challenge que nous proposons à de jeunes professionnels.

Vous êtes décidé à gagner ? Vous vous offrez le droit à l'initiative sur des marchés d'avenir ? Vous maîtrisez votre métier ? Vous possédez une expérience professionnelle qui vous permettra d'analyser, en analysant les métiers bancaires et financiers, les points de contact et les technologies nouvelles.

Valorisez votre compétence en misant sur des entreprises régionales à taille humaine qui favorisent l'épanouissement individuel.

De formation supérieure générale ou bancaire, vous avez une expérience réussie de 2 à 5 ans. Lancez-vous dans un grand groupe, dont le clé du succès est la qualité des hommes.

Adressez votre dossier de candidature, lettre manuscrite + CV et photo, en précisant la ou les références choisies, à René CHEVALER, HOMMES ET STRUCTURES, Chambre Syndicale des Banques Populaires, 131 avenue de Magasin 75047 Paris Cedex 17.

NIMES

La Banque Populaire du Midi, partenaire des différents marchés de sa région optimise son action en confiant des responsabilités à des professionnels compétents et motivés.

- Directeur d'Agence dans une ville de Lozère de 6 000 habitants (Ressources + emplois 75 millions de F.). Formation universitaire ou ITB complet. Classe IV ou V selon expérience.

Evolution vers des responsabilités plus importantes dans le réseau.

- Fonction Marketing : Collaborateur à la direction de l'exploitation de formation BAC + 4/5, vous possédez une première expérience du marketing.

Vous pourrez évoluer vers la fonction de gestionnaire de patrimoine ou de direction d'agence.

Réf. 1. NM

NIORT

La Banque Populaire Centre Atlantique recherche :

- Jeunes professionnels, diplômés de l'enseignement supérieur rompus aux techniques de vente et à la gestion de clientèle (quelques années d'expérience).

Vous évoluerez vers le conseil d'entreprise, la direction d'agence ou l'animation d'équipe. Vous serez responsable de la politique commerciale ainsi que de l'atteinte de vos objectifs.

Notre volonté d'expansion sur le marché régional vous permettra de faire preuve de votre dynamisme et de mettre en avant vos qualités de négociateur pour optimiser vos résultats. (Postes situés dans la Vienne, les Deux Sèvres, et en Charente-Maritime).

Réf. NO

MARSEILLE

En constant développement, la Banque Populaire Provençale et Corse (Bouches-du-Rhône, Vaucluse, Corse) entend poursuivre sa progression dans sa région.

Si vous possédez d'excellentes connaissances techniques, une pratique courante des engagements, l'art de la négociation et du conseil, nous vous ferons partager notre challenge dans une agence dynamique.

- Chargé de clientèle, vous assurerez la gestion et le développement d'un portefeuille de particuliers (réf. 1 MAR)
- ou d'entreprises (réf. 2 MAR)

Vous aurez un rôle de conseiller et de gestionnaire.

Réf. 1. MA

NANTES

1987 : + 25 % de développement, des objectifs ambitieux pour des hommes ambitieux. La Banque Populaire Bretagne-Atlantique recherche :

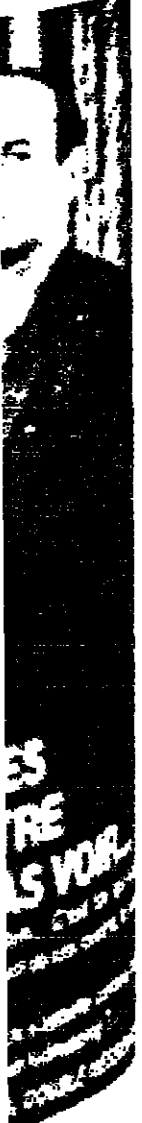
- Responsable crédit-bail (H/F) : pour créer, promouvoir et gérer cette activité (objectif 87 = 100 millions de CA). Expérience en crédit-bail et potentiel commercial
- Auditeur interne (H/F) : force de proposition pour assurer l'audit de toutes les fonctions de l'entreprise, en se dotant des moyens informatiques (micro en particulier) propres à rendre le contrôle aussi rapide que les opérations.

Réf. 1. NA

"L'autre banque"



UNE ENERGIE NOUVELLE EN FRANCE.



Le Monde
CADRES

Assistant juridique

Diplômé d'études juridiques supérieures - spécialité droit des affaires - et d'une formation complémentaire de type IAE, vous avez une première expérience réussie de 3 ans minimum en entreprise, en cabinet ou organisme conseil.

La direction juridique d'un important groupe français de production et de commercialisation d'articles de luxe - 35 sociétés en France et à l'étranger - taux de croissance de 20 à 25 % par an - vous offre de participer à son développement.

Les finalités de cette création de poste, basé à Paris, sont :

- Dans un premier temps, d'assurer le secrétariat juridique (assemblées, conseils) des sociétés du groupe, le suivi des dossiers contentieux divers et la gestion des dossiers assurances.
- Puis, et progressivement, de prendre en charge les dossiers de propriété industrielle, la rédaction de contrats, la préparation d'études et le suivi de la documentation.

Sous l'autorité du directeur juridique, une évolution en termes de responsabilités est assurée pour un professionnel de valeur possédant une pratique opérationnelle suffisante de français.

Merci d'adresser votre lettre de candidature, CV, photo et rémunération actuelle, sous réf. AJ 010, à notre conseil : PS CONSULTANTS, 91 rue du Faubourg Saint-Honoré 75008 Paris.



Groupe international, spécialisé dans le refroidissement des eaux industrielles.
C.A. mondial 1 milliard de Francs, effectif 850 personnes, recherche :

DIRECTEUR GENERAL ADJOINT FUTUR RESPONSABLE DE LA FILIALE FRANCE

Vous êtes ingénieur, diplômé d'une grande école : T.P., électricité, mécanique... et vous justifiez d'une solide expérience de la vente de biens d'équipements ou de produits industriels au plan international.

Votre évolution de carrière, réalisée dans l'ingénierie, les travaux publics ou le secteur industriel, vous a permis d'animer les hommes et de gérer un centre de profit.


La filiale France, dont le siège est à Paris, réalise un C.A. de 250 MF et compte un effectif de 250 personnes ; la progression annuelle est d'environ 10 %.

Aux côtés du Directeur de la filiale, et dans un premier temps, vous assurez la co-direction, vous familiarisez ainsi à la vie de l'entreprise. Vous prendrez ensuite progressivement le relais jusqu'au poste de Directeur Général et deviendrez alors responsable à part entière de la filiale, du développement des ventes et de la rentabilité des opérations grâce à une gestion rigoureuse.

Vos connaissances techniques et vos qualités relationnelles vous permettront d'intervenir, pour les affaires importantes, auprès des services officiels, des ambassades, des ministères...

Bien sûr, vous pratiquerez couramment l'Anglais ; la connaissance d'une autre langue serait appréciée.

Merci d'écrire à notre conseil, sous référence 416 B. Votre dossier sera traité en toute confidentialité.

 Marcelline BISESTI, Conseil de Direction - 11, rue La Boétie - 75008 PARIS

VENDEZ AUJOURD'HUI POUR MANAGER DEMAIN

Nos points forts :

- un haut niveau technologique,
- une stratégie marketing performante,
- la qualité et la motivation de nos équipes.

Nos résultats :



- une position de leader sur de nombreux marchés,
- une implantation internationale (une vingtaine de pays),
- un C.A. de 21 milliards de Francs dont 60 % à l'export,
- des marques réputées : THOMSON, BRANDT, THERMOR, VEDETTE, SAUTER.

**JEUNES HEC - ESSEC
SUP DE CO - SCIENCES PO PARIS**

Sensibilisés à nos produits, vous vous investissez sur le terrain. Après avoir démontré vos compétences et votre esprit combatif, selon vos goûts et vos aptitudes, vous saisissez des opportunités de carrière tant en France qu'à l'étranger, en gestion, marketing, export ou vente...

Nous voulons rencontrer les meilleurs et les associer à notre progression, sur un marché en pleine mutation technologique.

Pour un premier contact, merci d'adresser votre dossier de candidature à Michèle SABATIER - THOMSON GRAND PUBLIC - 74, rue du Sumelin - 75020 PARIS.

Nous sommes la seule organisation professionnelle regroupant que des spécialistes de la gestion immobilière : nos 1400 adhérents, répartis en 29 Chambres Régionales, gèrent 40% du patrimoine immobilier français privé. Interlocuteur privilégié des pouvoirs publics, la CNAB siège au sein de nombreux conseils ou associations, et participe ainsi directement à l'évolution des règles qui régissent la profession. Nous recherchons notre


Délégué Général

Basé à Paris Rémunération élevée

Il exercera une double responsabilité : l'une, en tant que Délégué Général du bureau de Paris, l'autre, plus large, en tant que Délégué Général National. La représentation de la CNAB vis-à-vis de ses partenaires, les relations avec les chambres syndicales, les rapports avec la presse et la gestion du bureau de Paris font partie de ses attributions.

Environ 40 ans, dynamique, une bonne ouverture d'esprit et sinon de solides connaissances juridiques, au moins le désir de se maintenir informé dans ce domaine, votre forte personnalité doublée d'une grande aisance relationnelle vous permettront, et nous vous y aiderons, à prendre rapidement la mesure de vos nouvelles responsabilités.

Nous vous remercions d'adresser votre candidature (lettre manuscrite + CV + prétentions) sous référence C0781 à ERNST & WHINNEY Conseil, 150 bd Haussmann, 75008 Paris, qui étudiera votre dossier avec soin et discrétion avant de vous répondre.

 Ernst & Whinney Conseil

Former, choisir, communiquer.

FORMER : vous serez responsable du budget, du plan de formation et de toutes les interventions internes et externes que cela implique.

CHOISIR : vous prendrez part, avec le responsable du recrutement, à la plupart de ses missions.

COMMUNIQUER : vous prendrez en charge notre journal interne et participerez à l'élaboration de nos campagnes de communication.

L'ensemble de ces activités se développe dans le cadre d'un groupe international, leader dans son secteur. De formation supérieure, déjà familiarisé avec la gestion des ressources humaines, vos qualités relationnelles, votre sens des responsabilités et de l'organisation garantiront votre réussite.

Le poste est situé à Paris.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre, CV et prétentions) sous référence 2238 M à

SOURCES 144 rue de Rivoli - 75001 Paris, qui transmettra en toute confidentialité

UNE DES PREMIERES BANQUES FRANCAISES

réputée pour son dynamisme, recherche, jeunes diplômés avec une première expérience pour rejoindre son réseau d'agences à des postes

d'ATTACHES COMMERCIAUX et de GESTIONNAIRES DE PATRIMOINE

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, C.V., rémunération actuelle et souhaitée) en précisant sur l'enveloppe la référence 3847 à RSCG CARRIERES, 48, rue St Ferdinand - 75017 PARIS qui transmettra.

De l'animation des ventes au marketing terrain

De formation supérieure, environ 30 ans, vous avez une expérience concrète de la vente sur le terrain. Si vous possédez en outre des capacités d'analyse, de rigueur, de synthèse et d'organisation, ainsi que d'évidentes qualités relationnelles, alors vous nous intéressez !

Grande société de services spécialisée dans les produits financiers, nous créons dans le cadre de notre développement un poste, dans notre équipe, de superviseur des méthodes de vente, rattaché à la Direction Commerciale.

Votre fonction vous permettra de prendre du recul par rapport au terrain en intervenant en tant qu'auditeur. Homme de synthèse, vous ne vous contenterez pas du contrôle des méthodes de vente, mais au contraire vous saurez les faire évoluer et en proposer de nouvelles pour toujours plus d'adhésion et d'efficacité de nos commerciaux.

Ce poste, qui nécessite de nombreux déplacements, est très porteur de développement pour un candidat à fort potentiel.

Pour un premier contact, merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre + CV, photo et prétentions) sous référence 2235 M à

SOURCES - 144 rue de Rivoli - 75001 Paris qui transmettra

Collaborateur COMMERCIAL

Important établissement financier spécialisé dans le crédit à la consommation, nous recherchons un COLLABORATEUR COMMERCIAL.

Vous avez :

- environ 25-27 ans,
- un diplôme d'HEC, de l'ESSEC ou de SUP DE CO,
- une petite expérience dans la distribution (ou le secteur bancaire),
- des connaissances en micro-informatique (multitouch par exemple),
- le goût des chiffres, un excellent sens commercial et de l'imagination.

Adjoint du Responsable des grands groupes (clients nationaux) et après une formation de 3 mois,

Vous serez :

- en contact avec certains de ces grands groupes pour développer notre gamme (crédits classiques, crédits revolving, cartes privées...) et définir notre politique en la matière.
- Réussir à ce poste vous permettra une large évolution.

Merci d'adresser votre lettre manuscrite, CV, photo et prétentions, sous la référence 4379/LM, à

MEDIA BA 71, avenue Victor-Hugo 75116 PARIS, qui transmettra.

مكتبة العدل

AVOUE
JURISTE
Société Générale
Direct
Conseil
Chef du post
Syndicat prof
ASSISTA

Le Monde CADRES

NOUS RECHERCHONS POUR NOTRE DEPARTEMENT « AFFAIRES JURIDIQUES »

JURISTE DU DROIT BANCAIRE HF

1. Connaissance de la législation bancaire et le développement des techniques complexes (moyens de paiement, nouveaux produits) nécessitant des approches originales.

SPECIALISTE DU DROIT DES GARANTIES HF

Vos missions : Avec un rôle d'étude et de conseil en matière de garanties (surtout dans le domaine international), c'est-à-dire :

JURISTE DU CONTENTIEUX BANCAIRE HF

Votre mission : Prendre en charge et suivre les dossiers bancaires touchant les aspects les plus délicats du contentieux bancaire en dehors de recouvrement.

Postes basés à PARIS.

Merci d'adresser lettre de candidature manuscrite, C.V., photo et prétentions, sous la référence choisie, à Jean-Michel PIADÉ SOCIÉTÉ GÉNÉRALE - Service du Recrutement - 7, rue Caumartin - 75009 PARIS.

SOCIÉTÉ GÉNÉRALE

Société industrielle franco-japonaise (50 MP)

recherche son

Directeur Général

Pour prendre l'entière responsabilité de sa direction et mettre en œuvre une politique de développement en France et à l'étranger.

Conexhom Conseil en Recrutement

Adresser lettre de candidature, CV, photo et prétentions, sous référence 81.87, à : CONEXHOM, 212 avenue Paul Doumer 92508 Rueil-Malmaison Cedex.

IMPORTANTE SOCIÉTÉ MATÉRIAUX DE CONSTRUCTION

2 ASSISTANTS DE GESTION

Pour s'intégrer dans des équipes opérationnelles motivées. Postes à pourvoir dans nos directions régionales de Paris et des Yvelines.

- Qualités indispensables : Disponibilité, sens de la communication et du travail en équipe. Dynamisme et bonne compréhension des outils informatiques.

Envoyer C.V., photo et lettre manuscrite au MONDE PUBLICITÉ, sous n° 8099 5, rue de Montesson, 75007 PARIS.

Une formidable opportunité

Dans le cadre de sa politique de diversification, un grand leader de l'immobilier d'entreprise crée une structure plus particulièrement axée sur les réimplantations de grandes entreprises ou la mise en valeur de leurs patrimoines immobiliers.

Le responsable de cette nouvelle structure recherche son BRAS DROIT qui l'assistera de façon constante dans son action relationnelle, et aura en particulier en charge la préparation et le suivi des dossiers ainsi que le montage financier des projets étudiés.

De formation supérieure (X, HEC, ESSEC...) vous avez 3 ou 4 ans d'expérience acquise à la Direction Financière d'une entreprise importante, dans un cabinet d'audit ou chez un promoteur immobilier.

Ce poste permettra à un homme ou une femme déterminé et régoureux d'intégrer l'embryon d'une Direction d'un groupe présentant de très importantes possibilités d'évolution.

BKC BERNARD KRIEF CONSULTANTS 115, rue du Bac - 75007 Paris

Chef du personnel

Rattaché au Directeur Général, il participe à l'élaboration d'une politique de personnel basée sur le Dialogue et la concertation, assure la gestion administrative du personnel (paye, déclarations légales...), et assiste le Directeur Général dans les instances juridiques (CE, DP, CISEL...).

Si cette offre vous intéresse, merci d'écrire à notre Conseil, sous réf P 014, 16 place Clémenceau 64000 ENI.



Syndicat professionnel

RECHERCHE

ASSISTANT (E)

Service Information/Documentation/Études

- Convaincu(e) à jeune diplômé(e) enseignement supérieur (Maîtrise de droit, Sciences économiques, ou équivalent).

Adresser candidature motivée, C.V., photo, prêt, au MONDE PUBLICITÉ, sous n° 8.117-5, rue de Montesson, 75007 Paris.

Société à vocation internationale, SUD DE LA FRANCE, recherche pour son expansion, son DIRECTEUR DES VENTES - BOIS TROPICAUX.

- Le candidat retenu percevra une rémunération motivante, fonction de sa valeur; ses atouts seront : - Expérience intense dans ce secteur ; - Langues : français et anglais courants ; - Références contrôlables ; - Déplacements fréquents Europe et plus.

Travail agréable au sein d'une petite équipe de gagnants. Envoyer C.V. + photo + lettre manuscrite sous le n° 7 013 LE MONDE PUBLICITÉ, 5, rue de Montesson, Paris-7. Discretion assurée.

Jeunes professionnels de talent, investissez votre compétence dans la nouvelle banque.

UN GRAND GROUPE A L'ESPRIT D'ENTREPRISE

3 millions de clients 28700 personnes 1850 agences.

S'investir dans les Banques Populaires, c'est accompagner le développement de la nouvelle banque ; un challenge que nous proposons à de jeunes professionnels.

Vous êtes décidé à gagner ? Nous vous offrons le droit à l'initiative sur des marchés d'avenir.

Vous êtes autonome ? Votre maturité professionnelle vous permettra d'évoluer, car aujourd'hui les métiers bancaires et financiers sont à la pointe des technologies nouvelles.

Valorisez votre compétence en misant sur des entreprises régionales à taille humaine qui favorisent l'épanouissement individuel.

De formation supérieure générale ou bancaire, vous avez une expérience réussie de 2 à 5 ans.

Lancez-vous dans un grand groupe, dont le ciel est sans limite et la qualité des hommes.

Adresser votre dossier de candidature, lettre manuscrite + CV et photo, en précisant le ou les références choisies, à René Chevillon, HOMMES ET STRUCTURES, Chambre Syndicale des Banques Populaires, 131 avenue de Wagram 75047 Paris Cedex 17.

LIMOGES La Banque Populaire du Centre, bien intégrée dans une région à fort potentiel économique. Secondes d'agence à Angoulême et Cognac : hommes de développement, vous avez le sens des relations humaines et publiques, une expérience réussie de second d'agence ou d'animateur commercial.

DIJON Le développement commercial : mot d'ordre de la Banque Populaire de la Côte d'Or. Nous souhaitons faire partager notre ambition et nos défis à deux professionnels de haut niveau.

ST DENIS La Banque Populaire de la région Nord de Paris est une entreprise de 870 personnes qui s'investit totalement dans sa région et bénéficie d'une forte implantation géographique.

TROYES La Banque Populaire de Champagne, partie prenante de la vie économique de sa région est implantée dans 3 départements : Aube, Meuse et Haute-Marne.



UNE ENERGIE NOUVELLE EN FRANCE.

Le Monde CADRES

GEO prima Le Monde

PRISMA PRESSE, filiale française d'un groupe de communication de renom international est devenu en quelques années l'un des leaders de la presse magazine grâce à la réussite commerciale de ses titres et à ses méthodes de gestion. Nos atouts : un état d'esprit enthousiaste, un souci permanent de qualité et de rigueur.

Responsable formation/recrutement

Soucieux de valoriser ces atouts, nous cherchons à développer une gestion dynamique de notre personnel (350 personnes) basée sur une politique ambitieuse de formation et de communication.

Vos missions : élaborer et mettre en œuvre le plan de formation, initier et conduire des actions d'animation et d'information internes, participer activement au recrutement et au suivi des candidats, engager les études statistiques et mener à bien le bilan social.

Votre profil : Titulaire d'un diplôme supérieur, âgé d'au moins 28 ans, vous justifiez d'une expérience complète de la fonction auprès d'une population cadre. Professionnel de la formation, votre aptitude à l'animation et au dialogue vous permettent également de vous imposer à tous les niveaux de la hiérarchie. Anglais ou allemand souhaités.

Merci d'adresser votre dossier de candidature sous la référence R.F.R., en précisant votre salaire actuel à :
Dominique THUILLEZ, Directeur du Personnel - PRISMA PRESSE - 6 rue Daru - 75008 Paris

PRISMA PRESSE

(H/F) 40 ans +. Une Société de SERVICES vous propose un challenge pour 330 KF +

Nous sommes une importante Société de Services. Nous employons environ 700 personnes à Paris, siège et agences. Une restructuration profonde est en cours pour améliorer notre efficacité et notre nouvelle Direction Générale crée un poste de

Directeur des Services

ORGANISATION, INFORMATIQUE,

Sous l'autorité du tandem DG + DGA, il sera le garant du système d'information de la société et il travaillera à définir une organisation plus efficace qui permette une meilleure productivité. Il animera en outre les services statistiques et contractuels et sera l'interface avec notre SSI.

Nous souhaitons rencontrer des candidats ayant dépassé la quarantaine, diplômés d'études supérieures et ayant acquis au cours de leur vie professionnelle une expérience réussie d'organisation, si possible dans une société de services ou employant une main-d'œuvre nombreuse. Ils ont, bien entendu, une bonne connaissance en informatique et une bonne compréhension du droit.

Merci d'adresser CV et rémunération actuelle sous référence M/1119/A à notre Conseil qui vous enverra plus d'informations sur le poste avant de vous recevoir.

cho LABREZ, Jean-Pierre
200 Boulevard de la République - 75002 Paris

Cherchons chasseur sachant chasser !...

Jeune groupe informatique en plein développement filiale de deux banques, nous avons les moyens et l'ambition de réussir. Nous créons actuellement un Cabinet de Recrutement et souhaitons en confier progressivement la responsabilité à un jeune **DIRECTEUR ASSOCIÉ**.

Vous avez 2 à 5 ans d'expérience du recrutement acquise en Cabinet ou grande entreprise, de préférence dans le domaine informatique. Un bon sens psychologique, le goût du développement commercial, de bonnes qualités de communication pour développer votre centre de profit ou sein d'un groupe en pleine expansion : ce sont les qualités que nous attendons de l'homme ou de la femme qui deviendra notre partenaire.

Merci de prendre contact avec M. Gauthier, 3 allées d'Orléans, 92200 Neuilly.

MADISEARCH
GROUPE MADITECH

Ingenieur grande école

REGION PARISIENNE

Vous avez une formation Mines, ENSAM... vous avez choisi l'option Mécatronique. Vous avez déjà travaillé sur des études par ordinateur. Vous avez une première expérience de recherche acquise lors de la préparation d'un DEA ou d'une thèse dans le domaine du comportement mécanique des matériaux métalliques.

Vous serez intégré au sein d'une équipe dynamique et aurez à votre disposition des moyens d'investigation importants pour mener à bien des travaux de recherche appliqués dans le domaine de la fatigue des matériaux et des structures, qui vous amèneront à collaborer avec d'autres équipes tant universitaires qu'industrielles.

Merci d'adresser lettre manuscrite avec cv, photo et présentations en précisant la référence 505 à AXIAL Publicité, 27 rue Talbot 75009 Paris, qui transmettra.

CONSULTANT EN RECRUTEMENT

DESIREUX DE SE DEVELOPPER DANS UN GROUPE DE PREMIER PLAN... C'EST A VOUS QUE CETTE ANNONCE S'ADRESSE !

Société de conseil en gestion des ressources humaines, filiale d'UNILOG une des premières SSI (600 pers., 230 MF), nos activités (recrutement, audit, formation) se développent et nous conduisent à étoffer notre effectif. Nous recherchons un collaborateur de formation économique supérieure (ESG, IEP, ...) ayant acquis une expérience de recrutement d'au moins 3 ans comme consultant ou en entreprise, dans des secteurs de pointe (électronique, High Tech, Informatique, ...). Nous lui proposons de valoriser son activité de sélection au sein de notre équipe : responsable d'un portefeuille de clients qu'il aura à développer et à gérer, il assurera lui-même la réalisation complète de ses missions. Nos ambitions sont élevées et nos techniques sophistiquées. Aussi souhaitons-nous intégrer un consultant de fort potentiel, autonome par sa maîtrise de son métier, dynamique... et capable de grandir avec nous. Si cette proposition vous intéresse, nous vous remercions d'adresser votre dossier de candidature (lettre man., CV, photo) sous référence 2010 M à notre Conseil.

UNILOG 3, rue Alfred de Vigny 75008 PARIS
Membre de SYNTec Informatique

SOCIÉTÉ ÉTUDES ET RECHERCHES BANLIEUE LYON

JEUNE INGÉNIEUR D'ESSAIS

Formation et expérience souhaitées :
- Mécanique des Fluides ;
- phénomènes Instationnaires ;
- Traitement du Signal

Réponse + C.V. à adresser au **MONDE PUBLICITE** sous n° B.111 5, r. de Montesson, 75007 Paris.

DIRECTEUR DES ETUDES

Grande Ecole 300 000

L'institution : Ecole de management de 2^e et 3^e cycle. 700 étudiants. Ville universitaire de province.

Le poste : le pivot de la fonction enseignante dans ses aspects budgétaires, relationnels et pédagogiques.

Le but : dans une phase d'évolution rapide de l'école, il est le coordinateur permanent, le gardien des procédures et le gestionnaire de l'innovation.

Celui que nous cherchons : Ingénieur ou universitaire de niveau doctoral, ayant dirigé des projets pédagogiques en France ou à l'étranger (création d'enseignements, transfert de technologies), avec une ouverture internationale... et pas ennemi de la vie en province.

Merci de signaler votre intérêt à Alain SARTON sous réf. 758

plein emploi
10, rue du Mail - 75002 PARIS
Conseils en ressources humaines.

UNE TRÈS IMPORTANTE SOCIÉTÉ D'ASSURANCES IARD

offre une opportunité de carrière à un très bon gestionnaire de sinistres en lui proposant de devenir

chef de groupe H/F sinistres RC et contentieux

Poste basé à PARIS

Avec une équipe de 4 rédacteurs, il interviendra sur des dossiers sinistres complexes et/ou à forte valeur. En relais et en appui à nos délégations régionales, il pourra traiter l'ensemble des aspects juridiques, techniques et économiques relatifs à un dossier.

Outre son expérience, le candidat recherché aura :
• une formation juridique supérieure
• une excellente expression écrite et orale
• de réelles capacités d'animation
• un sens relationnel développé
• des aptitudes décisionnelles
• un esprit d'équipe
• une mentalité d'entreprise.

Si cette proposition vous intéresse, adressez lettre manuscrite de motivation, CV, photo et présentations à notre Conseil sous réf. CGM.1

ceforpe marc forget et associés
10, rue de la Victoire, 75009 Paris.

HOBART

LA référence mondiale - qualité, technologie, gamme - pour l'équipement professionnel de cuisine

L'APRES-VENTE, UNE AFFAIRE DE GESTIONNAIRE

L'après-vente : des techniques électromécaniques et électroniques au service absolu de la clientèle. Mais aussi une source de profit apportée avant tout par les hommes.

Dans notre Direction régionale parisienne vous gèrerez et organiserez 40 techniciens et 27 000 H/F pour que chacun dépasse sa technique vers la rentabilité de son secteur, aidé par une équipe centrale, des moyens informatiques, facturation, magasin, gestion des appels.

Une véritable affaire de spécialiste que vous développerez comme un patron et comme votre carrière.

Envoyez votre dossier à **Cie HOBART - DRT** 39, rue Cambon - 75021 PARIS Cedex 01.

Banque Privée de dépôts (500 personnes) filiale d'un groupe financier puissant recherché pour son réseau

Directeurs d'agence

St-Etienne - Nancy

Exploitants entreprises

sur Paris et la France entière

Si vous êtes titulaire d'une formation supérieure solide (ESG, BAC + 4, ITR), si votre expérience dans le poste témoigne de vos aptitudes commerciales et de votre sens du risque, vous pouvez sans délai participer à notre développement.

Ces postes offrent de réelles perspectives d'évolution pour des commerciaux particulièrement possédant une excellente maîtrise de l'analyse financière.

Merci d'adresser votre dossier de candidature complet, s/réf. 4332/LM, en précisant le poste et la localisation choisis à

MEDIA BA 71, avenue Victor-Hugo 75116 PARIS
qui transmettra.

Sup de Co ou équivalent un second départ dès maintenant

Vous avez déjà obtenu votre diplôme professionnel et vous souhaitez faire une seconde chance en rapport avec votre formation et votre ambition. Un groupe bancaire d'implantation nationale - 80 agences - spécialisé dans le financement aux particuliers et aux entreprises, vous propose dès maintenant une formation adaptée débouchant rapidement sur des responsabilités commerciales ou niveau direction d'agence. Votre personnalité et votre mobilité seront les éléments déterminants de votre évolution.

Partez à l'avance en région parisienne et en province. Envoyez CV, photo et salaire actuel, sous référence 10491, à : Média-System, 8 rue des Trois-Dames 75009 Paris qui transmettra. Réponses et discussions gratuites.

Importante société de promotion immobilière

Filiale d'un groupe leader recherche

UN ADJOINT POUR LA GESTION DE GRANDS PROJETS

- Formation supérieure exigée.
- Première expérience souhaitée.
- Capacité d'adaptation à des tâches diverses (administratives, juridiques, financières et techniques).

Poste à pourvoir en région parisienne.

Transmettez C.V. et présentations sous n° 8101 M **LE MONDE PUBLICITE**, 5, rue Montesson, PARIS-7^e.

Vous souhaitez devenir un **Specialiste Corrosion**.

Vous êtes :

- une formation métallurgiste/mécatronique.
- des connaissances en corrosion allées à des compétences en électrochimie (des notions en analyses des surfaces seraient un plus).

Notre offre propose :

- de nous rejoindre pour participer aux études fondamentales sur la corrosion des produits revêtus utilisés en particulier dans l'industrie automobile.
- de vous intégrer dans une équipe de recherche performante dans un environnement scientifique de haut niveau où nous vous chargerons plus particulièrement de la mise au point et de l'application de méthodes électrochimiques pour étudier les mécanismes de dégradation de ces produits.

Bien sûr vous aimez la recherche !

Nous vous attendons dans un cadre agréable en proche Banlieue de Paris.

Si ces perspectives vous intéressent, adressez C.V., photo et présentations sous référence 3497 à **AXIAL Publicité**, 27 rue Talbot 75009 Paris, qui transmettra.

Bar
Dessins
Affiches

UN RESPONSABLE
de l'entretien et de la maintenance

UN RESPONSABLE
de l'entretien et de la maintenance

DEUX RESPONSABLES COMMERCIAUX

UN INSPECTION CONFIRMÉ

UN AG
de conseil en ressources humaines

Sté des eaux
100 PPS
CET 1.15

DIRECTEUR DE
Dessins (e) 40 ps
sous réf. 10491

A adresser à :
LE MONDE PUBLICITE
5, rue Montesson
75007 Paris

مكتبة الأمل

Le Monde
CADRES

Banque Franco-Allemande
Deutsch-Französische Bank
affiliée au groupe WestLB

Filiale française de l'un des plus importants groupes bancaires et financiers ouest-allemands, nous avons été la première banque à capitaux allemands à s'implanter en France.

Notre développement rapide nous conduit à rechercher, pour notre Direction des Marchés (Affaires Commerciales) :

UN RESPONSABLE (H/F)
des relations "grandes entreprises françaises, investisseurs institutionnels, banques".

Cadre de haut niveau, il possède une expérience approfondie de ces marchés, en particulier dans le domaine du placement de produits financiers et de trésorerie.

Sous l'autorité du Directeur des Affaires Commerciales, il coordonne l'action des Responsables affectés à ces clients. Il doit contribuer personnellement à l'accroissement de ce fonds de commerce.

Il pratique couramment l'Anglais (et si possible l'Allemand.)

UN RESPONSABLE (H/F)
des relations bancaires

Cadre confirmé, il connaît bien le secteur des banques françaises et internationales.

Il gère et développe le réseau de nos correspondants bancaires, en liaison avec les différents responsables de produits (Trésorerie, Marché Financier, etc...). Il contribue également au développement de nos activités commerciales avec les partenaires bancaires : développement d'une capacité de placement, syndications de crédits, etc...

Disponible pour des déplacements fréquents en France et à l'Étranger, il pratique couramment l'Anglais et si possible l'Allemand.

DEUX RESPONSABLES COMMERCIAUX "JUNIORS"

Diplômés de l'enseignement supérieur, possédant courte expérience de l'exploitation bancaire, ils viennent rejoindre nos Responsables Commerciaux chargés des relations avec les filiales françaises d'entreprises allemandes.

Ils ont à la fois du goût pour les contacts commerciaux et des aptitudes marquées pour le suivi de dossiers techniques.

Evolution possible pour des éléments de valeur vers des responsabilités élargies en matière commerciale ou de produit / gestion.

Allemand courant indispensable.

Disposant de solides connaissances en informatique, il aura pour mission au sein du département inspection d'assurer tous les contrôles liés à notre environnement informatique.

En collaboration avec le département organisation il participera à l'élaboration d'un nouveau schéma directeur.

Anglais et / ou Allemand souhaités.

Nous recherchons par ailleurs

UN INSPECTEUR CONFIRMÉ (H/F)

Adresser C.V., lettre manuscrite, photo et prétentions en précisant le poste choisi à :
Monsieur B. LOYSON - Directeur - 6 rue Lamennais - 75008 PARIS
Discrétion garantie

LE DÉPARTEMENT DE L'ALLIER
recrute

6 CADRES de CATÉGORIE A par VOIE de DÉTACHEMENT

Chargé du suivi de l'informatisation des services départementaux :

Ce cadre mettra en œuvre les projets inscrits au schéma directeur informatique en cours d'élaboration. Ingénieur ou cadre administratif, il devra assurer la responsabilité de la création et de la maintenance des applications automatisées. Il devra posséder une bonne maîtrise des connaissances actuelles et des possibilités futures dans le domaine de l'informatique, de la bureautique et de la télématique.

Chargé du contrôle de gestion :

Connaissant parfaitement les comptabilités M.11, M.12 et M.51, il quantifiera et qualifiera les modes de gestion des missions ou compétences départementales sous l'autorité directe du directeur général des services départementaux.

Chargé du suivi administratif des dossiers départementaux avec les services régionaux :

Maîtrisant les récentes modifications de l'organisation des structures et compétences régionale et départementale, il aura la responsabilité de l'analyse administrative, financière et économique des décisions régionales et d'organiser leur suivi au niveau départemental.

Chargé des relations avec les communes :

En tant que bureau de la programmation du service des affaires financières, il devra gérer la politique administrative de coopération avec les communes, promouvoir un service conseil d'ordre juridique et administratif des maires du département. La pratique des mécanismes administratifs des communes, celle des banques de données juridiques et enfin de la télématique seront essentiellement recherchées.

Chargé des études juridiques et des problèmes de contentieux :

Connaissant parfaitement le régime juridique des actes administratifs départementaux, il sera chargé d'une mission de conseil auprès des services et de l'élaboration des mémoires contentieux généraux liés aux divers aspects des compétences départementales.

Chargé du contentieux de l'aide sociale :

Maîtrisant le droit civil, celui de l'aide sociale et de la sécurité sociale, il assurera au sein du service des actions sociales et de santé la défense juridique des intérêts financiers du département en cette seule matière.

Les candidats imérés devront se prévaloir de connaissances et d'expériences dans le monde des collectivités territoriales et se caractériser par leur sens du dynamisme, de la rigueur et de la disponibilité.

Adresser candidature avec C.V. et photo
Monsieur le Président du Conseil Général de l'Allier
Hôtel du Département
Cours Jean-Jaurès
B.P. 313
63016 MOULINS CEDEX.
(Pour tous renseignements complémentaires, téléphoner au : 70-46-14-32, poste 563).

Le département de la Martinique
recrute sur titres ou par voie de détachement

UN AGENT
qui sera chargé de restructurer, de diriger et d'animer son Centre Informatique.

Le profil général du candidat souhaité est le suivant :

- **INGÉNIEUR INFORMATIQUE** de haut niveau ayant 5 ou 10 années d'expérience des grands centres informatiques impliquant la gestion d'un service et ayant une connaissance approfondie du matériel CII Honeywell-Bull DES 64 - DPS 7 - DPS 6.
- **INGÉNIEUR SYSTÈME** ou personne ayant une solide connaissance du système d'exploitation du matériel. Une bonne connaissance sur matériel IBM sera également appréciée.

Le candidat devra en outre avoir le sens du dialogue et du contact avec les utilisateurs et faire preuve d'autocritique et de fermeté au sein du Service Informatique.

Le poste est immédiatement disponible.

Le salaire offert est celui d'un Directeur de la Fonction Publique Territoriale (L.B. : 701/520) et tiendra compte des références du candidat.

Les personnes intéressées devront adresser leur candidature au :

Président du Conseil Général de la Martinique
Service du Personnel - B.P. 679
97262 FORT-DE-FRANCE CEDEX.

Sté des encres Brancher
160 PERSONNES
CRÉBLE POSTE DE

DIRECTEUR DE LABORATOIRES

Diplômé (e), 40 ans, méthode, attaché aux tâches de travail en équipe.
Expérience confirmée dans l'industrie.

Adresser C.V. à Madame STEIN
secrétaire de M. Olivier BRANCHER
SOCIÉTÉ DES ENCRE BRANCHER
zone d'emploi
3 et 5, rue Paul-Dautier
78143 VÉLIZY Cedex.
Tél. : 39-46-00-10.

Jeunes professionnels de talent, investissez votre compétence dans la nouvelle banque.

UN GRAND GROUPE A L'ESPRIT D'ENTREPRISE

**3 millions de clients
28700 personnes
1850 agences.**

Si vous êtes dans les Banques Populaires, c'est accompagner le développement de la nouvelle banque : un challenge, que nous proposons à de jeunes professionnels.

Vous êtes décidé à gagner ? Nous vous offrons le droit à l'initiative sur des marchés d'avenir.

Vous êtes autonome ? Votre maturité professionnelle vous permettra d'évoluer, car aujourd'hui les métiers bancaires et financiers sont à la pointe des technologies nouvelles.

Mettez votre compétence en relation sur des entreprises dynamiques à telle hauteur qu'insouhaité l'épanouissement individuel.

De fonction supérieure générale ou bancaire, vous avez une expérience réussie de 2 à 5 ans.

Lancez-vous dans un grand groupe, dont le côté du succès est la qualité des hommes.

Adresser votre dossier de candidature, lettre manuscrite + CV et photo, en précisant le ou les références choisies, à René CHEVALER, HOMMES ET STRUCTURES, Chambre Syndicale des Banques Populaires, 131 avenue de Wagram 75017 Paris Cedex 17.

MONTLUÇON

Dans une région qui bouge, à la Banque Populaire de l'Allier et de Riom, optez dès maintenant pour des responsabilités.

Diplôme : Sc Po - So Eco - Droit - Ecole de Commerce.

- **Chargé d'unité de vente** : vous serez dans un premier temps à gérer et à développer avec vigueur l'une de nos agences, dans le cadre du plan d'action commercial de la banque.
- **Collaborateur Contrôle de Gestion** : votre mission consistera à développer les outils de gestion de la banque à l'aide d'une informatique performante.
- **Gestionnaire de crédits** : vous serez à gérer avec des pouvoirs de décision des crédits importants suivant des méthodes modernes, dans le cadre de la politique d'engagement.
- **Collaborateur d'audit interne** : votre rôle consistera à introduire de nouvelles méthodes d'audit au sein de la banque, dans le cadre de la politique de qualité.
- **Adjoint au Directeur de Personnel** : votre première expérience et vos aptitudes peuvent vous permettre d'évoluer vers des responsabilités importantes. **R.M. 1. M.**

ST ETIENNE

Le succès de la Banque Populaire de la Loire (12 % de part du marché régional) est dû à une politique de prise de responsabilité croissante qui vous donnera les moyens de réussir une carrière méritée.

Pour développer l'efficacité de nos services clients, nous recherchons :

- Un commercial produits financiers : pour commercialiser des produits Assurance, Patrimoine et animer le réseau dans la vente de produits financiers, expérience minimum de 2 ans.
- Deux exploitants d'agence : bons gestionnaires de clientèle avec une vocation de patron à terme.
- Contrôleur de gestion : chargé d'assurer le développement d'un service en expansion, possédant une expérience de 2 à 3 ans dans le secteur bancaire ou industriel. **R.M. 1. SE**

VERSAILLES

Un parcours gagnant dans une structure particulièrement favorable.

La Banque Populaire de la Région Ouest de Paris (CA 800 milliards de F ; actifs gérés 10 milliards ; 200 000 clients) mettra votre énergie à contribution en vous confiant, selon votre profil et vos aspirations :

- la gestion et le développement de comptes d'entreprises,
- la gestion de patrimoine et le développement d'une clientèle privée,
- des responsabilités d'encadrement dans une unité d'exploitation.

Diplômé d'une école de commerce ou titulaire d'un DESS, Banque et Finance, 3 à 5 ans d'expérience bancaire, vous percevrez une rémunération motivante (cl. IV ou V). **R.M. 1. VE**

BESANCON

Dans une région qui a le goût d'entreprendre, la Banque Populaire de Franche-Comté est une banque régionale importante, à l'efficacité commerciale éprouvée, bénéficiant d'une très forte implantation.

Solide structure, elle offre pour de jeunes banques d'intéressantes perspectives de carrière.

Elle recherche pour Besançon :

- Responsable marketing : expérience bancaire de 3 à 5 ans, études supérieures orientées vers le fonction marketing,
- Conseiller en entreprises en assistance au réseau : spécialiste crédits-placements pour entreprises, de 3 à 5 ans d'expérience bancaire en exploitation, formation supérieure,
- Adjoint au contrôleur de gestion : expérience bancaire de 3 à 5 ans, formation supérieure option contrôle de gestion. **R.M. 1. BE**

Banque Populaire

UNE ENERGIE NOUVELLE EN FRANCE.

Le Monde CADRES

UNE DES PREMIÈRES SOCIÉTÉS D'ASSURANCES IARD
propose à un

cadre sinistres d'assister et d'auditer
ses délégations régionales
poste basé à PARIS
avec des fréquents déplacements

Dans le cadre des règles de gestion des sinistres et des procédures d'organisation, il devra :

- analyser les modes de gestion des sinistres - détecter les lacunes
- proposer, faire accepter et mettre en œuvre les mesures correctives et de progrès.

Le candidat recherché aura :

- une formation supérieure
- une expérience concrète et polyvalente dans la gestion des sinistres
- un grand sens relationnel
- de réelles capacités persuasives alliées à un ascendant naturel
- de la logique
- des qualités d'analyse et de synthèse
- de la finesse
- de la curiosité intellectuelle et du flair
- une grande maîtrise de soi.

Si cette proposition vous intéresse, adressez lettre manuscrite de motivation, CV, photo et prétentions à notre Conseil sous réf. CSM.1.

ceforpe-marc forget et associés.
10, rue de la Victoire, 75009 Paris.

IMPORTANTE SOCIÉTÉ LEADER DOMAINE BIOMÉDICAL
recherche

INGÉNIEUR GÉNÉRALISTE

- Le candidat sera diplômé d'une grande école (E.C.P., A.M., L.D.N. ou équivalent) et aura une expérience de 2 à 5 ans en électronique industrielle. Il sera chargé de la création du département AUTOMATES BIOMÉDICAUX.
- Sa première mission sera de constituer sa structure.
- Au contact de la Direction Générale, il participera à la définition des futurs produits au sein d'une équipe dynamique.
- Il parlera couramment l'Anglais.
- Le poste est à pourvoir en banlieue Ouest.

Envoyer lettre + CV + photo + prétentions à : n° M 12922 - BLEU - 17, rue Lebel - 94307 VINCENNES qui transmettra.

SOCIÉTÉ DE CONSEIL, recherche

2 INGENIEURS COMMERCIAUX

- Pour son activité d'INGENIERIE INFORMATIQUE (réf.8617 JT)
- Pour son activité de CONSEIL EN RECRUTEMENT et en RELATIONS HUMAINES (réf.8618 CM)

De préférence diplômés d'une ECOLE DE COMMERCE ou d'INGENIEURS, ils auront nécessairement acquis une expérience commerciale à haut niveau.

Merci d'adresser votre dossier de candidature complet (lettre manuscrite, CV, photo et prétentions) en n'oubliant pas de mentionner la référence choisie à notre Conseil CREFORM 34, Boulevard Haussmann - 75009 PARIS.

RESPONSABLE DE RECRUTEMENT INTERNE
(Psycho-prat, DESS Psychologie, Ingénieur informaticien)
POUR SOCIÉTÉ FRANÇAISE D'INGÉNIEURIE INFORMATIQUE
en forte progression (filiale d'un groupe européen de premier plan)

Avec l'aide d'un jeune assistant, il ou elle aura pour mission d'assurer l'ensemble des opérations de recrutement externes (80% d'ingénieurs) recrutés jusqu'à la négociation des contrats.

Une expérience similaire de 3-5 ans minimum est indispensable pour maîtriser ces responsabilités, faire face à la progression de cette Société et pouvoir prendre à terme des responsabilités plus étendues au sein du groupe.

Lieu de travail : proche banlieue parisienne (15 minutes en RER du centre de Paris).

Envoyez votre candidature à
MEDIA-CONSEIL 30, rue Godot de Mauroy - 75009 Paris
qui transmettra sous référence 1069.

Groupe de société exerçant son activité dans le domaine immobilier
recherche

CHEF COMPTABLE

Il(elle) a environ 30 ans, une formation supérieure et est titulaire du DECS.

Il(elle) devra faire preuve de réelles compétences techniques (comptabilité, informatique, organisation) et de qualités d'animateur. Rigueur et initiative seront des atouts pour faire évoluer le poste.

ASSISTANCE DE DIRECTION

Elle assurera le secrétariat du directeur du département. Elle devra également tenir les tableaux de bord de la société et préparer les conseils d'administration.

Outre la qualification professionnelle évidente, ce poste nécessite un sens développé des contacts humains.

Merci de transmettre votre dossier de candidature avec photo et prétentions sous le n° 5 116
LE MONDE PUBLICITÉ, 5, rue Montessmy, Paris-7.

Sélection
la Reader's Digest

RECHERCHE

pour son Service MARKETING

STATISTICIEN(NE)

Diplômé(e) de l'enseignement supérieur : Maîtrise / DESS économétrie, statistiques ou équivalent.

Au sein de l'équipe Etudes et Recherche Marketing il (elle) sera chargé(e) :

- d'optimiser l'utilisation du fichier client pour les opérations de mailing.
- de contrôler, en liaison avec les Chefs de Produit et l'équipe informatique le déroulement de ces opérations.
- de proposer des innovations pour améliorer les techniques actuelles.

Le (la) candidat(e) doit être familiarisé(e) avec l'utilisation de la micro informatique (IBM PC). Anglais parlé.

Adresser CV, photo, lettre manuscrite à **SELECTION DU READER'S DIGEST - Direction des Relations Humaines - 1 à 7, avenue Louis Pasteur 92220 BAGNEUX.**

Responsable des relations avec les producteurs de lait

2 200 personnes, 11 usines, 4 milliards de C.A. : nous sommes aujourd'hui l'un des plus importants groupes industriels français dans l'Agro-alimentaire. A la base de notre succès : des outils performants, de solides structures certes, mais aussi un dialogue permanent avec les producteurs.

Ce dernier point est essentiel. Votre mission sera donc de poursuivre l'action de synergie déjà menée, en développant des relations régionales et de grande qualité, au niveau de la société mère. De plus, intégré à notre équipe cadre, vous dirigerez et animerez des équipes de techniciens, des réunions de producteurs et de groupements. L'ensemble de vos actions vous permettra d'améliorer tant la qualité du produit lait que les coûts de production, à la base.

Présent très souvent sur le terrain pour observer, analyser, négocier, vous prouverez vos qualités d'homme concret, clair et très à l'aise dans les contacts. Si, comme nous le souhaitons, vous êtes Ingénieur Agronome ou de formations équivalentes, et possédez une expérience d'au moins 5 ans de relations (négociation, animation, conseil) avec les agriculteurs, cette fonction vous conviendra et... vous passionnera.

Merci d'adresser C.V., lettre manuscrite en indiquant votre salaire actuel à **GROUPE BRIDEL - Direction du Personnel - B.P. 5, 35240 RETIERS.**

Les bonnes carrières ont un nom

Bridel *Emile Bridel*

Dans le cadre de son expansion, une société d'envergure internationale spécialisée en transports nationaux et internationaux, recrute

DIRECTEURS D'AGENCE

capables d'assumer la responsabilité de leur centre de profit.

Dépendant directement de la direction générale, ils maîtriseront l'ensemble des problèmes de leur agence dont ils sont les véritables responsables.

Formation supérieure et expérience dans fonction similaire souhaitées.

Prière d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions au n° 116
MIRRE LICHNI S.A. - 10, rue de Louvois 75002 PARIS qui transmettra.

Notre Division Aérospatiale figure parmi les premiers équipementiers aéronautiques en France.

Avec 1300 personnes, elle représente un potentiel de recherche et d'innovation de tout premier ordre.

Elle recrute son :

responsable assurance qualité microélectronique

Il dirige une équipe d'une dizaine d'ingénieurs et techniciens chargés, chacun dans leur spécialité, d'animer et de construire la qualité des produits conçus et réalisés par le département microélectronique.

Ce poste dynamique s'adresse à un ingénieur ayant 5 à 8 ans d'expérience, rompu aux techniques de l'électronique.

Il possède le sens de la rigueur et une forte aptitude à la communication pour mener à bien sa mission riche en contacts et d'un haut niveau technique.

Nous vous remercions d'adresser votre candidature sous référence **DAS/AGM** au responsable du recrutement, **CROUZET, 25 rue Jules Vadrines, 26027 Valence cédex.**

Crouzet

CICOM
Centre d'Ingenierie de la Communication : un pôle d'expertise.

Pour faire face aux développements des technologies de la communication d'entreprise, l'Institut TELESYSTEMES a créé le CICOM, Centre d'Ingenierie de la Communication qui propose un Programme de haut niveau en informatique et systèmes de communication. Pour de grandes entreprises, l'Institut TELESYSTEMES sélectionne :

INGENIEURS GRANDES ECOLES
DÉBUTANTS TOUTE OPTION : X, SUPÉLEC, MINES, CENTRALE...
OU UNIVERSITAIRES ÉQUIVALENTS : Maîtrise, DESS, DEA.

Ce Programme intensif de 7 mois prépare aux fonctions d'Ingénieur-Communication, soit comme ARCHITECTE RESEAUX, soit comme INGÉNIEUR CONCEPTEUR.

La formation est intégralement financée par l'État dans le cadre des contrats de qualification et rémunérée.

Envoyez votre curriculum vitae ou téléphonez à
l'Institut TELESYSTEMES
83/85, Bd Vincent-Auriol 75013 PARIS - Tél. (1) 45.84.13.20.

A la suite d'un départ en retraite
NOTRE IMPRIMERIE OFFSET
(150 personnes) recherche

son DIRECTEUR D'USINE
300.000 F

Plus proche collaborateur du PDG, il aura la responsabilité totale de la production, du personnel, et il participera directement à l'évolution technologique en cours. Anglais et qualités de manager sont indispensables.

Ce recrutement urgent a été confié à
C. POPESCO 124, Bd. de la République 92210 SAINT-CLOUD, qui transmettra.

Région Picardie RECRUTE

DIRECTEUR DE L'AGENCE RÉGIONALE DE DÉVELOPPEMENT

Service chargé de mettre en œuvre la politique économique de la Région.

- Le candidat est familier des problèmes d'entreprise, de formation supérieure (gestion ou scientifique), et d'une expérience confirmée dans une structure voisine.
- A 40 ans minimum, il lui appartient d'animer une équipe dynamique. Disponible, d'esprit ouvert et doté d'un sens aigu du contact, il assure les relations avec les élus et les secteurs économiques régionaux.
- Poste à pourvoir le 17 NOVEMBRE 1986.

Adr. candidature manuscrite, c.v. détaillé et présent à :
Monsieur le Directeur Général des Services
RÉGION PICARDIE
11, mail Albert-I^{er}, 8000 AMIENS.
Avant le 31 OCTOBRE 1986 impérativement.

LUSINE NOUVELLE

Chef de publicité

L'USINE NOUVELLE présente plus de 2 000 pages de publicité d'offres d'emploi par an à 320 000 lecteurs décisionnaires dans les entreprises industrielles. Pour participer au développement d'un chiffre d'affaires global de plus de 80 millions de francs, la direction des annonces classées recherche un jeune cadre commercial - chef de publicité. Basé au départ à Paris, il sera responsable à part entière de la gestion de son activité comprenant prospection, négociation et suivi des entreprises, des cabinets de recrutement et des agences de la province. Le candidat doit justifier d'un bon niveau de formation de type Ecole Supérieure de Commerce et, si possible, d'une première expérience professionnelle de la vente de services à ce type de clientèle. Le niveau de rémunération offert pour ce poste est évolutif et motivant dès le départ.

Ecrire à **G. MARECAUX, Directeur des annonces classées - USINE NOUVELLE - 59, rue du Rocher - 75008 PARIS.**

SYGRAL **PRODUCTIQUE GENIE LOGICIEL**

Jeune société cherche

1 ingénieur technico-commercial
3 ingénieurs-concepteurs

débutants ou ayant une première expérience en Automatismes Industriels.

Ambitieux, créatifs et dynamiques, adressez vos dossiers de candidature à

SYGRAL
2A de Courtabouf, 4, av. de Québec 91940 Les Ulis

Directeur de Banque

Recherche un cadre expérimenté pour la direction d'une agence bancaire.

Sec d'ag

Recherche un secrétaire expérimenté pour une agence commerciale.

Le Monde CADRES

Recherche un ingénieur expérimenté pour une entreprise industrielle.

INGENIEUR

Recherche un ingénieur pour une entreprise de conseil.

مكتبة النور

UNIVERS DE LA GESTION

Directeur de succursale

Banque - 330.000 F +

Lyon - Une banque à taille humaine, spécialisée dans le crédit immobilier - crédits promoteurs, crédits acquéreurs - recherche un directeur de succursale. Basé à Lyon et placé sous l'autorité immédiate du directeur de l'exploitation au siège, il aura la responsabilité complète de cette succursale et de son agence rattachée (plus de 20 personnes au total). Gestionnaire d'un centre de profit, il disposera d'une réelle autonomie en termes de stratégie commerciale pour développer son portefeuille de clients (promoteurs, locataires, marchands de biens, correspondants, acquéreurs de logements...). Ce poste ne peut convenir qu'à un cadre bancaire confirmé, âgé de 35 ans minimum, de préférence diplômé de l'enseignement supérieur et ayant une réelle expérience dans le domaine du crédit immobilier et de l'animation d'équipes. La rémunération de l'ordre de 330.000 francs pourra être supérieure si le cadre du candidat retenu le justifie. Les entretiens préliminaires auront lieu soit à Lyon, soit à Paris. Ecrire à H. CELERIER en précisant la référence A/R 9195M. (PA Minitel 36.14 code PA)

PA
PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° 1 EN EUROPE
3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.04
Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

Secrétaire général

Cette entreprise de sous-traitance mécanique du centre de la France, connaît un développement exceptionnel. Son chiffre d'affaires est passé de 20 millions de francs en 1979 à 150 millions de francs en 1985 et dans le même temps l'effectif est passé de 80 à 360 personnes. Cette réussite est due à l'engagement des dirigeants et à l'enthousiasme et à la jeunesse (moyenne d'âge 27 ans) du personnel. Cela se traduit par des investissements considérables et un outil industriel à la pointe de la technologie. Dans le cadre de ce développement, elle recherche un secrétaire général. Rattaché au président-directeur général et membre du comité de direction, il animera l'ensemble des services fonctionnels (finance-comptabilité, informatique, personnel). Sa mission sera d'améliorer les performances financières, de créer et de faire vivre des outils permettant d'analyser et de suivre de manière fine la rentabilité des différents secteurs de l'entreprise. Ce poste s'adresse à un candidat âgé d'au moins 35 ans, diplômé d'une école supérieure de commerce et disposant d'une expérience réussie comme directeur administratif et financier ou contrôleur de gestion. Véritable entrepreneur, il a le désir de s'associer au développement d'une entreprise. D'ailleurs, à terme, une participation au capital est envisagée. Le poste est basé dans une région agréable du centre de la France. Ecrire à B. COULANGE en précisant la référence A/S 8122M. (PA Minitel 36.14 code PA)

PA
PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° 1 EN EUROPE
3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.04
Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

Responsable formation

Banque - 250/300.000 F

Une banque réputée en région parisienne et membre d'un groupe bancaire de premier plan, recherche son responsable de la formation. Intégré dans le département du personnel, il définira une politique globale de formation (plan d'action) en collaboration avec les directeurs des différents départements de la banque, vis-à-vis desquels il jouera le rôle de consultant interne. Il sera responsable de la coordination des stages, des relations avec les intervenants (internes ou externes) en les aidant à mettre en place une méthodologie spécifique et concevra des outils capables de mesurer les résultats des stages (formation par objectifs). Ce poste ne peut convenir qu'à un cadre bancaire confirmé, âgé de 30 ans minimum, de formation supérieure ou justifiant d'un niveau équivalent, et ayant une expérience réussie dans le domaine de la formation, du personnel, de l'organisation, ou du marketing. Le candidat devra posséder un fort potentiel permanent à terme de prendre en charge la direction du personnel. La rémunération, de l'ordre de 250.000 francs, sera fonction de l'expérience acquise. Ecrire à H. CELERIER en précisant la référence A/R 9194M. (PA Minitel 36.14 code PA)

PA
PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° 1 EN EUROPE
3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.04
Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

Second d'agence

Banque - 200/220.000 F

Toulouse - Une banque à taille humaine, réputée dans le secteur, et filiale d'un groupe bancaire international, recherche un second d'agence pour son futur point de vente de Toulouse. Il participera à la création de l'agence, assisté d'une équipe de 6 personnes, ainsi qu'à spécialement chargé des relations avec la clientèle PME/PMI dans le développement de la clientèle. Il bénéficiera d'une offre de formation technique des spécialistes de l'agence régionale de Bordeaux. Ce poste ne peut convenir qu'à un cadre bancaire âgé de 30 ans minimum, de préférence diplômé de l'enseignement supérieur, et ayant une expérience d'au moins trois ans de la clientèle ME/PMI. Il s'adresse soit à un directeur de petite agence, soit à un adjoint, soit à un exploitant qui souhaite évoluer. La rémunération de l'ordre de 200/220.000 francs sera fonction de l'expérience. Ecrire à H. CELERIER en précisant la référence A/R 9193I. (PA Minitel 36.14 code PA)

PA
PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° 1 EN EUROPE
3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.04
Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

Contrôleur de gestion junior

Chargé d'études - 160.000 F +

Provence - Un puissant groupe agro-alimentaire recherche un jeune cadre de gestion/diagnostiqueur pour l'élaboration de budgets annuels et de statistiques. Sous l'autorité du responsable du service et en collaboration avec une équipe de cinq personnes, sa mission sera de participer à la définition du plan et à l'élaboration des budgets annuels des différents départements, de suivre et de contrôler les engagements budgétaires. Ce poste s'adresse à un jeune HEC, ESSEC, Sup de Co + DECS ou équivalent, possédant, si possible, une expérience similaire. La connaissance d'outils de gestion sur micro (Lotus, Dbase III...) constituerait un sérieux atout. Ce poste doit permettre à un candidat de fort potentiel, acceptant la mobilité, un développement de carrière dans un groupe de renommée mondiale. Ecrire F. TERRIN en précisant la référence A/X 5007M. (PA Minitel 36.14 code PA)

PA
PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° 1 EN EUROPE
4, rue de Lapeyrolle - 13100 AIX-EN-PROVENCE - Tél. 42.26.99.90
Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

Conseil en recrutement

Lille - La direction régionale Nord de PA Conseil en recrutement, numéro un incontesté du recrutement en Europe, filiale du groupe PA (2300 personnes dans le monde, 77 bureaux dans 22 pays) est implantée à Croix depuis 1972. Elle a mené à ce jour plus de 1000 recherches de cadres et dirigeants pour des entreprises de la région aussi diverses par leur activité que par la taille. Elle souhaite intégrer un jeune consultant qui, après une période de formation, prendra en charge de manière autonome des missions de recherche de cadres en utilisant les techniques d'approche appropriées (annonces, recherche directe...). Ce poste s'adresse à un diplômé de l'enseignement supérieur désireux, après une première expérience d'au moins deux ans en cabinet ou en entreprise, de valoriser son acquis au sein d'une équipe performante en bénéficiant de l'environnement national et international de PA. Une bonne connaissance du tissu économique et industriel régional constituerait un atout sérieux, la pratique de l'anglais est souhaitée. La rémunération annuelle sera négociée en fonction des compétences. Ecrire en précisant la référence A/062CM. (PA Minitel 36.14 code PA)

PA
PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° 1 EN EUROPE
19, Résidence Flandre - 59170 CROIX - Tél. 20.72.52.25
Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

Le Monde CADRES

Centre National d'Assurances Maladie des Travailleurs non salariés
RECRUTE CADRE H/F
Chargé de la formation du personnel

Il est demandé un niveau d'études supérieures, ou expérience professionnelle équivalente ; une première expérience de l'animation

Adressez votre dossier, + C.V. et références à L.T.A. Assurances Maladie, 29, rue de l'Arcade, 75008 PARIS, au tél. 1.055, ou télécopier.

CENTRE TECHNIQUE INDUSTRIEL DE LA CONSTRUCTION METALLIQUE
recherche pour recruter son équipe micro-informatique

UN INGÉNIEUR

Il sera d'expérience minimum de bureau d'études en entreprise de construction métallique. Connaissance des logiciels de CAO-CAD, gestion, fabrication, etc.

Poste à pourvoir à : ST-REMY-LÈS-CHEVRIER (P) RER - ligne B

Env. C.V. + lettre manuscrite à : C.T.M. Gestion du Personnel, Domaine de St-Remy, BP 1 - 78470 ST-REMY-LÈS-CHEVRIER.

IMPORTANTE SOCIÉTÉ DE TRANSPORT QUARTIER LA DÉFENSE
recherche pour élaboration des budgets

ASSISTANT ADMINISTRATIF

Niv. BTS Gestion obligatoire. Not. Informatique souhaitées.

Ad. C.V. et présentons sous n° 23.028, réf. à parer sur : LA PUBLICITÉ FRANÇAISE 23, avenue de Neuilly, 75116 PARIS, où transporter.

Fédération de centres scolaires Pyrénées-Orientales non confondus
UN CADRE POLYVALENT DÉPARTEMENTAL

Formation supérieure. Connaissance secteur social et éducatif. Exp. p. diversités. Qualité d'écoute, de négociation et d'animation de groupe.

Compétences en gestion. Capacité à se tenir des nouvelles technologies de l'informatique et de la communication.

spéc. : convention S.N.A.E.C.C.O. indic. 480

Ad. est le 25 nov. 1988 à l'attention des centres scolaires des Pyrénées-Orientales, 23, rue des 3-Frères-Sermat, 64000 Pau, Tél. 05-32-82-82-88

en C.V. détaillé ;
une photographie d'identité (récemment) ;
une lettre de candidature manuscrite, accompagnée notamment, des mentions de confidentialité.

CYCLE PRÉPARATOIRE ÉCOLE D'INGÉNIEURS À MELUN
cherche pour Micro-Shop

PROFESSEURS VAGABONDS

Physique, électrostatique, etc. Tél. au 04-09-27-583

RECRUTEMENT DE CENTRES DE FORMATION
recherche

CHARGÉ DE RELATIONS ENTREPRISES

Dut : négocier des contrats pour des jeunes à leur entrée en entreprise.

- Bonne connaissance de méthodes de l'entreprise et des concepts liés ;
- Bonne connaissance de public jeunes 16-25 ans de ville C.A.P.

Env. lettre, C.V. prêt à recevoir LOCALE DE LECHE 61, rue Maréchal, 92171 Cligny.

Jeunes professionnels de talent, investissez votre compétence dans la nouvelle banque.

UN GRAND GROUPE A L'ESPRIT D'ENTREPRISE

3 millions de clients
28700 personnes
1850 agences.

S'investir dans les Banques Populaires, c'est accompagner le développement de la nouvelle banque : un challenge, que nous proposons à de jeunes professionnels.

Vous êtes décidé à gagner ? Nous vous offrons le droit à l'initiative sur des marchés d'avenir.

Vous êtes autonome ? Votre maturité professionnelle vous permettra d'évoluer, car aujourd'hui les métiers bancaires et financiers sont à la pointe des technologies nouvelles.

Maximisez votre compétence en misant sur des entreprises régionales à taille humaine qui favorisent l'épanouissement individuel.

De formation supérieure générale ou bancaire, vous avez une expérience réussie de 2 à 5 ans. Lancez-vous dans un grand groupe, dont le clé du succès est la qualité des hommes.

Adressez votre dossier de candidature, lettre manuscrite + CV et photo, en précisant la ou les références choisies, à René Chevalier, HOMMES ET STRUCTURES, Chambre Syndicale des Banques Populaires, 131 avenue de Wagram 75047 Paris Cedex 17.

CLERMONT-FERRAND

Banque Populaire de l'Auvergne et de la Combraille : nous affirmons notre vocation de banque régionale. Associez-vous à notre volonté de REUSSIR EN AUVERGNE.

Nous recherchons :

- pour notre siège, des spécialistes marchés et produits : leur excellente connaissance de clientèles spécifiques (artisans, PME...) leur permettra d'élaborer une politique de pénétration et d'en suivre l'application
- dans le réseau, des gestionnaires de clientèles : PME, particuliers, artisans-commerçants.

Leur professionnalisme et leurs aptitudes commerciales leur permettront de gérer et développer leur propre fonds de commerce.

Réf. 1. CF

ORLÈANS

Pour mener à bien son ambitieux projet d'entreprise et préparer son être de demain, la Banque Populaire Berry-Orléans recherche :

- Organisateur pour son département Organisation : Bac + 4, connaissances bancaires et informatiques nécessaires
- Chargé d'études-crédits pour son département Engagements : Bac + 4 ou Ecole de Commerce, connaissances juridiques, financières indispensables
- Exploitant pour prise en charge de portefeuille clients : Ecole de Commerce, expérience contacts clientèle utiles et appréciées.

Réf. 1. OR

MONTROUGE

La B.L.C.S. : 80 agences, 1 650 collaborateurs, 8,5 milliards de dépôts, 4 milliards d'emplois.

A de jeunes professionnels de talent, nous proposons de participer au succès d'une banque qui compte en région parisienne.

Votre profil et votre expérience vous amèneront à prendre en charge des fonctions d'encadrement et d'animation

- soit dans notre réseau d'agences
- soit dans les services du siège

Votre compétence nous intéresse, votre motivation sera le clé d'un parcours réussi.

Réf. 1. MR

PERPIGNAN

La Banque Populaire des Pyrénées Orientales, de l'Aude et de l'Anège : nous sommes le partenaire n°1 des entreprises de notre région. Nous renforçons notre position de leader en développant sans cesse nos performances auprès de nos clients.

- Gestionnaire d'entreprises, vous aurez pour mission de gérer et développer un portefeuille existant. Vous avez une formation supérieure, une première expérience réussie dans ce domaine, des aptitudes certaines à la négociation, le sens de l'écoute et le goût de convaincre.

Réf. 1. PE



UNE ENERGIE NOUVELLE EN FRANCE

UNIVERS DE LA GESTION

Cabinet national et international de conseils juridiques et fiscaux

Moisand & Associés Membres de **Price Waterhouse**

présents dans le monde entier, nous connaissons un très fort développement de nos activités. A l'heure de la décentralisation, nous renforçons notre impact dans les grandes villes de France : Paris, Nantes, Aix en Provence. Nous avons donc plusieurs opportunités à proposer à des

Fiscalistes

Après une formation supérieure (Grandes Ecoles ou Universités), vous avez développé une expérience significative de la fonction pendant au moins cinq ans, en cabinet ou dans une entreprise d'envergure nationale. La diversité des missions qui vous seront confiées saura motiver les véritables professionnels que vous êtes. Si vous êtes directement concerné, n'hésitez pas à prendre contact avec nous en indiquant la ville qui vous intéresse.

Merci d'adresser lettre de candidature, CV détaillé, photo et salaire actuel en précisant la référence 57410 M à Paula Maun, 11 rue de Laborde 75008 PARIS.

UN PROFESSIONNEL DU MARKETING BANCAIRE

pour devenir «notre force de décision»

Au tour de 30 ans, après une formation ESSEC, ESC... et une expérience du marketing bancaire, vous souhaitez accéder à plus de responsabilité. Vous avez des qualités de rigueur, de créativité, relationnelles. Vous êtes enthousiaste. Nous sommes une importante société financière dont le siège est à Poitiers, liée à un réseau national de premier plan. Pour préparer et réussir nos activités demain, nous cherchons notre responsable du marketing. Vous développez le dialogue avec nos clients, adaptez nos produits à nos marchés présents et prochains, contribuez à améliorer nos performances ; vous faites du marketing l'un de vos moteurs. Professionnel du marketing, votre connaissance du monde bancaire va vous aider à devenir, au sein de la Direction du développement, l'interlocuteur écouté de tous.

Nous vous remercions d'adresser votre candidature sous réf. 26 M 239 à notre Conseil Edith Glacem, CPA, 3, rue de Liège, 75008 Paris.

JEUNES DIPLOMES

ENSAE, ISFA, MAITRISE SCIENCES ECONOMIQUES, MATHS, ECOLE SUPERIEURE DE COMMERCE.

ASSISTANT GESTIONNAIRE OBLIGATAIRE

Vous aiderez les gérants dans le suivi des opérations et dans les études sur le marché obligataire. L'utilisation de l'informatique (micro, langage BASIC...) sera immédiate. Ce poste évolutif qui vous permettra de vous former aux techniques financières de la bourse nécessite de réelles aptitudes à l'informatique et un esprit de communication marqué. Vous y développerez vos capacités de rigueur et de créativité dans un environnement diversifié et de haut niveau.

Merci d'adresser votre candidature (lettre manuscrite, C.V., photo) sous réf. 14733 à Contesse Publicité - 20, avenue de l'Opéra - 75040 Paris cedex 01 qui transmettra.

devanlay : CA + DE 2 MILLIARDS • 85 USINES • 6000 PERSONNES • 85% DU C.A. RILISE A L'EXPORT

LACOSTE

Exciting ONLY

Timwear Scandale

Environs 30 ans, il a une formation complémentaire en Finance-Gestion et une solide expérience du Contrôle de Gestion et de la Comptabilité, acquise de préférence en milieu industriel. Bon utilisateur de l'informatique, il sera chargé en plus du **CONTROLE DE GESTION** sous tous ses aspects (commerciaux, financiers et industriels) de faire progresser la **LOGISTIQUE DE LA DIVISION** depuis les Approvisionnements jusqu'à la livraison aux points de vente. La maîtrise de l'Anglais est recherchée.

Le poste est situé à **TROYES** où est basée la Division qui comprend plus de 2000 personnes et 8 unités de fabrication.

Les candidatures (lettre manuscrite, photo, C.V. précisant la rémunération actuelle) sous référence 2461-M seront traitées en toute discrétion par

J. ourlin CONSEIL DE DIRECTION 27, AV. ALBERT LAFAYETTE 92000 ANTOY

Le Monde CADRES

LURE

Laboratoire de Recherche recruté au CNRS sur contrat à durée indéterminée

UN INGÉNIEUR ÉLECTROTECHNIEN

diplômé GE, libéré obligations militaires, quelques années d'expérience : soudeuses, pour études et réalisation de : - modulateurs de puissance des systèmes hyperfréquences de puissance 100 à 200 MW CRETE, largeur d'impulsion de 2 à 3 microsecondes et 2500 V crête ; - modulateurs à impulsion de très courte durée et à fréquence de l'accélérateur, injecteur, injecteur de super-ALU.

Contact : L. MELARD 64-46-81-65

Société de marketing direct

Entreprise de service, commercialisant des produits originaux auprès du grand public, nous sommes leader sur notre marché en France. Notre activité et notre réussite sont essentiellement fondées sur la synergie d'un marketing de pointe et d'une gestion rigoureuse. Nous nous développons (120 personnes, 150 MF) et créons un poste de

contrôleur de gestion

Attaché au DGA responsable des services Financiers, Informatique et Production, vous assurez une triple mission :

- Suivre l'activité : écarts dépenses/budgets, point mort des actions commerciales, production des services, réajustements trimestriels des résultats...
- Prévoir : préparer les budgets des services Informatique et Production (80 personnes), contrôler les prévisions des autres services, évaluer la rentabilité de nouveaux projets commerciaux...
- Optimiser : améliorer les procédures de prévision, suivi et contrôle ; créer un plan à moyen terme.

De formation supérieure (ESG, maîtrise gestion...) vous pratiquez depuis quelques années l'analyse de la gestion dans un contexte informatisé où vous utilisez beaucoup la micro-informatique. L'intérêt pour le marketing est la promotion est un atout supplémentaire.

Plusieurs perspectives différentes d'évolution sont possibles. Rémunération de l'ordre de 240.000 Francs.

Adressez lettre, CV, photo, rémunération sous réf. 133/M à Mme Bernié, Résonance, 80, rue Taitbout 75009 Paris, qui enverra votre dossier avec la confidentialité de rigueur.

UN INGÉNIEUR OPTICIEN

diplômé GE, libéré obligations militaires, connaissances approfondies en optique visible ultra-violet, rayon X (traçage, monochromateurs à réseaux de diffraction en incidence normale et oblique, monochromateurs à cristal).

Expérience professionnelle spécialisée dans le ou les domaines précités.

Contact : P. THIRY 64-46-80-12

Organisme de formation de haut niveau

PARIS

Directeur

Il aura l'entière responsabilité du développement et la gestion d'un centre de formation qui fonctionne depuis 10 ans. Son rôle consistera à trouver des thèmes de séminaire ou de colloque en fonction des besoins du marché, à assurer l'organisation, l'excellente qualité des intervenants et le suivi.

Une expérience réussie de 5 ans dans une fonction similaire menée en entreprise ou en cabinet serait un atout apprécié. Une bonne connaissance du milieu économique, financier et bancaire est indispensable.

Formation supérieure Sciences Politiques, Sup de Co option finance, juridique, commerce international etc... et la pratique de l'anglais sont nécessaires.

De 30 ans environ, d'une excellente culture générale, le candidat devra avoir un sens rigoureux du Marketing et faire preuve d'un esprit créatif et gestionnaire. Ecrire avec C.V., détail, photo, prétentions et téléphone privé (joindre enveloppe pour réponse plus rapide), sous référence 26018 M à Danièle Chapelet

MRI conseil 13, rue Madeleine Michels 92522 Neuilly.

UN ASSISTANT-INGÉNIEUR EN INSTRUMENTATION SCIENTIFIQUE

titulaire d'un BTS ou DUT mesures physiques, libéré obligations militaires, connaissances approfondies en électronique, prêts informatiques et maintenance d'appareils scientifiques.

Contact : P. THIRY 64-46-80-12

Importante Société de Services basée à Paris (3.500 personnes) recherche son

DIRECTEUR DU PERSONNEL

Ce poste convient à un véritable "professionnel" capable de gérer l'ensemble de la fonction (Gestion - Administration - Formation - Paie informatisée) et d'animer une équipe de 15 personnes. Son envergure, son rayonnement lui permettront d'être l'interlocuteur averti du Directeur Général, d'élaborer, de mettre en œuvre une politique dynamique et d'en assurer le suivi.

De formation supérieure, DEA gestion du personnel ou équivalent, vous possédez de solides connaissances juridiques, une excellente pratique de l'informatique de gestion acquises en entreprise (8/10 ans)

Nous vous remercions d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions) qui sera traité confidentiellement sous réf. 57272 à DEBS, 103 rue Joutroy, 75017 Paris qui transmettra.

Diriger les comptabilités d'un établissement de crédit et de ses filiales

Il s'agit d'un groupe bancaire et financier à taille humaine, tourné principalement vers le financement des investissements. Témoignage de sa vitalité, la pluriété des structures et filiales qu'il a su développer de façon novatrice pour satisfaire sa clientèle : crédits et services bancaires, crédit-bail mobilier et immobilier, ingénierie financière...

Que pouvez-vous lui apporter ?

- En premier lieu, vos compétences acquises de préférence dans un établissement comparable. Diplômé(e) de l'enseignement supérieur, vous maîtrisez parfaitement les comptabilités générale et analytique, l'établissement des comptes annuels, les déclarations fiscales, les relations avec l'administration.
- Ensuite, si vous êtes organisateur et vous exigez de gestionnaire pour améliorer la qualité des procédures et documents, être en phase des situations périodiques et réaliser la consolidation des comptes.
- Enfin, votre sens du contact et votre aptitude à diriger du personnel puisque vous serez à la tête d'une vingtaine de collaborateurs. Ce poste est à pourvoir à Paris et offre de réelles possibilités d'évolution.

Merci d'adresser CV, photo et prétentions s/réf. 5054 à l'agence Dessin, 45 rue du Louvre, 75001 Paris, et transmettra en toute confidentialité.

Restauration Aéroportuaire et Gastronomique

JEUNE CONTROLEUR DE GESTION

Paris

Une dynamique entreprise exploite et gère l'ensemble de boutiques de produits de luxe, de restaurants et de bars situés à Paris et en province; la Direction Restauration (250 personnes - 70 MF) recherche un jeune contrôleur de gestion. Rattaché fonctionnellement au contrôleur de gestion du groupe, sous l'autorité hiérarchique du Directeur de la Division, il a pour mission de fournir aux responsables opérationnels de la Division, l'information de gestion périodique adaptée aux besoins des unités : budgets de fonctionnement, contrôle des prix de revient, analyse des réalisations et des écarts...

Ce poste conviendrait à un jeune candidat, âgé d'au moins 26 ans, de formation Ecole Hôtelière, ayant acquis si possible une première expérience professionnelle ou soin de grandes chaînes hôtelières ou de restauration institutionnelles.

Le poste, basé à Issy, nécessitera quelques déplacements de courte durée en province. La rémunération annuelle brute, de l'ordre de 170.000 F, est fonction de l'expérience du candidat.

Adressez lettre manuscrite et C.V. détaillé sous référence 507/M à JP. MENASSIER, SELE-CEGOS, Tour Chénouaoux, 204, Rond Point du Parc de Sèvres - 92516 BULOGNE-BILLANCOURT CEDEX.

séle CEGOS

Developper la

cadres, dans

de pro

Passeport

Le Monde CADRES

CONTROLEUR DE GESTION

Le Monde CADRES

Recherche

RECHERCHE (TRICE) ADMINISTRATIVE ET FINANCIERE

CONTROLEUR DE GESTION HOTELIERE

سكازان المثل

UNIVERS DE LA GESTION

Développer la fonction recrutement des cadres, dans un groupe financier de premier plan.

A 28-32 ans environ, de formation supérieure (psychologie de préférence), vous serez impliqué(e) 3 ans minimum d'expérience en Cabinet ou dans l'Entreprise.

Notre Groupe Financier est l'un des plus importants et des plus réputés. Les vous confierons des recrutements internes et externes. En liaison avec les hiérarchies, vous serez progressivement la charge complète des opérations, depuis l'analyse des postes et des profils, jusqu'à la présentation des candidats et l'aide à la décision.

Nous avons confié cette recherche au CPA qui vous informera sur notre site et vous assure une totale discrétion. Merci d'adresser votre dossier indiquant vos prétentions à C.E. KOEHLER, CPA - 3, rue de Lige 75009 Paris sous la réf. 46 M 245.



MEMBRE DE SYNTIC

PARIS PORTE EST

Notre groupe doté d'un système de gestion performant connaît une forte expansion (+ 25%). Le chiffre d'affaires est en constante progression (800 Millions).

Adjoint(e) au Contrôleur de Gestion

De formation supérieure, Ecole de Commerce ou DECS, vous possédez une expérience d'environ 2 ans en entreprise, si possible dans les produits de consommation, ou en cabinet d'audit.

Merci d'adresser votre candidature (lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions) à : ALAIN Direction Financière 6 Square de l'Opéra Louis Jouvet 75009 PARIS

Une importante banque étrangère recherche.

Un exploitant senior

Paris 250 000 F

Agé de 30-35 ans, il devra gérer un portefeuille d'entreprises (CA 1 milliard) et développer ce portefeuille par la recherche de nouveaux clients.

Répondant directement au Directeur du Département, il devra avoir de solides connaissances 5.5 techniques, savoir monter les dossiers de crédits et avoir un bon sens commercial.

De formation supérieure et parlant anglais, le candidat aura une expérience de la fonction d'au moins 5 ans. Réf. 13652

Un exploitant junior

Paris 180 000 F

Agé de 25-28 ans, avec une expérience d'environ 2 ans, le candidat devra avoir le même profil que le senior, pour exercer des fonctions similaires. Réf. 13653

Un analyste financier

Paris 150 000 F

De formation supérieure et ayant une expérience d'un an environ, il devra analyser les bilans des entreprises et des banques clientes et rédiger des notes d'appréciation.

Travaillant sur outil informatique, il sera en relation avec les exploitants et devra parler anglais.

Le bon candidat évoluera vers des fonctions commerciales dans un délai assez rapide. Réf. 13654

Veillez contacter M. Yves Boissomat au (1) 40.70.00.36 ou envoyer un C.V. + photo + lettre manuscrite + salaire actuel en indiquant la référence du poste à Michael Page International, 19, avenue George V, 75008 Paris.



Michael Page International

Spécialiste en recrutement financier Paris - Londres - Bruxelles - New-York - Sydney

Passeport

carrière internationale

CONTRÔLE DE GESTION INTERNATIONAL POUR JEUNES HEC - ESSEC - ESCP

THOMSON GRAND PUBLIC CA : 21 Milliards de Francs - 60 % à l'étranger. Innovation internationale (une vingtaine de pays) Marques de qualité : THOMSON, TELEFUNKEN, SABA, BRANDT, NOMENDE, etc. THOMSON GRAND PUBLIC occupe une place de choix sur le marché des produits électroniques.

JEUNES HEC-ESSEC-ESCP, vous êtes disponibles pour de fréquents déplacements en France et à l'étranger. Nous vous confions des responsabilités opérationnelles au sein de nos directions internationales industrielles et commerciales.

CONTROLEURS DE GESTION COMMERCIAL

Vous avez acquis impérativement une expérience de 3 ans minimum du contrôle de gestion en milieu commercial et vous maîtrisez parfaitement l'anglais et l'allemand.

Postes basés à Paris. Poste basé en RFA.

(réf. GL/IM2)

CONTROLEURS DE GESTION INDUSTRIEL

Vous avez acquis impérativement une expérience de 3 ans minimum du contrôle de gestion en milieu industriel et vous maîtrisez parfaitement l'anglais.

Postes basés à Paris.

(réf. GL/IM2)

Votre réussite orientera votre évolution de carrière vers des fonctions à haute responsabilité en France et à l'étranger.

Merci d'écrire avec C.V. + prétentions + enveloppe à votre adresse, en précisant la référence choisie à MICHEL JOUHANNAUD CONSEILS, bis, avenue de Saxe, 75007 PARIS.

THOMSON GRAND PUBLIC

Le Monde CADRES

Recherche DIRECTEUR (TRICE) ADMINISTRATIF ET FINANCIER

Au sein d'une entreprise d'industrie publique à caractère économique, touristique et culturel, installée dans un cadre architectural exceptionnel et renommé à 2 heures de Paris.

Poste à pourvoir pour le 1^{er} janvier 1987.

Envoyer C.V., détaillé et photocopié au : LE MONDE PUBLICITE, 5, c. de Montesson, 75007 Paris.

ENTREPRISE DE TOURISME gestionnaire de 20 villages vacances en recherche pour son département village de son siège parisien.

CONTROLEUR DE GESTION HOTELIER

Elaboration des budgets, Contrôles comptables et coexés, Contrôle des coûts économiques, Mise en place de procédures de gestion, Analyse technique forte des directeurs.

Le candidat retenu devra posséder une maîtrise de 3 à 5 ans dans la gestion hôtelière, faire preuve d'un bon sens relationnel humain et avoir des notions de comptabilité à pouvoir supplanter une grande disponibilité. Rémunération attractive offerte env. 175.000 F par mois exp.

Ecrire sous id. n° 090 LE MONDE PUBLICITE, 5, rue de Montesson, Paris-7^e.

Recherche DIRECTEUR ADMINISTRATIF ET FINANCIER

Collaborateur, âgé de 30 à 35 ans, ayant acquis une solide expérience des systèmes de type MVS, SS et des bases de données relationnelles (DB2, IDMS/IL).

Env. lettre man. C.V. et prét. sous n° 8.109

LE MONDE PUBLICITE, 5, c. de Montesson, 75007 Paris.

UN (e) TECHNICIEN (ne)

Le candidat retenu devra posséder une maîtrise de 3 à 5 ans dans la gestion hôtelière, faire preuve d'un bon sens relationnel humain et avoir des notions de comptabilité à pouvoir supplanter une grande disponibilité. Rémunération attractive offerte env. 175.000 F par mois exp.

Le candidat retenu devra posséder une maîtrise de 3 à 5 ans dans la gestion hôtelière, faire preuve d'un bon sens relationnel humain et avoir des notions de comptabilité à pouvoir supplanter une grande disponibilité. Rémunération attractive offerte env. 175.000 F par mois exp.

Envoyez C.V. et prétentions au Journal LE PONT Pascal ALLEAUME 140, rue de France, 75008 Paris.

Organisme de Formation recherche URGENT FORMATEURS A LA VENTE. Expérience prof. de la vente en magasin et de la formation. Téléphones : 47-22-94-95.

Poste de Saint-Cloud SOPALIN KLEENEX

recherche un commercial A DURE DÉTERMINÉE (6 mois).

ANALYSTE FINANCIER JUNIOR H./F.

Avec le contrôleur de gestion auquel il est rattaché, il participera aux analyses financières concernant :

Le poste requiert une formation de type Ecole Supérieure de Commerce, une pratique courante de l'anglais. Il conviendrait à un débutant.

Poste à pourvoir à : SAINT-CLOUD

Adresser votre candidature (C.V. + photo) à : M. F. ROBERT Société SOPALIN 62213 SAINT-CLOUD.

Réponse à toutes candidatures. Description de l'emploi.

REDACTEUR (trice)

Méthodes de droit ou plus, spécialisée (e) en matière sociale et ayant une expérience en rédaction sociale sachant dactylographier pour travail sur écran.

Env. C.V., photo et prét. à : SODER-TURBY 112, rue de Richelieu, 75002 Paris.

CONTROLEUR DE GESTION

CREDITS - CLIENTS 180 000

La société : Bis France, leader du Travail Temporaire.

Le poste : fonctionnel à la Direction Financière. Analyse les flux de règlements et les délais. Intervient sur les causes en relation avec les centres comptables régionaux et les directions d'exploitation.

Celui que nous recherchons : une formation comptable supérieure ; une expérience de l'analyse du contrôle et de l'amélioration des procédures.

Prière d'adresser votre candidature sous réf. 759 à Alain SARTON

plein emploi 10, rue du Mail 75002 PARIS. Conseils en ressources humaines

Delahaye S.A. AGENT DE CHANGE

recherche pour renforcer son équipe institutionnelle

TRADERS ACTIONS

Les candidats (tes) devront être diplômé (es) de l'enseignement supérieur, avoir une première expérience professionnelle dans le domaine financier, faire preuve d'un dynamisme spécifique aux opérateurs dans l'environnement boursier, témoigner d'une aptitude réelle à travailler avec une clientèle institutionnelle française et étrangère de haut niveau, apprécier le travail en équipe.

Rémunération motivante liée aux performances. Merci d'envoyer lettre manuscrite, C.V. photo et prétentions sous réf. TK à JC ADJEMIAN 178, rue Montmartre 75002 PARIS.

Auditeur interne

Paris F 220-240 000

Un groupe industriel français (produits de grande consommation) réalisant plus de FF 9 milliards de CA recherche un auditeur pour renforcer son équipe d'audit.

Le candidat se verra confier des missions d'audit très opérationnelles : audit de procédures et de gestion, audits industriels, de la force de vente, des investissements, du marketing et des tableaux de bord.

Le candidat doit posséder une formation supérieure ESC ou DECS, une expérience d'environ 3 ans dans un cabinet d'audit et accepter 25% à 30% de temps de déplacements en province et à l'étranger. De plus, une connaissance de l'espagnol serait fort appréciée.

Des possibilités d'évolution au sein du contrôle de gestion ou de la direction financière groupe ou filiales, peuvent être offertes au candidat après quelques années.

Merci d'adresser votre C.V. et salaire actuel sous réf. 13628 CHD à Michael Page International, 19, avenue George V, 75008 Paris.



Michael Page International

Spécialiste en recrutement financier Paris - Londres - Bruxelles - New-York - Sydney

Chef comptable

Paris F 240-280 000

Notre client - une société américaine dans le secteur de la haute technologie - recherche son chef comptable pour sa filiale française en pleine croissance (CA > FF 500 M).

Ses responsabilités principales comprendront : la comptabilité générale anglo-saxonne, la trésorerie et les relations avec les banques, les déclarations fiscales, les élaborations de la paie, les déclarations sociales, la supervision d'une équipe de 10 personnes.

Vous avez : une formation supérieure et le DECS, une bonne expérience de la comptabilité anglo-saxonne (3 ans minimum) dans un environnement informatisé, un anglais opérationnel.

Si vous êtes intéressé, veuillez contacter Ivor Alex au (1) 40.70.00.36 ou envoyer un CV + photo + salaire actuel à Michael Page International, 19, avenue George V, 75008 Paris, en mentionnant la référence J3839/INA/LM.



Michael Page International

Spécialiste en recrutement financier Paris - Londres - Bruxelles - New-York - Sydney

UNIVERS DE LA GESTION

LE DEFI TECHNIQUE

ATTACHE DE GESTION Réf. 332/86
 Chargé de la définition des objectifs de gestion, il assurera le suivi de leur réalisation. Il analysera les paramètres économiques et estimera leur influence. Il définira le prix de référence des articles achetés. Ce poste convient à un cadre expérimenté de formation commerciale supérieure ou ingénieur ayant déjà exercé des responsabilités en gestion.

CHARGE D'ETUDES INFORMATIQUES Réf. 314/86
 Il participera à la réalisation des nouveaux systèmes de gestion : conception, suivi de la réalisation informatique et de la mise en place, formation des utilisateurs.

Ces postes sont à pourvoir à CORSEIL (91).
 Merci d'adresser en rappelant la référence, lettre de candidature, curriculum vitae, photo et rémunération actuelle à SNECMA - Département Encadrement 2, boulevard Victor - 75724 PARIS Cedex 15.

Vallée du Rhône
 Industrie nucléaire

ADJOINT AU CHEF DU SERVICE ADMINISTRATIF

Nous souhaitons rencontrer un diplômé d'une grande école commerciale, option finance (HEC, ESSEC, ESCP, ESCL...), justifiant d'une expérience de 3-4 ans, dans des services financiers et administratifs ou dans un cabinet d'audit.

Dans un premier temps, l'adjoint se verra confier un certain nombre de missions d'organisation. Il aura progressivement les responsabilités de supervision opérationnelle l'ensemble du service administratif (25 personnes) sous l'autorité du chef de service.

L'importance du groupe donne à un candidat de valeur de bonnes perspectives d'évolution.

Merci d'adresser lettre de candidature, CV complet, photo et rémunération actuelle sous référence M 13/512 R, à :

EGOR RHONE-ALPES
 Tour du Crédit Lyonnais
 128, rue Servant - 69431 LYON CEDEX 3

egor

PARIS BORDEAUX LYON NANTES STRASBOURG TOULOUSE
 BELGIQUE DEUTSCHLAND ESPAGNE GREVE-BRITANNIA ITALIA PORTUGAL BRASIL CANADA JAPAN

Venez participer au développement de notre gestion financière

Un juriste financier de haut niveau

Vous possédez une formation supérieure (DESS, Doctorat...) ainsi qu'une expérience juridique d'au moins cinq ans dans le secteur financier, qui vous confère une réelle autorité tant dans le domaine SICAV, FCP, que dans celui des nouveaux instruments financiers. Cardif, réputée pour la gamme de ses produits et de ses services financiers tournés vers les particuliers et les entreprises, vous propose un rôle de Conseil juridique auprès de ses départements opérationnels.

Au sein d'une équipe de spécialistes financiers réputée pour son dynamisme et sa créativité, vous prendrez en charge l'ensemble des aspects juridiques.

De réelles perspectives d'évolution existent pour un candidat à fort potentiel, ayant le sens de l'équipe et pouvant s'adapter au développement rapide de l'entreprise.

Adressez votre dossier de candidature, sous réf. 370 à Marie-Christine Barjoin, Compagnie Bancaire, Service Orientation-Recrutement, 5 avenue Kléber, 75116 Paris.

groupes de la compagnie bancaire

Chef comptable

GABO 300.000 F

Notre société, distribution de produits alimentaires, 350 personnes, 500 millions de CA, continue son expansion en Afrique francophone et dans le monde. Le Chef Comptable que nous souhaitons intégrer dirigera l'ensemble des services comptables du groupe : comptabilité générale, analytique, matière et budgétaire. Pour réussir dans ce rôle, le candidat idéal (DECS + 1 ou 2 certificats supérieurs), a une personnalité affirmée, 5 ans d'expérience dans la fonction, et maîtrise l'informatique de gestion. Ses qualités relationnelles et pédagogiques l'aideront à prendre la mesure du poste. A la rémunération s'ajoutent les avantages liés à l'expatriation (logement, retour en France 2 mois par an, voiture...).

Merci d'adresser votre candidature sous référence 203AX à Alain Nervez, 15 rue du Louvre 75001 Paris, qui traitera votre dossier en toute confidentialité.

nervez pont conseil

Où l'auditeur interne est aussi un animateur...

Ce très puissant organisme financier - structures complexes, satellites nombreux - met en place une organisation de contrôle interne décentralisée dans chaque grande direction. C'est l'une de ces nouvelles cellules que nous vous proposons de prendre en charge.

Vous ? Grande école de gestion + DECS, 3 à 5 années de pratique de l'audit en cabinet et/ou au sein d'un groupe bancaire ou d'assurance, et une première expérience d'encadrement. Si vous avez l'occasion de vous plonger dans les procédures d'opérations sur titres ou de comptabilité valeurs étrangères ce serait le rêve. Mais... sinon, vous vous y mettez !

L'équipe qui vous sera confiée et qui pourra s'étendre par la suite est actuellement composée de deux personnes qui ont un profil d'organisateur et que vous devrez former aux méthodes spécifiques de l'audit. Alors bien sûr, outre une excellente technique, on attend de vous un sens pédagogique affirmé, de la hauteur de vues et ce mélange subtil de souplesse et de fermeté qui vous permettra de « vendre » vos conclusions et vos recommandations. Pour en savoir plus, prenez contact avec notre conseil SIRCA - 64 rue La Boétie - 75008 Paris. Merci de leur adresser un dossier complet et de préciser votre rémunération actuelle sous référence 599 512 M.

Sirca

Membre de Syntec

Jeune Sup & Co vivez la gestion sur le terrain

Diplôme d'une école supérieure de commerce en poche, vous souhaitez mettre à profit votre formation dans une entreprise qui va de l'avant, qui bouge.

Devenez le véritable bras droit du responsable de l'une de nos agences. Vous assurerez à moyen terme l'ensemble des tâches administratives : comptabilité clients-fournisseurs, problèmes juridiques ou fiscaux, gestion du personnel... Vous aimez l'initiative ; la variété et la multitude des responsabilités ne vous font pas peur.

Vous intégrez dans un premier temps l'une de nos filiales (Sud-Ouest, Est, Ile de France-Normandie) et évoluerez ensuite au sein de notre groupe (17 000 personnes - 50 implantations en France et à l'étranger).

Merci de nous adresser votre dossier de candidature sous réf. LM Service Recrutement Formation 39 rue du Colbe 75008 Paris

COLAS

BANQUE LOUIS DREYFUS
 AFFILIÉE AU GROUPE LOUIS DREYFUS ET A LA BANQUE BRUXELLES LAMBERT

CHERCHÉ MISSION
 DEPARTAMENT INTERIEUR ET CONTROLE

Vous êtes diplômé d'une grande école de commerce, vous avez une expérience professionnelle de 3 à 5 ans dans le secteur bancaire ou financier. Vous maîtrisez parfaitement les méthodes de gestion interne et vous avez une excellente connaissance des procédures de contrôle interne. Vous êtes capable de travailler en équipe et de gérer des projets.

Merci d'adresser votre dossier de candidature sous référence 599 512 M à la Direction du Personnel de la Banque LOUIS DREYFUS 64 rue La Boétie - 75008 Paris.

BANQUE LD

SINGER
 FUTURA FRANCE S.A., recherche

CONTROLEUR DE GESTION DEBUTANT

Au sein de la Direction Financière il participera à l'élaboration des budgets des plans à courts termes, des études de rentabilité et aux suivis budgétaires des différents centres de profit.

Pour ce poste formateur, nous souhaitons rencontrer un jeune diplômé d'une école de commerce et de gestion débutant ou justifiant d'une courte expérience.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V. à Direction du Personnel FUTURA FRANCE S.A., 43 rue Pergolèse 75118 PARIS

Une importante société de promotion de gestion patrimoniales (40 000 logements), filiale d'un groupe financier, cherche pour Paris,

un jeune responsable financier, H/F, 160 000 F/an +

Au sein d'une équipe de gestionnaires et en relation avec les services de la société, les notaires, la DDE, etc., vous suivrez la vie de 15 à 20 SCI : gestion des associés (tenue à jour des dossiers, suivi des participations, rapports de gestion), gestion financière (suivi de la trésorerie, simulations financières, etc.), tenue des AG et comptes-rendu.

Jeune diplômé(e) d'études supérieures, vous avez quelques années d'expérience administrative et financière en entreprise et souhaitez exercer une responsabilité plus directe dans une unité moyenne. (réf. 4906 LM)

Notre consultante, Mme M.C. TESSIER, vous remercie de lui écrire.

ALEXANDRE TICS.A.
 10, RUE ROYALE - 75008 PARIS
 LYON - GRENOBLE - LILLE - ANTES

MEMBRE DE SYNTEC

Nous prions instamment nos annonceurs d'avoir l'obligeance de répondre à toutes les lettres qu'ils reçoivent et de restituer aux intéressés les documents qui leur ont été confiés.

مكتبة الامم المتحدة

RE GESTION
 Responsabilité
 SCOTI

UNIVERS DE LA GESTION

LE DEFII TECHNIQUE

INESSE - HESPINO - BUGATTI
recherche pour son unité de MOULHENS (67)
RESPONSABLE DES SERVICES COMPTABILITE ET CONTROLE DE GESTION
Diplômé de l'enseignement supérieur et/ou DECS, ayant une expérience industrielle en comptabilité et gestion.
Il se verra confier la comptabilité générale et analytique de l'unité ainsi que le contrôle de gestion.
Vous voudriez bien adresser, lettre, CV et prétentions sous référence 360/MB à SNECMA - Département Encadrement 2, boulevard Victor, 75724 Paris Cedex 15.



CONTESSE TELEPHONIQUE: 19 30 14 81 84 CODE: CONTESSE

RESPONSABLE DE GESTION

Sociétés spécialisées dans le crédit aux particuliers, en pleine expansion, filiale d'un important groupe financier, nous recherchons notre collaborateur de haut niveau : **RESPONSABLE DE GESTION**.

Votre mission :

- assurer la conception et la mise en œuvre des moyens et des procédures de gestion des prêts aux particuliers.

Votre profil :

- agé d'environ 30 ans,
- de formation Ecole de Commerce (ESSEC, Sup. de Co.),
- une première expérience réussie dans un poste d'audit et de contrôle informatique,
- le souci de la qualité du service et de la maîtrise des coûts,
- un sens relationnel affirmé, imaginatif et innovateur.

Si nous avons rédigé votre C.V., adressez-nous votre candidature (et lettre manuscrite), sous la référence 4384/LM, à

MEDIA BA 71, av. Victor-Hugo - 75116 PARIS, qui transmettra.

FINANCIER

ESSEC - HEC
EXPERTISE COMPTABLE
+ 10 ANS D'EXP.

Niveau

Titulaire de l'expertise comptable, vous avez plusieurs années dans les domaines de la finance et de la gestion. Vous êtes également impliqué à l'étranger, nous connaissons de près de 5 milliards de F. Nous confierons progressivement de très importantes responsabilités à nos procédures internes, et acquérir une expérience internationale. Vos compétences ainsi que votre sens relationnel affirmé, nous permettent de gagner la confiance du groupe et, à terme, de vous faire accéder à un poste de responsabilité. Adressez votre candidature (lettre manuscrite, C.V., photo et 2 photos d'identité) sous référence 4384/LM, à MEDIA BA, 71, av. Victor-Hugo - 75116 PARIS, qui transmettra.

CREDIT AGRICOLE DU LOIRET ORLEANS

Jeune cadre financier

pour prendre en charge la gestion financière de la Caisse Régionale.

Ce poste à pourvoir dans un environnement dynamique S'ADRESSE à un candidat à fort potentiel, à un homme de progrès et d'initiative - de formation supérieure type HEC - Sup de Co - Ecole de gestion - JUSTIFIANT d'une expérience réussie dans le secteur bancaire au sein d'une Direction des Services Comptables et Financiers - CAPABLE de faire face avec autorité et esprit de décision à ses responsabilités.

EN DEHORS d'un suivi régulier de l'activité financière de la Banque, d'une recherche permanente autorisant l'optimisation de la gestion de Trésorerie et du Patrimoine de notre Caisse, IL EST une véritable force de propositions auprès de notre Direction, et le Conseiller auprès de nos Services - De solides compétences en fiscalité lui seront indispensables pour mener à bien toutes études relevant de ce domaine.

Si ce type de fonctions s'inscrit dans le cadre de votre évolution de carrière, alors, n'hésitez pas à nous adresser votre C.V. + rémunération actuelle, sous la référence 352/LM, à :

DICA SELECTION
69, rue Lecourbe
75015 PARIS

LETING FRANCE
LETING PLEIN SERVICE

Contrôle la comptabilité pour animer la gestion.

Membre du Groupe BARCLAYS BANK, son C.A. progresse de 20 %, avec 3 filiales, développe ses activités de location longue durée de véhicules à VERSAILLES et redouble son...

RESPONSABLE GESTION-COMPTABILITE

Comme ADJOINT DU CHEF DE SERVICE, vous animez, coordonnez et contrôlez une équipe de 5 personnes pour obtenir des informations fiables, faire des propositions d'amélioration (trésorerie, reporting, budget, comptabilité groupe et filiales). Le candidat idéal a environ 25 ans, une formation type ESCP, ESSEC, ESCA, avec 2 ans d'expérience significative. De réelles perspectives d'évolution sont offertes à un candidat de valeur.

Pour saisir cette opportunité, adressez votre dossier complet (lettre manuscrite, C.V., 2 photos d'identité) sous référence CA/963 à notre Conseil Michel Sellon, SCORRE - 47, rue Maréchal Foch - 78000 Versailles. Tél. 30 21 85 84. Discretion assurée.

BANQUE PRIVEE FILIALE D'UN GROUPE FINANCIER A PARIS, NOUS DEVELOPPONS DE FACON SOUTENUE NOS ACTIVITES TITRES ET BOURSE

Le Directeur de notre Département Financier cherche son

SPECIALISTE COUPONS
(Etranger, France)

Nous demandons à des professionnels - ayant 5 à 10 ans d'expérience, une solide pratique informatique et une bonne connaissance de l'anglais - d'écrire ou de téléphoner à notre Conseil :

J.E. LEYMARIE - CHATELIER CONSEILS
40 ter, avenue de Suffren - 75015 PARIS
Tél. : 47.83.59.45

ENTREPRISE COMMERCIALISANT DES FOURNITURES INDUSTRIELLES
(CA : 1,5 milliard) recrute pour son établissement de VAL DE MARNE (94)

Jeune Responsable Crédit HF

désireux évoluer rapidement vers la prise en charge de l'ensemble de la fonction administrative ou vers des responsabilités commerciales.

Vous avez une formation Ecoles de Commerce ou HEC/DECS, vous êtes mobile.

Merci d'adresser CV, photo et prétentions à **CONTESSE PUBLICITE** - sous réf. 43494 74, rue Béchevelin 69363 LYON Cedex 07.

IMPORTANT GROUPE FINANCIER

Recherche

CHARGE DES RELATIONS FINANCIERES avec le réseau

Le groupe détient des participations dans des sociétés financières pour lesquelles un département est chargé d'exécuter un certain nombre de prestations d'ordre financier. Intégré à cette équipe le titulaire du poste aura pour principales responsabilités :

- la coordination de la gestion financière et liquidité de ces sociétés filiales,
- le suivi comptable, financier et social de 4 à 5 d'entre elles.

Pour ce poste nous souhaitons rencontrer un jeune diplômé d'école de commerce ayant impérativement une expérience de 3 à 5 ans du suivi de la gestion des valeurs mobilières et/ou de la trésorerie d'entreprise.

Merci d'envoyer votre dossier de candidature sous réf. 15017 à Contesse Publicité - 20, avenue de l'Opéra - 75040 Paris cedex 01 qui transmettra.

SCORE

Nous sommes la filiale d'un groupe international, premier producteur de revêtements de sols et de murs.

Nous recherchons notre

Responsable administratif

Rattaché au responsable de la filiale, il prendra en charge :

- la comptabilité
- l'informatique
- la logistique : gestion des approvisionnements et des réceptions, négociations avec les transporteurs...
- le contrôle budgétaire et interne
- le personnel
- et sera l'interlocuteur des administrations fiscales.

De formation Ecole de Commerce (Sup de Co...) le candidat retenu aura réalisé une première expérience de 2 à 3 ans, de préférence dans une société informatisée. Il maîtrisera la comptabilité.

La rémunération est motivante, et les possibilités de développement de carrière sont concrètes. Le poste est situé en banlieue Est.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions, référence 410RT à SCOTI, 8 avenue DeCassé 75384 Paris Cedex 08. Discretion assurée.

Florian Mantione Institut

Importants Groupes de MICHYPRENEES, CA: 300 millions de Francs, spécialisés dans la distribution d'articles de broderie

UN ASSISTANT DE GESTION HF

PROFIL DU CANDIDAT

- Agé de 25/30 ans. A une formation SUP de CO ou équivalente.
- Une volonté de fonction.
- C'est plus un gestionnaire qu'un comptable.
- Il a un goût prononcé pour l'investissement commercial.
- Une expérience pratique de la micro-informatique serait un plus.

IL EST OFFERT

- Une rémunération de départ motivante.
- Une volonté de fonction.
- Une solide formation à la spécialité du poste à pourvoir.
- L'opportunité d'intégrer un groupe en plein essor situé dans une région particulièrement agréable.

Une distribution de l'emploi sera envoyée aux candidats qui adresseront leur CV - photo sous réf. MP 1086 H à : **FLORIAN MANTIONE INSTITUT**, Conseil en Recrutement, 216 rue de St Simon, Tél. 2.3191 TOULOUSE CEDEX ou consultez le manuel 3615 code SOTEL, plus 174.

BRED

Une banque dynamique, à taille humaine (environ 200 agences) recherche son :

Responsable Gestion et Maintenance des Immeubles

En liaison étroite avec le Directeur de l'Administration générale, ses missions seront :

- La gestion locative du patrimoine immobilier (110.000 M2 de locaux essentiellement d'exploitation)
- Les études relatives aux acquisitions ou ventes éventuelles
- La gestion des problèmes de construction
- Le contrôle budgétaire de l'activité
- La gestion des travaux d'entretien général
- La supervision et l'animation d'une équipe de 30 personnes (dont plusieurs cadres).

Son profil :

Agé d'environ 40 ans, de formation supérieure, maîtrisant aussi bien les questions juridiques et financières en immobilier, les problèmes techniques que des négociations à haut niveau, bénéficiant d'une expérience similaire réussie.

Rémunération attractive. Poste basé à Joinville le Pont.

Adressez votre dossier de candidature (lettre man., CV, coord. tél., rémunération souhaitée) sous référence MP 1320 à Catherine LASRY CHNP Ressources Humaines 61/63, rue des Belles Feuilles, 75116 Paris.

EXPERTS COMPTABLES/ COMMISSAIRES AUX COMPTES

Souhaitant implanter à RENNES un département "Audit" ils recherchent un

Chef de Mission

dynamique et expérimenté (4/5 ans minimum) dans un premier temps, les candidatures seront sélectionnées à PARIS.

Adressez C.V., manuscrit, photo, souhaits de carrière et prétentions, sous référence 3523 M, à l'Agence Allouards 49, avenue Trudaine 75008 PARIS - qui transmettra.

FORMATION PROFESSIONNELLE

Marketing et gestion des achats-approvisionnements
Stage à temps plein de 21 semaines (12 janvier - 5 juin 87).

Maîtrise de sciences et techniques de gestion et animation des systèmes de formation
Formation en alternance de 26 semaines, échelonnée sur deux années.

USA LANGUAGE
Anglais tel qu'on le parle en Amérique
Cours semestriels : 15 octobre au 14 février 1987.

DEMANDES D'EMPLOIS
Étudiants en thèse d'anglais ch. emploi associé à traduction ou autres propositions.

INFORMATIQUE GRAPHIQUE
Faites le point sur les nouvelles techniques de création et de communication par l'image.

ANALYSTE FINANCIER
très confirmé cherche poste direction, bureaux ou études financières.

secrétaires
Secrétaire type sur IBM tous travaux. Tarifs intéressants.

DIRECTION ACHATS
HOMME 30 ANS DÉFINITION POLITIQUE ACHATS... 10 MF LOGISTIQUE SUPRÊME.

representation offres
CRÉATEUR PRÊT-À-PORTER recherche pour secteur Paris et région parisienne.

DELEGUE COMMERCIAL EXPORT
Algérie, 37 ans, résident à Alger, très bonne présentation.

representation demandes
Direct. des ventes indépendant (nouvelle méthode) spécialiste sponsoring.

tradiuction demande
Traductions allemand, anglais, chinois, japonais, espagnol, portugais, russe, grec, turc.

capitiaux propositions commerciales
PLACEMENTS
INTÉRÊTS 16 %. Garanties s/immobilières.

boxes - parking
ILE SAINT-LOUIS
EMPLACEMENTS DE PARCINGS NEUF 400 000 F. UNITÉ.

cours et leçons
L'Association Française d'Astronomie organise pour l'honnête homme.

automobiles
ventes
de 5 à 7 CV.
de 8 à 11 CV.

travail à domicile
Travaux à domicile pour renseignements. Ecrite à M. Damien Rémy.

propositions diverses
L'Etat offre des emplois stables, bien rémunérés, à tous les Français avec ou sans diplôme.

L'IMMOBILIER

appartements ventes

1er arrdt
PALAIS ROYAL
Luxe, 2 pièces, meublé, idéal pied-à-terre.

7e arrdt
LA BOURDONNAIS
5 p. n. 125 m² balc., ch. de serv., 3 480 000.

12e arrdt
DAUMESNIL
dans immeuble pierre de taille 2-3 pièces, 110 m², 1 500 F.

15e arrdt
SEVRES-LECOURBE
Studio 35 m², impeccable, 3e étage, 100 000 F.

16e arrdt
ÉTOILE 170 m², ASC.
sol. calme, 47-03-32-44 mat.

18e arrdt
SPÉCIAL XVIIe
30 m² à rénover, 170 000 F. 2 P. pos. confort, 425 000 F.

20e arrdt
PELLEPORT
grand standing, 210 000 F. Michel Bernard 48-02-13-43.

91 - Essonne
STE-GENEVIÈVE-DES-BOIS
Parc w/érid. Germain 25-20 Parc w/érid. Germain 25-20.

92 Haute-de-Seine
NEUILLY-SAINT-FOY
STUDIO 60 m², BALCON 6 m², ÉTAGE RÉCÉPT. GRAND STANDING.

95 - Val-d'Oise
GARGES-LES-GONNESSE
2 p. n. 30 m², 160 000 F. à vendre.

locations non meublées demandées

Paris
POUR personnel et dirigeants IMPORTANTE SOCIÉTÉ FRANÇAISE REPRÉSENTATIVE.

Région parisienne
Étude ch. pour cadres villes Île de France. Loyer 1 500 F.

Paris
INVESTISSEMENT 3e CYCLE en DOCTEUR ch. chez propriétaire.

viagers
3/4 pièces tt. ch. 11e arrdt, immeuble moderne.

immobilier information
Pour vendre ou acheter maison - appartement.

immeubles
JEAN FÉLLEIDE
54, av. La Motte-Picquet, 10e. Tél. 48-86-00-76.

appartements achats
Recherche à 3 pièces PARIS, préférence RIVE GAUCHE.

GROUPE DORESSAY
Recherche pour CLIENTÈLE FRANÇAISE ET ÉTRANGÈRE.

ACHÈTE COMPTANT
Studio ou 2 P. calme à rénover Paris. Tél. 42-53-01-82.

locations non meublées offres
Région parisienne
ST-GERMAIN-EN-LAYE
dans zone boisée, 100 m².

bureaux bureaux

Locations
BUREAUX ÉQUIPÉS
De 15 à 100 m², STANDING OUVERT 24 h/24.

VOTRE SIÈGE SOCIAL À L'ÉTOILE
1er CHAMPS-ÉLYSÉES ou AVENUE VICTOR-HUGO.

ÉTOILE
très grand standing BUREAUX MEUBLÉS

SIÈGE SOCIAL
Sociétés à but lucratif. Démarches R.C. et R.M.

DOMICILIAIRES
S.A.S.L. R.C. - R.M. Constitution de sociétés.

SIÈGE SOCIAL
bureaux, secrétariat, télé. CONSTITUTION STÉS

DOMICIL. CCIAE 8e
TELEX/PERMAN. TÉLÉPH. Travaux, secrétariat, bureaux.

propriétés propriétés
AU BORD MÊME DE LA FORÊT DE MONTMORENCY
18 km de Paris - Accès par autoroute (20 minutes)

MAISON « ILE-DE-FRANCE »
500 m² HABITABLES
Avec parc 3 600 m². Piscine privée (chauffée). Garage 3 voitures.

DOMICILIAIRES

FOCH BUILDING
INTERNATIONAL
Forum des Halles, bureaux. Constitution de sociétés, télé. secrétariat.

fonds de commerce
Ventes
Casse retraite, à vendre charcuterie St-Michel.

pavillons
EXCEPTIONNELlement ROBERT
Prix gens, ville moderne.

villas
LE PERREUX
5e arrdt, pav. 1980, liv. + 3 chambres, bain, s. d'eau gde.

propriétés
VILLE STANDING 6 PIÈCES
TÉL. (15-1) 46-01-67-62.

propriétés
LE DE BRÉHAT
Très belle propr. avec maison caractère (construction 1870).

propriétés
50 ans Paris (15e) Serbie
Très belle propr. 7 pièces. Parc 4000 m².

propriétés
50 ans Paris (15e) Serbie
Très belle propr. 7 pièces. Parc 4000 m².

propriétés
50 ans Paris (15e) Serbie
Très belle propr. 7 pièces. Parc 4000 m².

POINT DE VUE
Les tra...
D...
C...
E...
F...
G...
H...
I...
J...
K...
L...
M...
N...
O...
P...
Q...
R...
S...
T...
U...
V...
W...
X...
Y...
Z...

Le Monde ECONOMIE

LA MUTATION FINANCIÈRE DE LA CITY

Révolution d'octobre

Faire de Londres
le rival de New-York
et de Tokyo.

règles de bonne conduite dans le
cadre d'organismes ad hoc à
créer.

Ainsi a été mis en place, sous
couvert de déréglementation, un
système visant, en fait, à encadrer
toutes les activités financières de
la City, de la Bourse des valeurs à
l'euro-marché en passant par
l'assurance et les organismes de
gestion collective. Chaque profes-
sion est invitée à rejoindre une des
six self regulatory organization
(SRO), laquelle se trouve placée
sous la tutelle d'une autorité
suprême, le Securities and Invest-
ment Board (SIB), dont le prési-

du Nord), l'opposition travail-
liste, ainsi qu'elle l'a confirmé au
récent congrès de Blackpool, a, en
cartons quelques projets fiscaux
notamment, qui donnent froid
dans le dos à plus d'un ardent
défenseur des privilèges de fait
dont jouit la place britannique.

Pour l'heure, la suppression des
commissions de courtage fixes,
alliée à l'importante réforme tech-
nologique que connaît le Stock
Exchange, avec la mise en place
de son système informatique
SEAQ International, et vu la
place privilégiée qu'occupe Lon-
dres en termes de fuseaux

La capitale
britannique sera plongée
à partir du 27 octobre
1986 - c'est la date fixée
par les pouvoirs publics
pour cette révolution
autant sociologique que
financière - dans la
tourmente d'une
concurrence
internationale où chacun
s'efforce de tirer profit
de l'envolée des cours de
Bourse et des produits
nouveaux créés pour une
clientèle de plus en plus
exigeante.

Londres va aussi être
contrainte de se plier à
de nouvelles exigences,
contenues dans un texte
de loi actuellement
soumis au Parlement, le
Financial Services Bill,
dont l'adoption devrait
intervenir d'ici à la fin de
l'année. Pour ne pas être
en reste, la Banque
d'Angleterre a entrepris
un toilettage du Banking
Act de 1979 qui régit la
profession, représentée à
Londres par plus de
600 établissements dont
400 d'origine étrangère,
la plus forte proportion
dans le monde.
Cette secousse des
traditions et des
institutions, qui
s'accompagne d'une
course effrénée à la
moindre surface de
bureaux disponibles et à
une surenchère de
systèmes informatiques,
entraîne aussi un
changement complet des
mentalités. Tous ne sont
pas concernés, mais
parmi le million de
personnes travaillant à
la City, certains - les
golden boys - ont tôt fait
de se transformer en
mercenaires pour se
vendre au plus offrant,
quelle que soit sa
nationalité. Une véritable
provocation pour le reste
de la Grande-Bretagne
qui, lui, ne connaît pas
une telle opulence.

JOUR J-7. A une semaine du
Big Bang, cette explosion
qui doit, en principe, faire
éclater les structures financières
de la City - dont certaines ont
plus de deux cents ans d'âge -
pour faire de Londres le grand
rival de New-York et de Tokyo,
les derniers préparatifs battent
leur plein dans le square mile. Au
sein de ce fameux périmètre de la
capitale britannique où se trouve
concentrée la plus forte propor-
tion - dans le monde - de ban-
ques et d'institutions financières
en tout genre, de compagnies et
d'organismes d'assurances, de
sociétés spécialisées en matières
premières et en transport mari-
time, chacun s'efforce de faire en
sorte que le lundi 27 octobre 1986
marque un bon départ pour la
vaste réforme législative et régle-
mentaire entreprise sur les princi-
aux marchés qui ont fait la répu-
tation de Londres.

Pour l'instant, c'est surtout
l'arrivée en force des grands noms
internationaux de la finance -
Merrill Lynch et toutes les firmes
de courtage américaines, aux-
quelles se sont jointes les grandes
banques commerciales des Etats-
Unis - qui retient l'attention.
Déjà présents dans la City sous
des formes diverses (succursales
ou filiales bancaires) pour la plu-
part d'entre eux, ces organismes
ont maintenant établi, à coups de
centaines de millions de dollars
d'investissements matériels et
humains, de véritables têtes de
pont pour se lancer dans la
bataille de la financiarisation ou
securisation, deux barbarismes
que les anciens élèves du collège
d'Eton n'hésitent plus à employer.
Signe des temps...

Il s'agit de l'attrait nouveau -
il dure en fait depuis une demi-
douzaine d'années - qu'exercent
sur la communauté financière en
mal d'investissements les valeurs
mobilières (securities) dans leur
définition la plus large (actions,
obligations, fonds d'Etat), aux-
quelles il faut ajouter les bons du
Trésor, voire le papier commer-
cial émis par les grandes entre-
prises. Autant de produits finan-
ciers qui étaient jusqu'à présent
plus ou moins réservés aux ban-
ques d'affaires américaines (les
investment banks).

Ces banques ont fait assaut
d'imagination pour en créer
constamment de nouveaux, tandis

que les établissements de crédit,
mis à mal par l'instabilité des
taux d'intérêt et des changes et
par l'accumulation de créances
douteuses à l'égard des pays du
tiers-monde, ne pouvaient y ac-
céder. En effet, la réglementation
américaine, notamment le Glass
Steagall Act de 1933, dont on
annonce régulièrement la révision,
leur interdit toujours le placement
en valeurs mobilières.

La décision des autorités bour-
sières d'instaurer des règles plus
souples permettant à ces orga-
nismes non britanniques d'intervenir
au London Stock Exchange
constitue une formidable aubaine
pour ces établissements. Jusqu'au
1^{er} mars dernier, les sociétés
étrangères ne pouvaient pas
acquiescer plus de 29,9 % d'une
firme britannique. Depuis cette
date, le contrôle à 100 % est auto-
risé, et les « deux monstres
sacrés » (Merrill Lynch et
Nomura Securities) se sont mis
sur les rangs dès le 2 mars au
matin ! Par la suite, le mouvement
n'a fait que s'amplifier, à tel point
que sur quelque quatre-vingt-dix
brokers (agents de change) ayant
pignon sur rue à la City, plus de
soixante ont été et déjà passé
des accords de contrôle avec des
firmes étrangères.

Saignée

Pour les jobbers (contrepar-
tistes), interlocuteurs privilégiés
des brokers qui sont, eux des
sortes de détaillants en valeurs
mobilières (les jobbers jouant
plutôt le rôle de grossistes en
recourant à leurs capitaux pro-
pres), la « saignée » a été encore
plus nette. En effet, seize firmes
sur les dix-sept que compte la pro-
fession sont passées sous bannière
étrangère. Enfin, une bonne mo-
itié des merchant banks britanni-
ques (banques d'affaires) subis-
sait le même sort, tandis que le
« club des quatre » banques com-
merciales (Barclays, Midland,
Lloyds et Natwest) s'efforçait, en
toute hâte, de racheter telle ou
telle firme de spécialistes pour
éviter ce sort à d'autres concou-
rants.

Aux deux importantes modifi-
cations - l'ouverture de la Bourse
de Londres à des intervenants
étrangers et, dorénavant, l'aban-
don de la distinction entre jobbers



fouder les autorités boursières
londoniennes si elles ne mettaient
pas un terme à ces pratiques
déloyales. En échange de cet
« accord de dérégulation » qui se
traduira dans les faits le 27 octo-
bre, mettant ainsi la City à niveau
avec New-York, où la même déci-
sion avait été prise en 1975, les
pouvoirs publics accordaient aux
autorités des différents marchés
le droit d'élaborer leurs propres

horaires (à mi-chemin entre les
grandes places américaines et les
asiatiques), devrait abaisser sensibi-
lement le coût des transactions
et, de ce fait, accroître le volume
d'affaires. A cet égard, Londres a
encore du retard à rattraper.

Numéro un mondial sur l'euro-
marché, très bien placée sur les
marchés des changes, la City est
cependant encore très loin der-
rière Tokyo et New-York en
termes de capitalisation bour-
sière, une notion qui permet
d'évaluer, à partir du cours d'une
action et du nombre de titres en
circulation, l'importance d'un
marché financier. A la fin décem-
bre 1985, cette capitalisation
n'était que de 353 milliards de
dollars pour Londres contre
948 milliards au Kabuto-Cho, le
marché nippon, et 1 950 milliards
à Wall Street. Le « big bang »
peut contribuer à rétablir l'équi-
libre. Mais les Britanniques ne
seront pas seuls à en profiter!

SERGE MARTI

POINT DE VUE

Les trois faces de la déréglementation

DEPUIS 1975, on trouve sur
tous les marchés finan-
ciers un certain nombre
de phénomènes communs : rup-
ture des frontières entre le mar-
ché financier et le marché moné-
taire, entre les fonctions de
généralistes de portefeuilles et de
conseillers en opérations finan-
cières, enfin et surtout, entre
pays. Dans le même ordre d'idées,
une rupture s'est faite grâce à la
création de nouveaux produits
financiers, entre actions (titres de
propriété) et obligations (repré-
sentatives d'une dette). De nou-
veaux marchés se sont créés...

Toutes ces opérations ont un
même but : la déréglementation
financière, qui a, en fait, trois
causes. D'une part, le développe-
ment de l'informatique et de la
télématique permet aux individus
de pratiquer en quelques
secondes, sur n'importe quel mar-
ché financier, n'importe quelle
opération. De l'autre, l'ampleur
de la récession a pour effet de
mettre sur les marchés financiers
toutes les sommes que les indus-
triels n'ont pas le courage d'utili-
ser pour investir, donnant au mar-
ché mondial de l'argent en ampleur
insoupçonnée. Enfin, l'échec des
dirigistes, qui n'ont pas su empêcher
cette récession, a permis de relancer
l'idéologie libérale, patronnée aussi
bien par des hommes de droite comme
Ronald Reagan que par des
hommes de gauche comme Pierre
Bérégovoy.

L'approche française,
plus dirigiste, mais très originale,
peut être la plus réussie.

par JEAN-JACQUES PERQUEL (*)

Cette déréglementation finan-
cière repose, en apparence, sur
trois principes :

● Banalisation des opérations
contraintes avec réduction de leur
coût. Ainsi, les courtages de
Bourse sont totalement négocia-
bles en Amérique et le seront pro-
chamment en Angleterre.

● Encouragement à l'innovation.
C'est le cas des nouvelles
activités : fonds communs, titres
nouveaux, nouveaux contrats
comme les rémérés (prêts sur
titres), swaps (transformation de
contrats d'une monnaie dans une
autre ou d'emprunts à taux varia-
ble échangés contre le même type
d'opération, mais à taux fixe),
etc., etc.

● Prime au risque en dévelop-
pant la contrepartie tant sur les
marchés obligataires que sur le
marché monétaire ou pour les
actions.

Washington casse

Toutefois, dans la pratique, ces
opérations sont totalement diffé-
rentes de pays à pays. Prenons les
Etats-Unis.

La déréglementation du cour-
tage s'est faite en 1975 en même

temps que se créaient les marchés
de futures (marchés à terme). Il
a eu pour effet de casser progres-
sivement les limitations struc-
turelles : droit pour les banques
d'avoir des filiales dans les autres
Etats, droit pour les banques qui
sont toutes spécialisées par nature
de faire des opérations hors de
leur spécialisation. Cela a
entraîné trois conséquences :

● On supprime progressivement
les règles contraignantes qui
gênent les développements des
activités financières ;

● On crée une nouvelle spécia-
lisation des établissements en
fonction de leur qualité. Cela pro-
voque un renchérissement du coût
des opérations, car chaque spécia-
liste transforme son activité en
quasi-monopole. Par exemple,
Drexel Burnham est le premier
sur les marchés des futures, mais,
surtout, il est le seul valable sur
les marchés des high yield bonds
(ou obligations à taux élevé) sur
lequel il a éliminé toute compé-
tition.

De la même façon, Lazard
Frères est le seul à avoir su rentabi-
liser les stripped bonds - filins

(*) Agent de change.

en français, - les autres intermé-
diaires, Merrill Lynch par exem-
ple, n'ayant pas réussi à s'impo-
ser. Par contre, Salomon Brothers
s'est fait un monopole de la
contrepartie actions, tandis que la
First Boston-Credit suisse reste le
tout premier dans l'émission
d'euro-obligations en dollars.

Les commissions ont, bien
entendu, accompagné ces nou-
veaux monopoles en augmentant
régulièrement depuis le début de
la déréglementation :

● On développe les opérations
à risque. Certaines sont très dan-
gereuses, comme les repos
(rémérés) et les counter repos
(contre-rémérés), souvent faits à
découvert. Cela a provoqué des
faillites en chaîne dans les saving
and loans, sociétés d'épargne
équivalentes des caisses d'épargne
françaises, dès que les taux d'inté-
rêt ont tendance à monter, les
bénéfices sur les opérations à haut
risque n'étant rentables qu'en cas
de baisse de ces taux.

Le jeu sur indice (programme
trading) provoque actuellement
des fluctuations considérables et
de plus en plus violentes à la
Bourse des actions de New-York.
Ainsi, il a entraîné, le 11 mars,
une hausse du Dow Jones (indice
de la Bourse de New-York) de
43 points, le 14 mars de 39
points ; en revanche on a baissé de
46 points le 9 juin, de 62 le 6 juillet,
de 87 le 11 septembre et
encore de 34 le lendemain.

(Lire la suite page 40.)

Pour ceux
qui ont de l'étoffe
nous faisons
du SUR-MESURE

une grande école
de management

SUP DE CO
MARSEILLE

ESCAE de Marseille - Luminy Case 911
13288 MARSEILLE Cedex 09. Tel. : 91.41.01.60.

Les « golden boys »

Des nouveaux riches à 1 million de francs par an, mais sous tension permanente

ILS sont souvent très jeunes, ont quelquefois belle allure, travaillent d'arrache-pied douze heures d'affilée en débordant régulièrement sur le week-end et gagnent beaucoup d'argent qu'ils n'ont guère le temps de dépenser. Ce sont les « golden boys », ces jeunes loups de la finance qui ont investi la City et que l'on s'arrache à prix d'or. Une nouvelle classe sociale déjà présente sur l'ensemble des grandes places financières, mais qui, à Londres, a bénéficié d'un magnifique « coup de pouce » avec la perspective du « big bang ».

Autrefois, c'est-à-dire jusqu'au milieu des années 70, raconte cet observateur, depuis vingt ans, des murs de la City, le marché était encore aux mains des banques d'affaires britanniques, des noms prestigieux comme Rothschild, Kleinwort Benson, Hambros... Le personnel de ces maisons, même s'il était quelquefois payé avec un lance-pierres, avait le sentiment d'appartenir à une aristocratie, celle qui avait préféré la finance à la politique et mis sur une carte de visite qui lui ouvrait les portes de la « gentry ». Mais l'irruption des grandes maisons de courtage américaines à partir de 1980, puis la seconde vague d'invasion représentée par les « brokers » japonais ont profondément perturbé la situation qui prévalait jusque-là.

A la devise « mieux vaut le statut social que l'argent » a rapidement succédé l'appât du gain. Les Américains, avec la Citicorp en guise de porte-drapeau, ont apporté avec eux leur esprit et leurs méthodes. Les banques britanniques n'ont pas pu suivre et leur personnel s'est rapidement transformé en mercenaires prêts à se vendre au plus offrant. « Normalement, la semaine n'a plus de limites ». Et de citer l'exemple de ce jeune syndicate manager de la Lloyd's Bank, chargé de monter des crédits internationaux de 500 millions de dollars et qui, en l'espace de quarante-huit heures, a vu son salaire multiplié par dix lorsqu'il est passé à la concurrence, à savoir une banque du Proche-Orient. « Il gagnait alors un peu plus de 5.000 livres par an - c'était en 1977 - et il s'est vu proposer 100.000 dollars. Comment réagir ? »

Rouge sang

Aujourd'hui non seulement la résistance fait figure d'anachronisme, mais il est de bon ton d'instaurer au sein d'un même établissement « une saine concurrence ». Une nouvelle de Chine - « Chinese Wall », selon le Times, qui rapportait récemment ce phénomène - derrière laquelle s'abritent les traders, ces négociants en produits de toutes sortes (actions, fonds d'Etat, bons du Trésor, contrats à terme...) qui, le nez vissé sur une demi-douzaine d'écrans cathodiques, avec, à portée de main, un petit récepteur qui suffit d'élever la voix pour obtenir le correspondant (composer un numéro de téléphone est bien trop long...) s'efforcent de conjuguer à tous les temps leur verbe préféré : gagner.

Ils sont une cinquantaine au coude à coude dans cette immense salle de trading bâtie de toutes pièces au bord de la Tamise, en manches de chemise, les miettes d'un modeste déjeuner prestement avalé sur place (sandwich et gobelet de thé) répandues sur une moquette rouge sang. Mais pourquoi donc avoir choisi cette horrible couleur ? « C'est exprès, assure notre hôte. C'est une idée de notre architecte. Le bleu ou le vert, ça incite à dormir. Le rouge, au contraire, ça excite, c'est fait pour se battre. Nos « boys » doivent avoir constamment faim ».

Et combien sont-ils payés, pour être ainsi constamment maintenus en état de manque ? « Quelqu'un qui a le sens du métier, l'instinct, gagne 100.000 livres en moyenne par an. Cela peut aisément monter à 0,5 million de sterling pour un jeune gars de vingt-cinq ans plutôt doué, compte tenu des « golden hello », ces primes qui dépassent souvent les 100.000 livres et qui sont destinées à conforter le standing de l'intéressé ».

Peu ou prou, les établissements sont contraints de se plier à ces nouvelles règles de « partenariat », soit pour enlever une équipe à un concurrent, soit pour s'attacher la fidélité d'une maison avec pignon sur rue que l'on vient prestement d'acquiescer avec ses salariés, leurs gammons et leurs crayons. C'est ainsi que la Chase Manhattan Bank, qui avait jeté son dévolu sur deux maisons de courtage britanniques, s'est empressée, une fois l'affaire conclue, d'acheter - en une seule journée - une trentaine de Porsche destinées à ses nouveaux cadres méritants.

Mais la mode établie par ces « happy few » - ils sont trois mille à afficher un salaire minimum supérieur à six chiffres, soit 100.000 livres par an - s'étend aussi vite que les cotations sur les marchés. Le comble du chic, à présent, c'est de rouler en BMW 635 CSI (tous les autres modèles sont destinés à la casse, à un même titre que les Porsche, Jaguar et Rolls-Royce, symboles des anciens nouveaux riches), voire en Ferrari ou en Bentley Turbo. Encore que le nez plus sûr reste la 2 CV (décapotable), assure la très sérieuse International Financing Review (IFR), qui s'offre quelques instants d'humour dans sa page intitulée « les confessions d'un employeur ».

Si elle épingle régulièrement l'un ou l'autre des acteurs de cette comédie à multiples tableaux qui se déroule nuit et jour sur les marchés financiers, cette revue indiscrète ne peut cacher l'admiration vouée à une poignée de célébrités, en tête desquelles figure M. Hans-Joerg Rudloff, le vice-président de Crédit Suisse First Boston (CSFB), un établissement créé par ses deux maisons mères (suisse et américaine) et qui fait la loi sur l'euro-marché.

Insomnies

Entré à la CSFB en 1980, M. Rudloff n'a pas mis quatre ans avant d'occuper le fauteuil de son patron, un « rapt » d'autant plus facile que celui-ci, M. Michael von Clemm, venait de passer avec armes et bagages (une bonne partie de son équipe) chez le numéro un mondial, Merrill Lynch. Baptisé « l'empereur », en dépit - ou à cause - de sa petite taille, il s'est rapidement rendu célèbre par ses « coups » parfois montés au bar de chez Annabel, un club huppé de Mayfair où il prend quelques instants de détente avant de se reposer vraiment sur les rives du lac Lemán, à Genève, siège du Crédit suisse.

Malheureusement, toute médaille, fût-elle en or, a son revers, et ces « drogués de l'écran », comme les appelle affectueusement l'un de nos interlocuteurs, sont gâtés par des maux que ne connaissait pas jusqu'alors la place de Londres : le « stress », les insomnies, les divorces... même si les Américains n'ont pas encore réussi à transporter cet expédient - la « rigne » de cocaine pour tenir le coup - qui fait actuellement des ravages à Wall Street. A force de vivre perpétuellement sous tension, dans la crainte du mauvais deal, qui vaut renvoi immé-

diat, avec la peur de s'absenter et de laisser passer une bonne affaire ou de se faire prendre sa place (« en dix-huit mois, je n'ai pris que cinq jours de vacances », affirme un senior de l'une des grandes firmes de la place), la « social destruction » est en marche.

Chacun sait que cette période d'abondance ne va pas durer. Une sélection naturelle va bientôt s'opérer entre les vedettes du marché qui justifieront leurs traitements pharaoniques - on paie généralement quelque 5 % de ce qu'il rapporte - et les autres relégués loin derrière et dont certains pourraient, à terme, aller grossir les rangs des chauffeurs de taxi londoniens.

Il y a plus grave et ce n'est pas une simple question de moralité. Comment justifier plus longtemps aux yeux de l'ensemble des Britanniques cet îlot de prospérité et ses extravagances dont les limites s'arrêtent aux portes de Londres, face au reste de l'Angleterre, à ses trois millions de chômeurs et à une industrie en partie sinistrée qui voit fuir vers la City les jeunes cadres dont elle aurait bien besoin ? C'est là une situation « deeply offensive » (tout à fait offensante), reconnaît M. Paul Marsh, professeur de gestion et de finance à la London Business School « et qui remet en cause les fondements mêmes de la société ».

M. Wally Olins, qui dirige une agence spécialisée dans l'image des entreprises, est encore plus catégorique. « L'équilibre écologique de la City est rompu ; il faut rebâtir un écosystème ». Actuellement, « tout s'achète et tout se vend, les hommes comme les entreprises ; on ne sait plus qui est qui, et qui fait quoi », explique-t-il. Il en résulte la nécessité de reconsidérer d'urgence une double identité : pour les organisations et pour les personnes qu'elles emploient.

S. M.

CONSERVATOIRE NATIONAL DES ARTS ET MÉTIERS

Département Économie et Gestion
Analyse des données et décisions dans l'entreprise

- Enseignement annuel hors temps ouvrable de 3^e cycle.
- Par études de marketing et gestion.
- Destiné à des cadres ou chercheurs non artistiques.
- Durée : 50 heures (le vendredi de 18 h à 20 h).

Renseignements :
CNAM Laboratoire d'Économétrie
2, rue Conté - 75003 Paris.
Téléphone : 42-71-24-14, poste 505



En France, le Portugal qui se coupe franchement du monde, c'est rare.

Porto Ferreira. Quand tout se fait rare.

Quadrillage : sochettes appréciées et consommées avec modération.

UNE AUGMENTATION DE SALAIRE...

... qui coûte beaucoup moins à l'employeur...

Il met en place dans son entreprise un système supplémentaire de retraite par capitalisation. Il remplace une augmentation de salaire par une cotisation retraite. Cette cotisation fait partie des charges déductibles et ne supporte pas les charges sociales.

... et qui rapporte beaucoup plus au personnel...

Une augmentation de salaire est soumise aux charges sociales et à l'impôt sur le revenu. La cotisation retraite n'entre pas dans le revenu imposable et ne supporte donc pas d'impôt. C'est en quelque sorte une « rémunération différée » dont le salarié bénéficiera lors de sa retraite.

... c'est la solution « P.R.I.V.I.L.L.È.G.E. »

(Plan de Retraite et d'Investissement à Valorisation Intégrale de Legal & General pour les Entreprises)

POUR EN SAVOIR PLUS, APPELEZ :
Alain FABRE ou Philippe STEIN au : (1) 48.74.35.72



Legal & General 58, rue de la Victoire 75009 PARIS

Legal & General, un puissant groupe international qui connaît son métier depuis 150 ans. Fondé en 1836, Legal & General, compagnie britannique, est aujourd'hui l'un des leaders dans le monde de l'assurance-vie, de la gestion de l'épargne et des fonds de retraite.



... GARDEZ LA TÊTE FROIDE AVEC PORTEFEUILLE BOURSIER

Un puissant logiciel de gestion et d'aide à la décision. Et en plus, il vous connecte au réseau CalvaCom : toute la Bourse en direct pour réagir au bon moment. Disponible sur Apple, Version Thomson à paraître.

Renseignements : (1) 48.97.44.44.

VOTRE PROCHAIN MICRO, UN PORTABLE ? C'EST À LA RÈGLE À CALCUL.

Le COMPAD PORTABLE II a absorbé toutes les qualités - et au-delà - des meilleurs ordinateurs de bureau. Et, en plus, il est portable. PUISSANT. Équipé du microprocesseur 80286, le COMPAD PORTABLE II est phénoménalement rapide et vous disposez jusqu'à 4,1 mégaoctets de mémoire vive. Disque dur intégré de 10 ou 20 mégaoctets.

COMPATIBLE. Avec sa disquette de 360 ko, le COMPAD PORTABLE II peut échanger des informations avec tous les IBM PC-AT, PCXT, et compatibles.

PORTABLE. Le COMPAD PORTABLE II vous suit partout où vous allez. Si vous avez besoin d'un ordinateur, le COMPAD PORTABLE II va vous changer la vie, en toute sécurité : structure en aluminium renforcée, coque anti-choc, amortisseurs...

À LA RÈGLE À CALCUL. PRIX SÛR JUSQU'AU 21 OCTOBRE 1986, COMPAD PORTABLE II 10 Mo 32.780 Frs (N.T.) au lieu de 39.950 Frs (R.T.).

80 044 Sabot Gamma 75005 PARIS TEL. (1) 48.25.08.00 Télax 201 324 F

LES BANQUES POPULAIRES

Lancent 16 défis à de jeunes professionnels de talent...

Lire p. 27, 29, 31 et 33

La chronique de Paul Fabra

A l'école des capitaux internationaux

NAGUÈRE, les gouverneurs de banques centrales, qui se réunissent chaque mois à Bâle, s'interrogeraient périodiquement — pour la dernière fois en mars 1980 — sur l'opportunité de réglementer le vaste marché des eurodevises (une monnaie devient « euro » lorsqu'elle est utilisée pour des opérations financières en dehors du territoire du pays d'émission).

La réforme radicale qui bouleversera à partir du 27 octobre — le jour du Big Bang, la grande explosion — les us, coutumes et règles juridiques de la Bourse de Londres procède d'une démarche rigoureusement inverse.

C'est le marché britannique des valeurs mobilières qui se met, avec armes et bagages, tant pour les actions que pour les fonds d'Etat (les *gilts-edged*) à l'école du marché international des capitaux.

Son immense réputation, le Stock Exchange londonien le devait pourtant en bonne partie à la stricte réglementation qu'on y a jetée par-dessus bord. Les règles instituées en 1907 — à une époque où la doctrine libérale régnait encore plus souverainement qu'aujourd'hui et où les capitaux circulaient encore plus librement, et dans des proportions, par rapport aux revenus nationaux, supérieures à celles qu'on constate actuellement — avaient organisé ses rouages comme une belle pièce d'horlogerie. Jusqu'aux environs de l'année 1975, l'agencement en paraissait à peu près parfait. C'était lui qu'on proposait en exemple, notamment pour la Bourse de Paris.

C'était en fonction du client final, l'épargnant gros ou petit, en principe libre de ses choix et de ses placements, que cette belle machine semblait avoir été conçue. On ne peut nier que les investisseurs jouissaient à Londres d'une sécurité et de possibilités d'action plus grandes que sur toute autre place. La pièce maîtresse du dispositif était l'existence de deux sortes d'agents dont les fonctions étaient rigoureusement séparées.

D'un côté, les *brokers* jouaient, un peu à la façon de nos agents de change, les honnêtes courtiers auprès de la clientèle

dont ils recueillaient les ordres de vente ou d'achat. Les conseils qu'ils étaient amenés à donner pouvaient à priori être tenus pour objectifs puisqu'il leur était strictement interdit de prendre eux-mêmes position. C'était au contraire le rôle des *jobbers* d'acheter et de vendre en leur propre nom, autrement dit, pour employer le vocabulaire consacré, de se porter « contrepartie » des ordres passés par des clients avec qui ils n'étaient jamais directement en contact. L'activité de contreparties, qu'on a essayé, sans jamais y parvenir vraiment, d'introduire à la Bourse de Paris (en autorisant, notamment, les agents de change à intervenir à ce titre dans certains contrats dits « de liquidité »), se justifiait par le souci de donner à l'épargnant la certitude qu'il serait, en tout cas pour des montants considérés comme « normaux », servi.

C'EST un fait que les formidables remous qu'ont connus les marchés financiers et boursiers à la suite de la crise monétaire (canonisée en « choc pétrolier ») des années 1971-1973, génératrice de variations de taux d'intérêt d'une ampleur inconnue auparavant, ont sérieusement remis à mal un système dont l'origine remontait au temps de la stabilité assurée par l'étalon-or. Vers le milieu de la décennie précédente, la plupart des *jobbers*, une profession à haut risque, étaient proches de la faillite.

C'est un autre fait, non moins significatif, qu'on n'a rien tenté pour sauver un système certes vieillissant, mais qui avait subi bien d'autres épreuves. La preuve qu'il a pour lui une certaine logique qui retrouve ses droits chaque fois que le premier objectif est de remettre un peu d'ordre, sinon d'équité, dans un marché est fournie par les récentes décisions prises pour assainir le marché londonien des assurances (les fameux *Lloyds*). Après les scandales dont ce dernier a été l'y a cinq ans le théâtre, les autorités britanniques

ont éprouvé le besoin de rétablir la distinction entre, d'une part, les courtiers (*brokers*) et, d'autre part, ceux qui sont habilités à jouer le rôle d'agents principaux (*underwriters*).

Le nouveau dispositif pour le Stock Exchange s'inspire de principes tout différents, dont la finalité est moins affirmée, et pour cause, puisqu'il s'agit non pas tant de favoriser l'investisseur de base, dont le concours est considéré comme acquis, que de permettre aux établissements financiers qui recueillent son argent de se jeter dans la bataille de la concurrence, avec toutes les armes dont ils ont besoin.

Plus de distinction entre les fonctions. Ce qui fait, c'est pouvoir, à l'instar de ce qui se passe sur l'aucromarché, agir vite. La plupart des *brokers* ont été rachetés par des banques, en grande partie étrangères (ces dernières sont en majorité à Londres, exemple unique en Europe, hormis les cas — mais l'échelle n'est pas la même — de Luxembourg et de Monaco). Seuls *jobbers* sur dix-sept ont été rachetés. Aux Etats-Unis, la « dérégulation » n'a pas encore eu raison du *Glass-Steagall Act*, institué après le krach de Wall Street d'octobre 1929 pour écarter les banques commerciales du marché obligataire. La barrière n'existe plus à Londres.

Le Barclays, une des grandes banques britanniques, va désormais exercer quatre métiers autrefois distincts. Grâce aux rachats auxquels elle a procédé au cours des dernières années, elle sera une *merchant bank* (banque d'affaires), tout en demeurant banque commerciale (activité traditionnelle de prêteur). Surout, elle ajoute à son arc les activités d'agents de change (*broker*) et de « contreparties » ; en d'autres termes, elle aura toute liberté pour intervenir en Bourse. On n'est pas loin du conglomérat, une formule qui faisait florès dans l'industrie il y a une vingtaine d'années. Ce n'est qu'un exemple, puisque la plupart des grandes banques

en attendant les principaux établissements financiers japonais spécialisés dans les placements financiers, tel Nomura, seront représentés au Stock Exchange nouvelle manière.

Déjà des voix s'élevaient pour déplorer que l'alignement sur les usages en vigueur dans les aucromarchés restera incomplet, sous le prétexte fallacieux qu'il convient de conserver certaines règles traditionnelles destinées à assurer l'information de l'investisseur de base. Tel est un des enjeux du projet de loi (*Financial Services Bill*) en cours de discussion.

DIRE que l'investisseur de base en question est oublié, ce serait méconnaître le langage de la politique, au risque d'obscurcir le débat. Mais la conception de la réforme est aux antipodes de celle qui servirait de référence, plus mythique que réelle, il est vrai, à l'ancien système. Le nouvel épargnant, c'est l'acheteur de fonds communs de placement (de SICAV dans la terminologie française). Son libre arbitre, l'investisseur demeureur de ces fonds, a l'ancien passant d'un fonds à l'autre, se force à se surveiller mutuellement, se force à se plus souvent. Il arrivera peut-être un jour où il passera son ordre par des moyens informatiques directement à sa disposition, mais cela ne changera rien au fond des choses.

Quant à l'ordre portant sur cent titres bien déterminés, *certains actions de General Electric par exemple*, cela n'intéresse plus personne. Traduisiez : cela n'intéresse plus la banque qui s'est substituée au *broker* d'autrefois, car, transmettra une multitude de petits ordres, c'est cher, et cela diminue d'autant ses profits. Le nouveau Stock Exchange tire la leçon d'un univers boursier où l'investisseur de base confie à un établissement financier — le soin de placer son argent par l'intermédiaire de fonds divers.

Que la réforme doive, comme on dit à Londres dans le langage hautement expressif de l'anglais courant, avantager le *big boys*, autrement dit accélerer le mouvement de concentration, cela peut être probable. Mais cette évolution est-elle compatible avec cette autre idée, venue selon laquelle la capacité dans une économie moderne de créer des emplois et d'innover dépend d'abord et avant tout du dynamisme des petites et moyennes entreprises ? Pour leur financement, les petites et moyennes entreprises ont moins facilement accès que les grosses à la Bourse.

Ce qui frappe, c'est l'intention, hautement affirmée, de donner au Stock Exchange les moyens de rivaliser avec les marchés de New-York et de Tokyo. Londres est déjà le centre du marché international des capitaux pour ce qui est des eurocrédits (formule qui a du plomb dans l'aile) et pour ce qui est des émissions euro-obligataires, dont l'essor a été vertigineux depuis deux ans (mais que l'arrêt de la baisse des taux d'intérêt a plongés dans un grand trouble). L'objectif déclaré est, à partir du marché boursier national, de créer une structure qui fera du marché des actions de Londres le grand marché de capital au sens propre du mot pour toute l'Europe du *Muscard* commun. Les Britanniques ne s'arrêtent pas en si bon chemin, puisqu'ils n'ont pas hésité à déclencher dans le même sillon l'internationalisation de leur vaste marché de fonds d'Etat. La dette publique du royaume devient désormais la chose de la communauté financière internationale.

Supposons que, pour conserver à tout prix à la France le rôle de grand constructeur automobile, la France ait fait le choix d'une politique qui consistait à se désintéresser du sort de Renault et d'écarter sur son sol, par tous les moyens, les grands fabricants américains, japonais, allemands. Tel est le parti que les Britanniques ont tenu depuis longtemps déjà pour conserver la prééminence financière de la City. Le Big Bang est une nouvelle étape dans cette direction.

A travers les revues

Libéralisme... le retour du balancier ?

par MICHEL BEAUD

Professeur à l'université de Paris-VIII, Michel Beaud présente chaque mois l'actualité économique des principales revues françaises et étrangères.

DÉNATIONALISATION, déréglementation, flexibilité... ou l'arbitrage...

Friedrich-August Hayek est en vedette. Dans les *Cahiers français*, Henri Lepage présente sa pensée en l'opposant à la « vulgate néo-classique traditionnelle » (1) : avec sa conception de la société fonctionnant comme un système cybernétique, avec l'interaction permanente des objectifs, des choix et des préférences des différents agents économiques ; avec l'importance attribuée au marché, mais un marché qui, loin d'être réduit à un lieu d'échange de biens et services, constitue « un circuit par où se diffusent, s'échangent et s'ajustent des informations, des anticipations, des savoirs épars et partiels », et finalement un réseau permettant l'irrigation en informations de l'ensemble de la société.

Hayek est également présent dans la *Revue française d'économie*, avec précisément un texte sur « L'information dans la société » (2). « Nous devons considérer le système des prix comme un mécanisme de commu-

nication de l'information ». Y écrit Hayek : et il magnifie ceux qui ont une connaissance spéciale de circonstances passagères, « l'affréteur qui gagne sa vie en utilisant des cargos dont les trajets se feraient totalement ou à moitié à vide, ou l'agent immobilier... ou l'arbitrage... ». Car on ne peut faire confiance à un bureau central qui regrouperait toutes les informations et émettrait tous les ordres ; mieux vaut laisser les décisions finales « à ceux qui connaissent les circonstances, qui apprécient directement les changements en cause et savent où trouver les ressources pour y faire face ».

Mais qui, aujourd'hui, parle de s'en remettre pour tout à un planificateur central ? Certainement pas Michel Rocard, interrogé dans ce même numéro de la *Revue française d'économie* ; dans la controverse entre collectivisme et libéralisme, c'est bien, à ses yeux, le rôle de l'Etat qui est « discriminant ». Il ne faut certes pas accepter une vision étatique de la société : l'Etat n'est pas fait pour produire, et l'administration ne doit pas envahir l'économie.

Le marché a donc son rôle à jouer. Mais « le marché est myope, et la concurrence oppressive ». Il faut donc que l'Etat fixe les règles du jeu, y compris dans l'ordre économique ; plus précisé-

ment, il doit assumer trois grandes fonctions : la responsabilité des grands équilibres ; la responsabilité de l'« harmonie sociale » ; l'introduction de l'avenir dans le présent.

L'auteur de la *Solution libérale*, Guy Sorman, souhaite limiter nettement le rôle de l'Etat : « Budget en équilibre, stabilité modérée, monnaie stable, démocratie directe à l'initiative

PROFIL

Henri Bartoli : un mélange de rigueur et de chaleur humaine ; une large culture allant bien au-delà de l'économie et un souci profond de l'homme et de la société. Il a été de ceux qui ont contribué à la formation de générations d'économistes à la vieille faculté du Panthéon, en maintenant vivace une approche de l'économie ouverte : sur le monde tel qu'il est, sur les autres disciplines, sur les implications éthiques et politiques de nos analyses et de nos choix.

Auteur de livres sur la *Doctrine économique et sociale de Karl Marx* (Seuil, 1950), sur *Science économique et travail* (Dalloz, 1957), sur *Economie et création collective* (Economica, 1977), il a été le fondateur du séminaire d'économie du travail de l'université Paris-I, et continue à animer la réflexion, les recherches, les débats sur le travail, l'emploi, le chômage, en France et hors de nos frontières.

des citoyens, suppression des monopoles publics et privés (...)

Pour le reste, c'est l'affaire des citoyens, aujourd'hui, se réclament du libéralisme là où ils vivent, travaillent, emploient, administrent et éduquent, de ne pas trop attendre de l'Etat et de prendre en charge dès maintenant eux-mêmes la société civile (1). En quelque sorte, l'autogestion généralisée.

Avec de telles idées, on est évidemment bien loin de politiques qui pourtant elles aussi se réclament du libéralisme.

Pour la Grande-Bretagne, Jean-Jacques Santini, économiste, analyse dans les *Cahiers français* l'ampleur et les effets de la dénationalisation ; il établit dans *Economie et Prévision* un diagnostic plus complet sur la politique budgétaire de M^{rs} Thatcher (3) : les prélèvements obligatoires et les

dépenses publiques, non seulement n'ont pas diminué, mais ont légèrement progressé ; le besoin d'emprunt du secteur public n'a pu être réduit que grâce à la double manne des ressources pétrolières et des cessions d'actifs publics ; quant aux dépenses publiques, elles ont été remises à plus tard.

Pour les Etats-Unis, Jacques Mistral, professeur à l'ENSAE, montre sur plusieurs exemples que les automatismes auxquels font confiance les économistes libéraux n'ont pas fonctionné (4) : le contrôle de la quantité de monnaie n'est resté illusoire ; le déficit budgétaire et le déficit commercial se sont accompagnés d'un drainage de l'épargne mondiale et d'un endettement extérieur croissant ; enfin, la surévaluation du dollar s'est « poursuivie bien au-delà de ce que les données de l'économie (...) justifiaient ».

Echec des théories et des idéologies : basculement dans le pragmatisme, et cela aussi bien pour la politique monétaire que pour les interventions sur le marché des changes ou pour la politique commerciale. Si l'on veut dépasser ce pragmatisme à courte vue, il faudrait, conclut Jacques Mistral, dégager une nouvelle rationalité de l'action publique et trouver « une nouvelle articulation entre l'économie et le social et les voies et moyens d'une coopération internationale appropriée ». Quel défi !

C'est pratiquement la même exigence qu'exprime Henri Bartoli, professeur émérite à l'université Paris-I, en ouverture d'un numéro d'*Economies et Sociétés* consacré à « Pénurie d'emploi et flexibilité du travail » (5). Dressant une liste impressionnante d'échecs, d'illusions, d'impasses sur lesquelles ont débouché tant d'économistes, il revient à l'essentiel : « Nous avons oublié que l'économie est une science de la vie (...). Nous avons vu en elle la science des richesses, de l'échange onéreux, des prix et des lois qui les régissent, ou encore de l'usage « rationnel » des biens rares (...). Nous avons centré nos calculs sur

la gestion des choses inanimées. La rationalité économique nous appelle à créer au-delà de telles attitudes une « science de l'humanité ».

Et Henri Bartoli, retrouvant François Perroux, d'espérer une science fondée sur un nouveau paradigme, celui de l'économie de l'homme et de tous les hommes, de l'économie du travail et de la création collective. C'est sur cette base que notre société a à définir « un projet qui soit l'expression d'un véritable choix collectif » et qui finalement permette de fonder, avec une nouvelle rationalité, « une politique renouvelée dans ses techniques et dans ses fins ». Là encore, quel défi !

Eh bien ce double défi, deux économistes du Québec prennent le risque de le relever dans un article de ce même numéro d'*Economies et Sociétés* (5). Diane Bellemare, professeur à l'UQAM, et Lise Poulin-Simon, chercheur à l'IRAT, nous disent tout simplement que le plein emploi doit être mis au cœur des objectifs et des stratégies économiques.

La mise en avant de cette ligne d'action privilégiée s'appuie, bien entendu, sur les nombreux travaux relatifs aux politiques de l'emploi qu'elles ont menées. Mais elle s'appuie surtout sur quatre constats concernant nos sociétés :

KALÉIDOSCOPE

Projet de septembre-octobre 1981 consacré un numéro spécial au « tout-ordinateur » : promesses technologiques (informatique, télécommunications) ; ordinateur, emploi, travail, productivité ; le choc des pouvoirs ; l'« homo informatum ».

Dans la *Revue d'économie industrielle* du deuxième trimestre 1986, des articles sur les difficultés de l'industrie en France, en Belgique et au Québec et deux articles sur le processus d'internationalisation dans les secteurs automobile et électronique.

Revue tiers-monde d'avril-juin 1986, numéro spécial consacré à l'Afrique des grands lacs.

Espoir d'août-septembre 1986 consacré un numéro à « la passion des idées », les intellectuels, l'intelligence du politique, la crise d'identité des sciences humaines. Dans ce cadre, un débat sur l'économie (triomphante ou senné ?) et un article sur le crépuscule de l'économie...

« tout individu, dans notre société moderne, aspire à être autonome sur le plan économique et recherche la sécurité économique » ;

le régime salarial est le mécanisme de répartition des revenus dominants ;

l'imperfection des marchés concerne tous les domaines de l'économie ; elle est aggravée, notamment pour les petites nations, par le poids croissant de ce qui les entoure ;

enfin, on ne peut pas ne pas prendre en compte les groupes d'intérêt.

Tout cela fait à la fois que l'organisation économique de nos sociétés n'est pas efficace et qu'elle n'assure pas le plein emploi. Il faut donc renverser la perspective : car « le plein emploi est une condition nécessaire à une organisation efficace de la production » ; comme il ne peut être réalisé de façon spontanée, il doit être « un objectif prioritaire de la société auxquels tous les groupes sont amenés à se conformer. C'est à l'Etat que revient la tâche de veiller qu'il en soit ainsi ».

Retour du balancier ? On a bien le sentiment qu'un mouvement est amorcé. Mais vers quoi ? Le tout-Etat est impossible ; le keynésianisme dans un seul pays, impraticable ; une « nouvelle économie », improbable. Partout nos sociétés fonctionnent avec le jeu complexe des marchés et des pouvoirs, des rapports d'argent et des rapports de force. Dès lors, pouvons-nous chercher autre chose que de redonner à l'Etat comme aux marchés leur efficacité, et de vivifier, à tous les niveaux, des lieux de concertation et de négociation ?

(1) Les *Cahiers français*, octobre-décembre 1986, numéro consacré aux libéralismes économiques, avec une présentation historique, un survol des différents libéralismes et deux études sur la dénationalisation aux Etats-Unis et les dénationalisations en Grande-Bretagne.

(2) *Revue française d'économie*, automne 1986.

(3) *Economie et Prévision*, n° 75, fasc. 2, 1986.

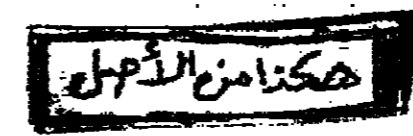
(4) « Keynésianisme : le retour du balancier », *Revue française d'économie*, automne 1986.

(5) *Economies et Sociétés*, avril 1986 (dernier numéro paru au moment de la rédaction), numéro consacré à « Pénurie d'emploi et flexibilité du travail », avec des articles de chercheurs de Paris et de Montréal sur la gestion spécifique du travail des femmes, le chômage de longue-durée, les travaux pour les jeunes et les cessations anticipées d'activité.

AVIS DE CONSULTATION

Dans le cadre du Contrat de Plan Etat-Région Nord-Pas-de-Calais et spécialement du Contrat particulier « Mieux vivre en ville », une réflexion s'est engagée sur le littoral Nord-Pas-de-Calais à l'occasion du démarrage du tunnel sous la Manche et des infrastructures qui lui sont liées.

- MAITRE D'OUVRAGE**
DIRECTION REGIONALE DE L'EQUIPEMENT DU NORD-PAS-DE-CALAIS.
- MODE DE PASSATION**
Appel d'offres ouvert.
- OBJET DU MARCHÉ**
Diagnostic d'aménagement du territoire sur la zone littorale de la Région NORD-PAS-DE-CALAIS.
- MONTANT ET DURÉE DU MARCHÉ**
600 000 F TTC/9 mois.
- MODALITÉS D'OBTENTION DU DOSSIER**
Les dossiers sont à retirer à la Direction Régionale de l'Équipement 4, rue de Bruailles, 59000 LILLE. Tél. : 20-56-92-88. Personne à contacter : M. Jacques DEFRENNE.
- DATE LIMITE DE RÉCEPTION DES OFFRES ET ADRESSE OU ELLES DOIVENT ÊTRE TRANSMISES**
Les propositions d'intervention devront être envoyées par la poste, de manière à parvenir au plus tard le 21 NOVEMBRE 1986 à 17 heures à Monsieur le Préfet, Commissaire de la République de la Région NORD-PAS-DE-CALAIS (à l'attention de M. le Directeur Régional de l'Équipement) 2, rue Jacquemans-Giécé, 59000 LILLE.



ÉNERGIE

La réunion de l'OPEP

L'attitude du Koweït retarde l'approbation d'un compromis

GENÈVE
de notre envoyée spéciale

L'OPEP a entamé, ce lundi 20 octobre, la troisième semaine de la conférence la plus longue de son histoire. Après l'espoir suscité à la veille du week-end par l'annonce d'une solution de compromis qui aurait permis de continuer à plafonner la production de brut des treize pays jusqu'à la fin de l'année aux environs de 17 millions de barils par jour et de stabiliser ainsi à un niveau légèrement plus élevé le prix du pétrole, la lassitude s'était à nouveau emparée des délégations dimanche soir. L'accord suggéré a certes reçu l'approbation de la quasi-totalité des pays, y compris de l'Arabie saoudite (le *Moudjahid* daté 19-20 octobre), mais l'intransigeance du Koweït a rendu incertaine l'issue de la négociation.

Depuis le début de la conférence, le 6 octobre, le Koweït refuse en effet de prolonger purement et simplement l'accord qui, depuis le mois d'août, a permis à l'OPEP de rééquilibrer le marché et de redresser les cours du brut. Il réclame une nouvelle répartition des quotas de production entre les différents pays, qui lui ferait la part plus belle.

Faute d'avoir réussi, en douze jours de discussions, à adopter une nouvelle clé de répartition, la plupart des autres délégations ont suggéré, vendredi, en attendant la prochaine conférence prévue début décembre, de revenir provisoirement à l'accord existant moyennant quelques modifications mineures destinées à satisfaire les demandes des plus petits producteurs - Émirats, Qatar et Gabon. L'Arabie saoudite et la plupart des plus gros producteurs maintiendraient leur rythme d'extraction inchangé. Par contre, le Koweït verrait son quota momentanément ponctué de 50 000 barils par jour (+ 3,5 %).

Les treize pays s'engageaient en outre à continuer les études pour aboutir d'ici à décembre à une nou-

velle formule permettant de répartir des quotas permanents. Celle-ci, compte tenu des paramètres retenus, donnerait aux pays du Golfe la plus grosse part des augmentations ultérieures du plafond de production de l'OPEP.

Le Koweït continue de réclamer une augmentation immédiate de son quota de 10 %, soit 90 000 barils par jour. La majorité des autres pays, surtout les plus pauvres comme le Nigeria ou le Venezuela, ne voient en effet pas pourquoi le Koweït, qui reste l'un des États les plus riches du globe, se verrait attribuer un régime de faveur.

Pour tenter de débloquer la situation, le ministre du Nigeria, président de la conférence, a proposé que tous les pays membres se partagent l'augmentation du plafond envisagée et que l'Arabie saoudite cède provisoirement au Koweït sa part, ce qui, au total, donnerait à ce dernier 50 000 barils par jour supplémentaires. Mais, bien que Ryad ait accepté et que M. Yamani ait tenté, deux heures durant dimanche soir, de convaincre son collègue koweïtien, celui-ci, a maintenu son refus.

Lundi matin, on ne voyait toujours pas comment les treize pays parviendraient à s'entendre pour répartir entre eux le nouveau plafond prévu. En outre, un autre point sensible reste à régler avant d'envisager un accord définitif : l'objectif de prix de 18 dollars le baril fixé par l'Arabie saoudite à ses partenaires. C'est la condition posée par Ryad pour accepter le compromis suggéré. Mais elle n'a jusqu'ici pas reçu l'accord des pays qui, comme l'Algérie et l'Iran, continuent de vouloir redresser les prix à leur niveau de l'an passé, c'est-à-dire 28 dollars.

« Ce serait vraiment dommage d'échouer pour 200 000 barils par jour après quinze jours de négociations. Mais, hélas ! ce n'est pas impossible », soupire-t-il, dimanche soir, un délégué vénézuélien.

VÉRONIQUE MAURUS.

AFFAIRES

La seconde phase du programme RACE

La Commission européenne veut consacrer 5,5 milliards de francs aux télécommunications

Les ministres de la recherche des Douze, réunis mardi à Luxembourg, examinent la proposition de programme-cadre de recherche de la Communauté pour 1986-1991. Un des éléments de ce programme est le programme RACE sur les télécommunications.

BRUXELLES
Communautés européennes
de notre correspondant

La Commission européenne presse les Douze, leurs industriels, leurs administrations des PTT de s'unir pour mettre en œuvre la modernisation des télécommunications. Celle-ci porte en particulier sur la mise en place, dans les dix années à venir, de « réseaux à larges bandes » qui permettront les échanges de sons, d'images et de données à grande vitesse et à faible coût.

Dans cet esprit, elle vient de transmettre aux gouvernements membres une proposition de programme de recherche et de développement sur les technologies de pointe en matière de télécommunications en Europe.

Ce programme est connu sous le nom de RACE. Les recherches préparatoires ont été exécutées au titre de la « phase de définition » de RACE qui avait été approuvée par les ministres de la recherche, en juillet 1985, et qui vient à son terme à la fin de l'année. La Commission considère cette phase de définition comme un succès : quatre cents experts appartenant à cent neuf entreprises, administrations, laboratoires universitaires ont collaboré afin de jeter les bases d'une stratégie commune aux opérateurs (les PTT) et à l'industrie en matière de services, d'infrastructures et de normes.

Ce que demande Bruxelles aux Douze, c'est donc de faire preuve de cohérence, de poursuivre et d'ampli-

fier une opération qu'ils ont lancée eux-mêmes il y a un peu plus d'un an. Elle propose que la contribution de la CEE au financement de ce programme soit fixée à 800 millions d'ECU (5,5 milliards de francs) pour la période de cinq ans allant de 1987 à 1991. RACE devrait fonctionner selon des méthodes comparables à celles qui ont fait leurs preuves avec le programme Esprit. La Commission établira chaque année un plan de travail définissant les objectifs détaillés et le type de projets à entreprendre. Les projets devront être exécutés par au moins deux partenaires industriels appartenant à des États membres différents, et la contribution de la CEE atteindra un maximum 50 % du coût total.

Une partie du programme tel qu'il a été conçu par la Commission a trait à la définition de normes conjointes et de spécifications propres aux communications intégrées à larges bandes et permettant leur fonctionnement. Il s'agit non seulement de mettre au point ces normes mais d'expérimenter leur caractère opérationnel. Cela devrait représenter 30 % du programme. Le reste consistera à travailler sur les différentes technologies nécessaires à la mise au point, au coût le plus bas, des équipements et des services liés à l'introduction de communications intégrées à larges bandes.

RACE est considéré depuis longtemps par la Commission comme un programme prioritaire. Sa mise en œuvre qui devrait être rapide si l'Europe ne veut pas prendre de retard par rapport aux États-Unis et au Japon dans ce domaine des télécommunications où elle est encore compétitive, risque de se heurter à deux obstacles.

Les Douze, pour des raisons budgétaires, éprouvent de sérieuses difficultés à se mettre d'accord sur le programme cadre. Il paraît difficile de donner le feu vert à RACE, qui n'est qu'un volet de programme cadre avant que celui-ci soit approuvé.

Le second est de nature politique et industrielle. RACE est un pro-

gramme proche du marché, d'un marché où les cartes sont en train d'être redistribuées entre les grands groupes européens et américains, avec les rivalités que cela suppose. Ce n'est pas une ambiance favorable à la coopération. Ainsi, en l'état actuel des choses, le gouvernement de Bonn, influencé par Siemens, est hostile à RACE. Le groupe allemand, qui estime disposer d'une cer-

taine avance, est tenté de faire cavalier seul. Les incertitudes liées au rachat par la CGE de l'empire européen d'ITT ainsi qu'à la reprise du groupe français CGCT, reprise à laquelle Siemens est candidat, ne sont guère propices à un changement de position.

PHILIPPE LEMAITRE.

Après l'accord entre la France et l'Espagne Les négociations entre la CEE et les pays méditerranéens vont reprendre

BRUXELLES
Communautés européennes
de notre correspondant

La CEE va pouvoir reprendre les négociations avec les pays associés du sud de la Méditerranée (1) sur l'adaptation des accords de coopération à l'élargissement du Marché commun à l'Espagne et au Portugal. Madrid bloquait depuis le début de l'année le mandat confié par les Douze à la Communauté européenne en raison des difficultés soulevées par les exportations agricoles des Canaries vers l'Europe. L'accord intervenu voilà quinze jours à Saragosse entre la France et l'Espagne sur plusieurs points du contenu des accords de coopération (pêche, agriculture, etc.) a permis un compromis auquel les représentants à Bruxelles des gouvernements membres ont abouti le 16 octobre.

Afin de protéger les ventes agricoles (notamment d'agrumes et de tomates) de pays comme le Maroc, la Tunisie, Chypre et Israël, la Communauté avait décidé, avant l'adhésion espagnole, de leur offrir un régime équivalant à celui consenti aux exportations ibériques pendant la période de transition dont le terme est fixé au 31 décembre 1995. Les premiers pourparlers avec les capitales méditerranéennes ont conduit M. Cheysson, le commissaire chargé du dossier, à demander aux Douze un certain nombre d'améliorations au mandat initial.

Madrid avait saisi cette occasion pour réclamer des garanties supplémentaires en faveur des îles Canaries, qui, selon le traité d'adhésion, ne font pas partie de la Communauté.

Des difficultés sont ensuite venues de la France, qui voulait être sûre que les ventes des Canaries ne viendraient pas concurrencer sur son marché les produits de ses principaux partenaires de la région que sont les pays du Maghreb. Il aura fallu attendre plusieurs mois avant que Paris et Madrid ne trouvent un arrangement permettant la reprise des discussions avec les pays méditerranéens.

La négociation avec les États méditerranéens concerne également l'aide de la CEE consentie depuis 1976. Les protocoles financiers actuellement en cours d'exécution arrivent à échéance à la fin de l'année. Il s'agit maintenant pour les Douze de fixer une nouvelle enveloppe pour les cinq prochaines années. Le volume global portait pour la période quinquennale qui s'achève, sur 7 milliards de francs, dont 2,3 milliards de subvention, le reste étant accordé sous forme de prêts à des taux préférentiels ou aux conditions du marché.

MARCEL SCOTTO.

(1) Tous les États riverains sont la Libye et la Jordanie.

La Savoie Olympique ou L'enthousiasme récompensé

Elles sont quinze. Elles ont accepté l'audacieux pari proposé par Jean-Claude Killy : apporter un soutien total à la Savoie candidate à l'organisation des Jeux Olympiques d'Hiver 1992.

Quinze entreprises françaises animées du même esprit de challenge, habituées à la rude concurrence internationale, considérant comme un devoir le soutien à une grande cause sportive dont le succès rejallirait sur la France.

Quinze à affirmer : "La Savoie, moi, j'y crois!"

Aujourd'hui, au soir de la Victoire, elles sont encore quinze, réunies dans la réussite comme elles le furent dans l'effort.

Avec elles, Jean-Claude Killy, Président du Comité de Soutien, peut se féliciter du travail accompli : Albertville et la France ont désormais, après une compétition regroupant sept candidats de très grande valeur, l'honneur d'organiser les Jeux Olympiques d'Hiver 1992.

Ce succès, ce n'est pas seulement celui de la compétence et de la maîtrise des moyens au service

d'une géographie particulièrement bien adaptée à la pratique des sports d'hiver, c'est aussi celui de l'enthousiasme mis au service de l'Olympisme.

Un enthousiasme collectif suscité par une candidature rigoureuse et professionnelle, où l'imagination ne perd jamais ses droits, à l'image de chacune des quinze entreprises participantes qui ont su donner au mécénat sportif une dimension nouvelle et que le succès a couronnées.

Le Comité de Soutien à la Candidature d'Albertville et de la Savoie



Arthur Andersen et Cie - Assurances Générales de France - Caisse des Dépôts et Consignations - Chambre de Commerce et d'Industrie de la Savoie - Club Méditerranée - E.D.F. - Lyonnaise des Eaux - Matra - Pechiney - Pomagalsky - S.A. des Eaux Minérales d'Evian, Groupe BSN - Savoie Aménagement - SGE/Saint-Gobain - Thomson - Ugine S.A., Groupe Saclor.

AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

« ANALYSES DE SECTEUR »

la société DAFSA KOMPASS vient de publier deux études sur les secteurs suivants :

L'INDUSTRIE DE L'INFORMATIQUE DANS LE MONDE

Représentant un marché total de 130 milliards de dollars en 1985, l'industrie informatique connaît une croissance très rapide...

Les technologies fondamentales sur lesquelles l'industrie s'est construite ont connu une évolution très marquée...

Après une période supérieure au cours de laquelle le marché mondial a été à un rythme sans précédent (150-200 % par an)...

Le secteur de la micro-informatique a connu de profonds changements au cours des dix dernières années...

Après une période supérieure au cours de laquelle le marché mondial a été à un rythme sans précédent (150-200 % par an)...

Le secteur de la micro-informatique a connu de profonds changements au cours des dix dernières années...

Après une période supérieure au cours de laquelle le marché mondial a été à un rythme sans précédent (150-200 % par an)...

Le secteur de la micro-informatique a connu de profonds changements au cours des dix dernières années...

Après une période supérieure au cours de laquelle le marché mondial a été à un rythme sans précédent (150-200 % par an)...

Le secteur de la micro-informatique a connu de profonds changements au cours des dix dernières années...

Après une période supérieure au cours de laquelle le marché mondial a été à un rythme sans précédent (150-200 % par an)...

Le secteur de la micro-informatique a connu de profonds changements au cours des dix dernières années...

Après une période supérieure au cours de laquelle le marché mondial a été à un rythme sans précédent (150-200 % par an)...

Le secteur de la micro-informatique a connu de profonds changements au cours des dix dernières années...

Après une période supérieure au cours de laquelle le marché mondial a été à un rythme sans précédent (150-200 % par an)...

Le secteur de la micro-informatique a connu de profonds changements au cours des dix dernières années...

Après une période supérieure au cours de laquelle le marché mondial a été à un rythme sans précédent (150-200 % par an)...

Le secteur de la micro-informatique a connu de profonds changements au cours des dix dernières années...

Après une période supérieure au cours de laquelle le marché mondial a été à un rythme sans précédent (150-200 % par an)...

Le secteur de la micro-informatique a connu de profonds changements au cours des dix dernières années...

Après une période supérieure au cours de laquelle le marché mondial a été à un rythme sans précédent (150-200 % par an)...

Le secteur de la micro-informatique a connu de profonds changements au cours des dix dernières années...

Après une période supérieure au cours de laquelle le marché mondial a été à un rythme sans précédent (150-200 % par an)...

Le secteur de la micro-informatique a connu de profonds changements au cours des dix dernières années...

Après une période supérieure au cours de laquelle le marché mondial a été à un rythme sans précédent (150-200 % par an)...

Le secteur de la micro-informatique a connu de profonds changements au cours des dix dernières années...

Après une période supérieure au cours de laquelle le marché mondial a été à un rythme sans précédent (150-200 % par an)...

Le secteur de la micro-informatique a connu de profonds changements au cours des dix dernières années...

Après une période supérieure au cours de laquelle le marché mondial a été à un rythme sans précédent (150-200 % par an)...

Le secteur de la micro-informatique a connu de profonds changements au cours des dix dernières années...

Après une période supérieure au cours de laquelle le marché mondial a été à un rythme sans précédent (150-200 % par an)...

Le secteur de la micro-informatique a connu de profonds changements au cours des dix dernières années...

Après une période supérieure au cours de laquelle le marché mondial a été à un rythme sans précédent (150-200 % par an)...

Le secteur de la micro-informatique a connu de profonds changements au cours des dix dernières années...

Après une période supérieure au cours de laquelle le marché mondial a été à un rythme sans précédent (150-200 % par an)...

Le secteur de la micro-informatique a connu de profonds changements au cours des dix dernières années...

Après une période supérieure au cours de laquelle le marché mondial a été à un rythme sans précédent (150-200 % par an)...

Le secteur de la micro-informatique a connu de profonds changements au cours des dix dernières années...

Après une période supérieure au cours de laquelle le marché mondial a été à un rythme sans précédent (150-200 % par an)...

Le secteur de la micro-informatique a connu de profonds changements au cours des dix dernières années...

Social

La journée d'action dans le secteur public

Les syndicats revendiquent en ordre dispersé

(Suite de la première page.)

Le 25 octobre 1984, lors de la dernière grève nationale, résumant FO, la FEN, la CGT, la CGC, la CFDT et la FGAJ, dans la fonction publique, on n'avait recensé en moyenne que 28 % de grévistes...

La comparaison est significative aussi dans le secteur privé où seule la CGT, après avoir pris le train de marche, a fait le pari d'étendre l'action...

Face à une telle situation, le gouvernement ne peut réagir qu'en demandant à la politique contractuelle dans le secteur public un essai idéologique à celui atteint dans le secteur privé...

Or, depuis mars, on se trouve dans un cas de figure proche de celui de 1983 après le deuxième plan de rigueur...

Ce n'est pas la récente relance de la participation, décevante aux yeux de ses plus chers supporters syndicaux (CGC et CFDT)...

Le 21 octobre donne ainsi un coup de projecteur sur ces deux France sociales et celle du secteur public, où une population plus syndiquée que la moyenne nationale va exprimer son mécontentement...

Dans le secteur public, les grèves ont une cause positive : défendre l'existence de statuts relativement protecteurs ; et une raison négative : la mise en hibernation cette année, comme en 1977 et en 1984, de la politique contractuelle...

Dans le secteur privé, le paysage est bien différent : le nombre de grèves baisse de manière quasi continue depuis sept ans ; 3 656 600 journées individuelles perdues en 1979, 1 674 300 en 1980, 1 495 600 en 1981, 2 327 200 en 1982, 1 483 600 en 1983, 1 357 000 en 1984, 884 900 en 1985...

Le 21 octobre donne ainsi un coup de projecteur sur ces deux France sociales et celle du secteur public, où une population plus syndiquée que la moyenne nationale va exprimer son mécontentement...

Dans le secteur public, les grèves ont une cause positive : défendre l'existence de statuts relativement protecteurs ; et une raison négative : la mise en hibernation cette année, comme en 1977 et en 1984, de la politique contractuelle...

Dans le secteur privé, le paysage est bien différent : le nombre de grèves baisse de manière quasi continue depuis sept ans ; 3 656 600 journées individuelles perdues en 1979, 1 674 300 en 1980, 1 495 600 en 1981, 2 327 200 en 1982, 1 483 600 en 1983, 1 357 000 en 1984, 884 900 en 1985...

Le 21 octobre donne ainsi un coup de projecteur sur ces deux France sociales et celle du secteur public, où une population plus syndiquée que la moyenne nationale va exprimer son mécontentement...

Dans le secteur public, les grèves ont une cause positive : défendre l'existence de statuts relativement protecteurs ; et une raison négative : la mise en hibernation cette année, comme en 1977 et en 1984, de la politique contractuelle...

Dans le secteur privé, le paysage est bien différent : le nombre de grèves baisse de manière quasi continue depuis sept ans ; 3 656 600 journées individuelles perdues en 1979, 1 674 300 en 1980, 1 495 600 en 1981, 2 327 200 en 1982, 1 483 600 en 1983, 1 357 000 en 1984, 884 900 en 1985...

Le 21 octobre donne ainsi un coup de projecteur sur ces deux France sociales et celle du secteur public, où une population plus syndiquée que la moyenne nationale va exprimer son mécontentement...

Dans le secteur public, les grèves ont une cause positive : défendre l'existence de statuts relativement protecteurs ; et une raison négative : la mise en hibernation cette année, comme en 1977 et en 1984, de la politique contractuelle...

Dans le secteur privé, le paysage est bien différent : le nombre de grèves baisse de manière quasi continue depuis sept ans ; 3 656 600 journées individuelles perdues en 1979, 1 674 300 en 1980, 1 495 600 en 1981, 2 327 200 en 1982, 1 483 600 en 1983, 1 357 000 en 1984, 884 900 en 1985...

Le 21 octobre donne ainsi un coup de projecteur sur ces deux France sociales et celle du secteur public, où une population plus syndiquée que la moyenne nationale va exprimer son mécontentement...

Dans le secteur public, les grèves ont une cause positive : défendre l'existence de statuts relativement protecteurs ; et une raison négative : la mise en hibernation cette année, comme en 1977 et en 1984, de la politique contractuelle...

Dans le secteur privé, le paysage est bien différent : le nombre de grèves baisse de manière quasi continue depuis sept ans ; 3 656 600 journées individuelles perdues en 1979, 1 674 300 en 1980, 1 495 600 en 1981, 2 327 200 en 1982, 1 483 600 en 1983, 1 357 000 en 1984, 884 900 en 1985...

Le 21 octobre donne ainsi un coup de projecteur sur ces deux France sociales et celle du secteur public, où une population plus syndiquée que la moyenne nationale va exprimer son mécontentement...

Dans le secteur public, les grèves ont une cause positive : défendre l'existence de statuts relativement protecteurs ; et une raison négative : la mise en hibernation cette année, comme en 1977 et en 1984, de la politique contractuelle...

Dans le secteur privé, le paysage est bien différent : le nombre de grèves baisse de manière quasi continue depuis sept ans ; 3 656 600 journées individuelles perdues en 1979, 1 674 300 en 1980, 1 495 600 en 1981, 2 327 200 en 1982, 1 483 600 en 1983, 1 357 000 en 1984, 884 900 en 1985...

Le 21 octobre donne ainsi un coup de projecteur sur ces deux France sociales et celle du secteur public, où une population plus syndiquée que la moyenne nationale va exprimer son mécontentement...

Dans le secteur public, les grèves ont une cause positive : défendre l'existence de statuts relativement protecteurs ; et une raison négative : la mise en hibernation cette année, comme en 1977 et en 1984, de la politique contractuelle...

Dans le secteur privé, le paysage est bien différent : le nombre de grèves baisse de manière quasi continue depuis sept ans ; 3 656 600 journées individuelles perdues en 1979, 1 674 300 en 1980, 1 495 600 en 1981, 2 327 200 en 1982, 1 483 600 en 1983, 1 357 000 en 1984, 884 900 en 1985...

Le 21 octobre donne ainsi un coup de projecteur sur ces deux France sociales et celle du secteur public, où une population plus syndiquée que la moyenne nationale va exprimer son mécontentement...

affaires sociales, est ainsi labellisé, pour son volet non financier, au bon vouloir des seuls actionnaires et du patronat. Le gouvernement pourrait, par exemple, montrer aux syndicats qu'il est possible d'aborder positivement l'adaptation de notre appareil de production...

Les secteurs touchés

La journée du mardi 21 octobre sera sans doute marquée par de nombreuses perturbations dans les services publics à la suite des appels à la grève lancés pour cette journée par la CGT, le CFDT, FO, la FEN, la FGAJ...

Devraient être particulièrement touchés : l'enseignement (où ont appelé à la grève, outre la FEN, la CFDT et FO, le Syndicat national des collégiés, le SNALC et la CFCE, les postes (où les syndicats sont unis, fait exceptionnel), les transports, et notamment la SNCF (1), la RATP, Air France (où sont assurés la totalité des vols long-courriers, sauf un à destination de Chicago, 40 % des vols moyen-courriers, avant ou après la grève des conducteurs aériens, de 7 heures à 20 heures)...

Sur les autoroutes, certains automobilistes ne passeront pas le péage, la CFDT et certaines sections du syndicat FO du personnel des autoroutes ayant appelé à une grève du mardi 21 à 5 heures et mercredi 22 même heure (le syndicat a prévu un service de travail d'au moins cinquante-cinq minutes pour chacune des trois équipes)...

À EDF-GDF, où les cinq syndicats ont appelé à la grève, les perturbations dépendront beaucoup de la température (un degré en moins représente une demande de production supplémentaire d'environ 2,5 %). Outre les syndicats (CFDT, FO, CGC et CFCE) dans une publicité publiée dans le Monde pour donner les raisons de leur mouvement (notamment l'absence de hausse de salaire depuis 1985) et la possibilité de négocier les gains de productivité, le temps de travail, l'emploi, les classifications)...

Dans les banques et les établissements financiers, la CFDT, première organisation dans la plupart des grandes banques, a appelé à la grève, notamment à la Banque de France, dans les caisses d'épargne, au Crédit du Nord et au Crédit lyonnais, sur les thèses de l'emploi et de la modernisation.

Aux cinq manifestations déjà annoncées à Paris, il faut ajouter un rassemblement de deux syndicats de l'éducation surveillée devant le ministère de la Justice, place Vendôme.

(1) On prévoit en gros un train sur quatre sur la plupart des réseaux, un sur cinq sur la banlieue Saint-Lazare, Lyon, Montparnasse et le Nord, la ligne C du RER et pas de train sur les lignes Saint-Ouen-Garibaldi et Argenteuil-Ermont.

MICHEL NOBLECOURT.

(1) Au premier semestre 1986, trois mille cent accords ont déjà été conclus, ce qui est un indice encourageant pour l'année.

(2) Réviser l'alternance à l'échelle des jours, de Philippe Séguin. Le ministre vient de faire réviser son ouvrage, publié en mars 1985 chez Robert Laffont. Il conserve toute son actualité (220 p., 69 F.).

La Bourse c'est ma vie. Le Monde sur Minitel. 36.15 tapez : LEMONDE. LE MINITEL A TROUVÉ A QUI PARLER.

OFFRES D'EMPLOI EN LIBERTÉ. ULYSSE : 3 500 offres pour les ingénieurs, les cadres et les techniciens, pour les professionnels de la culture, de la presse, de l'enseignement et de la santé, pour ceux du tourisme, du transport aérien ou de l'agriculture. ULYSSE : des emplois hautement qualifiés en France ou à l'étranger que vous sélectionnez selon la fonction ou le métier que vous recherchez, la zone géographique qui vous intéresse, l'expérience que vous avez et le salaire auquel vous prétendez. ULYSSE : un service disponible 7 jours sur 7 et 24 h sur 24, chez vous ou au bureau, pour gagner du temps. ULYSSE : 4 000 professionnels de haut niveau le consultent chaque jour. Faites comme eux : composez le 36-15 (TELETEL 3) et tapez ULYSSE sur votre minitel.



ULYSSE EMPLOI. ULYSSE, c'est signé Agence Nationale Pour l'Emploi.

FO et la C... accord sur... La Bourse c'est ma vie... Le Monde sur Minitel... 36.15 tapez : LEMONDE.

حکومت الجزائر

Social

FO et la CFDT seraient prêtes à signer un accord sur les procédures de licenciement

« Déterminants », selon le CNPF, la quatrième et dernière séance de négociation entre les partenaires sociaux sur les procédures de licenciement...

La deuxième raison tient au contenu même de l'accord envisagé. Si, comme l'espèrent les négociateurs syndicaux, le texte prévoyait un contrôle des procédures de licenciement « par l'autorité administrative compétente »...

CGPME, les fédérations du commerce, du bâtiment et des travaux publics. Or ces organisations patronales ont réagi de ne pas appliquer certaines dispositions, si celles-ci ne leur convenaient pas...

Etranger

Le principal syndicat ouest-allemand relance le combat pour les 35 heures

Le syndicat ouest-allemand de la métallurgie IG Metall, le plus puissant syndicat de branche européen avec 2,5 millions d'adhérents, est prêt au combat pour obtenir la réduction à trente-cinq heures de la durée de travail hebdomadaire sans baisse de salaire...

De plus, l'élection prévue mercredi 22 de M. Franz Steinkuehler à la présidence de l'IG Metall, où il remplacera M. Hans Mayr, qui prend sa retraite, est considérée par les observateurs comme un « virage à gauche » d'un syndicat déjà traditionnellement à la pointe de tous les combats syndicaux en RFA...

La croissance en RFA se ralentira en 1987. Les « cinq sages », le groupe d'économistes officiels chargé de conseiller le gouvernement allemand, ont révisé à la baisse leur estimation du taux de croissance du produit national brut (PNB) pour 1986...

ALAIN LEBEAUE.

AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

CRÉDIT AGRICOLE

Rappelons que la rémunération annuelle des titres participatifs se compose d'une partie fixe égale à 50 % du TMO (taux moyen mensuel de rendement à la date de règlement des emprunts garantis par l'Etat et assimilés) et d'une partie variable égale à 39 % de ce TMO...

SOCIÉTÉ FINANCIÈRE LOCABANQUE

Le conseil d'administration s'est réuni le 6 octobre 1986 pour examiner l'activité de cette SICOMI au cours des neuf premiers mois de l'exercice et ses résultats au 30 juin.

BOUYGUES

Table with 4 columns: BÉNÉFICE NET (millions de F), 1er semestre 1985, 1er semestre 1986, Evolution 86/85. Rows for BOUYGUES and BOUYGUES consolidé.

En raison du caractère saisonnier de l'activité du groupe, les résultats du premier semestre sont inférieurs à la moitié des résultats de l'année. Ils ne représentent environ le tiers.

Table with 4 columns: 1986, France, International. Rows for Construction, Routes, Autres, Immobilier, Activités US, Diversification, and TOTAL.

Les résultats prévisionnels consolidés de SCREG (hors part des tiers) sont, malgré une évolution défavorable des résultats de DRACAGES-TRAVAUX PUBLICS, restés de l'équilibre, comme prévu à l'époque de l'acquisition de SCREG par BOUYGUES.

L'activité industrielle et politique de M. Maurice Genoyer à Marseille

Après l'article intitulé « La crise de la Norme : M. Maurice Genoyer, un industriel fier de la politique » (Le Monde des 12-13 octobre), ce dernier, président de la Phocéenne de métallurgie, nous apporte les précisions suivantes :

« Mon engagement public n'est pas celui d'un homme désireux faire une carrière politique. Passionné essentiellement par le développement de mes activités professionnelles, mes actions politiques ont été, de 1971 à 1977, comme conseiller municipal de Marseille et, en 1986, comme candidat indépendant aux élections législatives, avant tout des engagements pour ma région et pour promouvoir l'esprit d'entreprise.

FAITS ET CHIFFRES

● Ouverture du douzième Salon de l'alimentation à Paris. — Le douzième Salon international de l'alimentation (SIAL) s'est ouvert, le lundi 20 octobre, au parc des expositions de Saint-Denis, à Villepinte (Seine-Saint-Denis). Cette manifestation biennale est l'une des plus importantes au monde dans ce domaine.

● La privatisation de Paribas. — Le ministre de l'économie, des finances et de la privatisation a délégué le cabinet d'audit et les établissements bancaires qui seront chargés de la privatisation de Paribas. Le cabinet Hecob-Stroob-Durando aura à réaliser la mission d'expertise des comptes de Paribas.

les Antilles en Concorde

Pour ce vol superconcorde exceptionnel avec Air France, deux formules de séjour de 9 ou 15 jours sont proposées pour Noël ou jour de l'An à l'hôtel Méridien de la Guadeloupe (**** NN) à partir de 18 960 francs.

Alcova, 53, rue de Metz, 75008 Paris. Tél. : (1) 45-21-96-46 - Téléc. : 643788 F. Lic. 175.001

« LES NOUVEAUX TERMES DE L'ECHANGE »

OFFRE PUBLIQUE D'ECHANGE DU 13 AU 24 OCTOBRE 1986

Aux porteurs d'obligations : 17 % décembre 1981
Aux porteurs d'obligations : 16,40 % octobre 1982
Aux porteurs d'obligations : 15 % mars 1983

Il est offert d'échanger leurs titres contre des obligations de emprunt :

7,80 % OCTOBRE 1986 A OPTION D'ECHANGE EN TAUX REVISABLE ANNUELLEMENT (TRA)

- Jouissance : 27 octobre 1986
• Montant nominal : 5000 F
• Prix d'émission : 4888 F

- Durée : 12 ans
• Amortissement : in fine
• Taux nominal : 7,80 %
• Taux actuariel brut au règlement : 8,10 %

OPTION D'ECHANGE AU BOUT D'UN AN AU GRE DU PORTEUR VERS UN EMPRUNT TRA (MARGE - 0,65 %)

MODALITES DE L'ECHANGE

- Pour 2 obligations 17 % décembre 1981, 3 obligations nouvelles et une suite de 356 F
• Pour 3 obligations 16,40 % octobre 1982, 4 obligations nouvelles et une suite de 1211 F
• Pour 5 obligations 15 % mars 1983, 7 obligations nouvelles et une suite de 1144 F

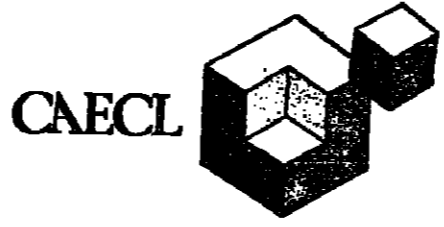
LES AVANTAGES DE L'OPERATION

Nouvel Emprunt : des caractéristiques attractives :
• une formule échangeable actuellement rare, appréciée des investisseurs ;
• des conditions particulièrement bien adaptées au marché ;
• un amortissement in fine ;
• un encours d'emprunt élevé assurant une meilleure liquidité des titres ;
• une amélioration de la rentabilité nette des titres ;

L'offre Publique d'Echange : des modalités intéressantes :
• une opération qui répond au souci des investisseurs de transformer des taux nominaux élevés en coupons à faible taux ;
• une protection pour le porteur, assuré de la bonne tenue de ses titres, notamment pendant la période d'échange ;
• une valeur de rachat supérieure à la valeur boursière.

AUCUN FRAIS N'EST DU PAR LE PORTEUR POUR CETTE OPERATION

BALO du 13/10/1986 - Note d'information (visa COB n° 86-338 en date du 9 octobre 1986) disponible à la CAECL, 56, rue de Lille - 75356 PARIS



La CAECL finance les collectivités locales.

La Bourse c'est ma vie. La Bourse sur Minitel. L'évolution de votre portefeuille personnel au jour le jour. Le Monde sur Minitel 36 15 tapes : LEMONDE

AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

SICAV INDOSUEZ

Un patrimoine peut dorénavant être géré en SICAV, quelle qu'en soit l'importance. Encore faut-il savoir choisir parmi la multitude des propositions et sur la base d'autres éléments que le seul critère de la dernière performance connue.

Chaque épargnant ou presque détiend désormais quelques actions de SICAV, acquises au fil des années et des recommandations faites par tel ou tel intermédiaire. Ainsi l'investissement SICAV s'est développé et jamais le "marché des SICAV" n'a été aussi riche par le nombre (près de 400 SICAV existant à ce jour) et par la diversité

offerte dans chacune des catégories de l'investissement boursier.

Aujourd'hui les SICAV mobilisent pour leur gestion les meilleurs spécialistes sur tous les marchés du monde.

Les Conseillers personnels de la BANQUE INDOSUEZ ont une connaissance précise des produits disponibles. Il ne leur reste plus qu'à vous connaître pour être à même de vous soumettre une analyse globale de vos besoins et des solutions offertes par une des plus larges gammes de SICAV du marché.

	Valeur de l'action au 30.9.86 en francs	Dernier dividende distribué (crédits d'impôt inclus) en francs	Résultats obtenus (dividendes et crédits d'impôt inclus) au 30.9.86
INDOSUEZ VALEURS actions et obligations France et étranger	746,66	27,42 (16.12.85)	+ 120,34 %
UNIGESTION actions et obligations France et étranger	833,61	28,31 (25.86)	+ 157,42 %
GESTION SÉLECTION (France) SICAV Money-GIA	739,42	23,82 (25.1.86)	+ 247,24 %
GESTION RENDEMENT obligations françaises et étrangères	487,07	39,20 (2.4.86)	+ 87,90 %
SÉCURITÉ MOBILIÈRE obligations de première catégorie*	428,80	39,11 (16.12.85)	+ 85,56 %
MULTIOBLIGATIONS obligations françaises et étrangères	442,49	31,22 (16.12.85)	+ 70,46 %
SICAVIMMO actions et obligations du secteur immobilier France et étranger	757,42	31,32 (2.7.86)	+ 174,76 %
IMSI actions et obligations de secteur immobilier France et étranger	599,01	25,26 (1.4.86)	+ 191,50 %
UNJAPON actions japonaises	1439,65	36,75 (16.7.86)	+ 166,00 %
ORIENT GESTION actions Pacifique (maximum 50%)	158,25*	4,02* (3.7.86)	-
AMÉRIQUE GESTION actions américaines	346,25	13,07 (2.7.86)	+ 40,06 %

* (garantis par l'État)

* création novembre 84

BANQUE INDOSUEZ
tout un monde d'opportunités

Direction de la Clientèle Privée
36, bd Haussmann 75008 Paris - Tél. : 45.61.23.61

COMPAGNIE D'INVESTISSEMENTS ASTORG

Rapport d'activités semestriel

Au cours du premier semestre de 1986, Astorg a poursuivi avec succès son activité de holding en participant à deux introductions en Bourse : celle de Supra au second marché de Paris et celle de Cegid au second marché de Lyon.

Ces deux opérations lui ont permis de dégager une plus-value de 20,5 MF en cédant une fraction limitée de ses participations dans ces deux sociétés. Compte tenu de la hausse des cours de ces titres depuis leur introduction, le solde de ces participations reste des plus-values importantes.

Au cours de cette période, Astorg a investi 43 MF dans six nouvelles participations, 33 MF en actions et 10 MF en obligations à bons de souscription d'actions.

Le résultat courant du premier semestre s'élève à 27,1 MF avant impôt, et le résultat net à 37,4 MF avant impôt et à 20,9 MF après impôt.

Les résultats du second semestre devraient être moins élevés : aucune nouvelle introduction n'est prévue et le paiement des dividendes de filiales ont été perçus au premier semestre. D'autre part, le rendement des valeurs mobilières de placement, caractérisé par la baisse des taux d'intérêt, manifeste un certain retrait.

Les résultats acquis au premier semestre et les perspectives du second semestre conduisent à un résultat 1986 qui permettra une amélioration du dividende.

Les études et négociations en cours devraient permettre de nouvelles prises de participations avant la fin de 1986.

GEVELOT

RAPPORT D'ACTIVITÉ RELATIF AU PREMIER SEMESTRE 1986

Le chiffre d'affaires à fin juin 1986 s'est élevé à 86 063 000 F contre 75 406 000 F au 30 juin 1985, marquant ainsi une progression de 14,5 %.

De ce fait, le résultat d'exploitation du premier semestre 1986 ressort bénéficiaire à 7 182 000 F après 3 975 000 F d'amortissements contre un bénéfice de 4 639 000 F après 2 606 000 F d'amortissements pour la même période 1985.

L'encaissement du solde des réalisations immobilières de 1984 ayant été effectué au cours du premier trimestre 1986, les charges financières sont redevenues positives et le résultat courant avant impôt au 30 juin 1986 est un bénéfice de 6 349 000 F contre 589 000 F au 30 juin 1985.

Le résultat exceptionnel du premier semestre 1986, qui comprend notamment des plus-values sur ventes de logements ainsi qu'une provision complémentaire pour dépréciation du compte courant d'une filiale en liquidation, est positif de 219 000 F, contre un profit de 1 744 000 F au 30 juin 1985.

De la sorte, le résultat global au 30 juin 1986 ressort bénéficiaire de 6 568 000 F pour la même période de 2 333 000 F pour la même période de 1985. En raison du report de l'impôt sur le revenu de 1985, ce résultat net est nettement supérieur.

L'activité du deuxième semestre 1986 devrait rester bonne, mais à un rythme un peu moins élevé, et le chiffre d'affaires de l'exercice devrait être supérieur à celui de 1985.

Le résultat courant avant impôt de 1986 devrait donc être en amélioration sur celui de 1985.

AVENIR

RAPPORT D'ACTIVITÉ DU 1^{er} SEMESTRE 1986

La progression de chiffre d'affaires de 14,70 % sur les six premiers mois de l'exercice 1986, comparativement à la même période de 1985, dépasse les prévisions budgétaires du début d'exercice.

Les charges d'exploitation progressivement sur globalisées de 14,09 % et de 10,74 % si l'on exclut les dotations d'amortissements, composées d'amortissements pour 60,37 % de son montant à fin juin 1985, contre seulement 38,53 % à fin juin 1984.

Pour la deuxième année consécutive, le résultat d'exploitation à fin juin est déjà supérieur à l'ensemble du résultat d'exploitation à fin d'exercice précédent. Le résultat financier est en relative stagnation par rapport à la même période de l'exercice précédent, en raison de provisions pour dépréciation de titres de participations constituées à hauteur de 1 479 871 F à fin juin 1986. A l'inverse, le résultat exceptionnel du premier semestre 1986 est fortement positif : + 1 457 844 F.

Le résultat, et les provisions pour impôts et participations des salariés calculées sur la période de référence à fin juin 1986, avoisinent celui de l'exercice précédent à fin décembre 1985. Ce résultat nous donne une analogie de situation par rapport aux chiffres comparés de l'exercice précédent à fin juin 1985 et l'exercice 1984.

La provision pour impôts sur les sociétés a été calculée en tenant compte d'un impôt au taux de 45 % contre 50 % applicable sur l'exercice 1985, conformément aux applications budgétaires en la matière (budget national).

Dans ces conditions le résultat net à fin juin 1986 ressort à 25 117 417 F, en progression de 36,17 % par rapport à fin juin 1985.

Nous espérons tenir pour 1986 une progression de chiffre d'affaires tout à fait satisfaisante, compte tenu des informations que nous pouvons apprécier sur la suite des périodes à facturer à ce jour.

Marchés financiers

BILAN HEBDOMADAIRE DE LA BANQUE DE FRANCE

Principaux postes sujets à variations
(en millions de francs)

ACTIF	An 9 oct.
1) OR et CRÉANCES SUR L'ÉTRANGER	429 148
dont :	
Or	200 048
Disponibilités à vue à l'étranger	138 898
ECU	78 722
Augmentation au Fonds de stabilisation des changes	18 483
2) CRÉANCES SUR LE TRÉSOR	38 608
dont :	
Concours au Trésor public	28 280
3) CRÉANCES PROVENANT D'OPÉRATIONS DE REFINANCEMENT	114 741
dont :	
Effets escomptés	72 901
4) OR et AUTRES ACTIFS DE RÉSERVE A RECEVOIR DU FECON	70 901
5) DIVERS	10 227
Total	686 825

PASSIF

1) BILLETTS EN CIRCULATION	212 404
2) COMPTES CRÉDITEURS EXTÉRIEURS	12 882
3) COMPTE COURANT DU TRÉSOR PUBLIC	12 120
4) COMPTES CRÉDITEURS DES AGENTS ÉCONOMIQUES ET FINANCIERS	108 382
dont :	
Comptes courants des établissements autorisés à la constitution de réserves	54 211
5) ECU LIVRÉS AU FECON	70 980
6) RÉSERVE DE RÉÉVALUATION DES AVOIRS PUBLICS EN OR	230 215
7) CAPITAL ET FOND DE RÉSERVE	1 128
8) DIVERS	11 018
Total	686 825

LES INDICES HEBDOMADAIRES DE LA BOURSE DE PARIS

INSTITUT NATIONAL DE LA STATISTIQUE ET DES ÉTUDES ÉCONOMIQUES

Indice général de base 100 : 28 décembre 1985

Valeurs groupées à recouvrer	144,6	138,9
Valeurs industrielles	142	138,1
Valeurs étrangères	140,9	138,1
Marchés émergents	148,2	143,4
Chimie	133,9	132,8
Métallurgie, mécanique	139,9	139,8
Électronique, électrique	132,2	132,8
Équipement et matériel	148,1	148,1
Ind. de consommation, auto. etc.	149,8	149,8
Agr. alimentaire	140	132,2
Distribution	144,1	142,8
Transport, télécom, services	147,7	146,8
Assurances	139,6	146
Crédit bancaire	123,5	122,8
Stabilité	132,2	131
Immobilier et tourisme	133,9	149,8
Indice général	132,1	132,1
Base 100 : 28 décembre 1985		
Valeurs groupées à recouvrer	144,6	138,9
Valeurs industrielles	142	138,1
Valeurs étrangères	140,9	138,1
Marchés émergents	148,2	143,4
Chimie	133,9	132,8
Métallurgie, mécanique	139,9	139,8
Électronique, électrique	132,2	132,8
Équipement et matériel	148,1	148,1
Ind. de consommation, auto. etc.	149,8	149,8
Agr. alimentaire	140	132,2
Distribution	144,1	142,8
Transport, télécom, services	147,7	146,8
Assurances	139,6	146
Crédit bancaire	123,5	122,8
Stabilité	132,2	131
Immobilier et tourisme	133,9	149,8
Indice général	132,1	132,1
Base 100 : 28 décembre 1985		
Valeurs groupées à recouvrer	144,6	138,9
Valeurs industrielles	142	138,1
Valeurs étrangères	140,9	138,1
Marchés émergents	148,2	143,4
Chimie	133,9	132,8
Métallurgie, mécanique	139,9	139,8
Électronique, électrique	132,2	132,8
Équipement et matériel	148,1	148,1
Ind. de consommation, auto. etc.	149,8	149,8
Agr. alimentaire	140	132,2
Distribution	144,1	142,8
Transport, télécom, services	147,7	146,8
Assurances	139,6	146
Crédit bancaire	123,5	122,8
Stabilité	132,2	131
Immobilier et tourisme	133,9	149,8
Indice général	132,1	132,1
Base 100 : 28 décembre 1985		

CHANGES

PARIS

Dollar : 6,48 F =

Un grand calme régnait sur les marchés des changes le 20 octobre, où le dollar est demeuré stable. Il se traite à 1,58 DM et 6,48 F, contre 1,57 DM et 6,48 F le 17 octobre. Les opérateurs restent dans l'expectative, en attendant la publication prochaine des chiffres de la croissance américaine.

FRANCFORT	17 oct. 20 oct.
Dollar (en DM)	1,576 1,58
TOKYO	17 oct. 20 oct.
Dollar (en yen)	154,15 154,37

MARCHÉ MONÉTAIRE (effets privés)	
Paris (20 oct.)	7 1/2 %
New-York (17 oct.)	5 13/16 %

INDICES BOURSIERS

PARIS

(INSEE, base 100 : 31 déc. 1985)

16 oct. 17 oct.	
Valeurs françaises	140 141,4
Valeurs étrangères	140,4 141,1
C ^o des agents de change (base 100 : 31 déc. 1985)	
Indice général	377,6 378,5

NEW-YORK

(Indice Dow Jones)

16 oct. 17 oct.	
Industrielles	1836,19 1837,94

LONDRES

(Indice Financial Times)

16 oct. 17 oct.	
Industrielles	1277,6 1281,5
Mines d'or	286,3 286,2
Fonds d'État	82,77 82,36

TOKYO

(Indice Nikkei)

17 oct. 18 oct.	
Nikkei	1671,34 1669,23
Indice général	1483,34 1396,79

MATIF

Notionnel 10 % - Cotation en pourcentage du 17 octobre

Nombre de contrats : 24 337

COURS	ÉCHÉANCES			
	Nov. 86	Déc. 86	Mars 87	Juin 87
Dernier	106,40	106,90	106,75	106,60
Précédent	107	107,5	107,40	107,30

AUTOUR DE LA CORBEILLE

RIVOIRE ET CARRET : VERS UNE HAUSSE DE 10 % DU CHIFFRE D'AFFAIRES. - Rivoire et Carret (pâtes alimentaires) table sur une hausse de 10 %, à 650 millions de francs, de son chiffre d'affaires en 1986. Les ventes ont augmenté de 10 % dans les neuf premiers mois de l'exercice par rapport au même mois de l'exercice précédent.

AMÉLIORATION POUR LES FILLES WONDER. - La société Les piles Wonder a dégagé un bénéfice net de 7 millions de francs au premier semestre, alors qu'elle avait enregistré une perte

de 85,2 millions pour toute l'année 1985. Sur l'ensemble de l'année, la direction table sur un résultat net de « plus de 20 millions de francs ».

POINT A LA LIGNE. - YVESMES D'AFFAIRES - DE L'ANNÉE. - Mmes Monique Fieschi et Myriam Galhard, cofondatrices de la société Point à la ligne, une fabrique de bonnets de décoration installée à Fossez, dans la banlieue de Bordeaux, ont reçu le prix Veuve Clignot de « La femme d'affaires » de l'année.

VAINCRE LE CHAOS ET L'ABSURDE AVEC THOMAS MORE

"Le plus grand homme d'Etat de l'Occident"

L'UTOPIE

"Le secret de son génie"

présentés par ANDRÉ PRÉVOST, docteur ès lettres

TEXTE ORIGINAL INTÉGRAL de MORE. En regard, traduction nouvelle. Introduction : origine, sens et puissance de l'Utopie. Notes. Tables. Index analytique. Une référence permanente aux problèmes actuels. Prix Bordin de l'Académie. Mame éditeur. 6^{ème} mille.

UN PRESTIGIEUX VOLUME : reliure toile de lin chiffrée. Signets. Sous écrit illustré. 18 x 24, 790 pages. Le livre à offrir : 210 F franco, livré par retour.

COMMANDES : A. PRÉVOST, C.G.P. 1462-61 Z Lille ou chèque bancaire, 18, avenue des Fleurs 59110 La Madeleine. Tél. 20-55 29 16.

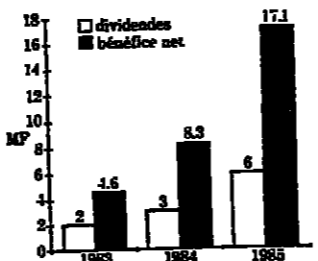
Ecrire pour spécimen gratuit. Pour envoi recommandé ajouter 10 F.

A la Bourse de Paris le 21 octobre 1986 :

Découvrez la Banque du Marais.

Au 30.09.86 :

Dépôts : 1 000 MF
Crédits : 890 MF
Fonds propres : 190 MF
Titres gérés ou en dépôts : 11 Milliards de F



Contrôlée par la Société Centrale d'Investissements (familles Vernes et Dassault), la Banque du Marais est une banque privée dynamique au service d'une clientèle exigeante de particuliers, d'entreprises et d'institutionnels. Elle met à leur disposition son savoir-faire en matière de banque commerciale et de banque d'affaires : ingénierie financière, gestion de patrimoine et gestion de trésorerie.

INTRODUCTION AU SECOND MARCHÉ

LE 21 OCTOBRE

Nombre d'actions : 120 000 Modalités : Offre Publique de Vente

Prix d'offre : 350 F

BALO du 13 octobre 1986



Banque du Marais
Redécouvrez la banque privée.



15, rue des Pyramides 75001 Paris - Tél. : (1) 42.61.56.67.

مكتبة المنهج

بازار مالیات

Marchés financiers

BOURSE DE PARIS

17 OCTOBRE Cours relevés à 17 h 40

Main market table with columns for Valeurs, Réglement mensuel, and various stock indices. Includes sub-sections for Obligations, Actions, and various international markets.

Comptant (selection)

Second marché (selection)

Table for Comptant (selection) listing various financial instruments and their prices.

Table for Second marché (selection) listing various financial instruments and their prices.

SICAV (selection) 17/10

Table for SICAV (selection) listing various investment funds and their performance metrics.

Table for Obligations and Actions listing various bonds and stocks with their respective prices and yields.

Hors-cote

Table for Hors-cote listing various financial instruments not included in the main market.

Droits et bons

Table for Droits et bons listing various rights and warrants.

Cote des changes

Table for Cote des changes listing various exchange rates.

Marché libre de l'or

Table for Marché libre de l'or listing various gold market prices.

Legend for symbols used in the tables: * coupon détaché, o offert, etc.

ÉTRANGER	POLITIQUE	SOCIÉTÉ	SPORTS	ÉCONOMIE	SERVICES
3 La rotation en Israël et la lutte contre le terrorisme. 4 La mort de Samora Machel. 5 Ouganda: le retour aux vieux démons. 6 Expulsion à Moscou de cinq diplomates américains. 8 Grèce: défaite des socialistes aux élections municipales.	11 Le voyage de M. Chirac dans l'océan Indien. 13 La préparation de l'élection présidentielle et la stratégie d'ouverture du PS. 14 La recomposition de la majorité. 15 Les élections partielles: six cantonales et une municipale.	16 L'expulsion de cent un Mélanés. 17 M. Chalandon veut améliorer la formation des magistrats. 18 L'ordre des médecins et la procréation artificielle. - Une enquête du CEREQ: la crise a relativement épargné les diplômés des universités.	20 Voile: la Coupe Louis Vuitton. CULTURE 22 Eliahu Inbal enregistre la Huitième Symphonie de Mahler. 23 Max non amour de Nagisa Oshima. 19 Communication.	43 La réunion de l'OEPE. 44 La journée d'action dans le secteur public. 45 FO et la CFDT prêtes à signer un accord sur la procédure de licenciement. 46-47 Marchés financiers.	Radio-télévision 25 Petites annonces 27 à 38 Carnet 26 Météorologie 26 Mots croisés 25 Loto sportif 26 Programmes des spectacles ... 24

NICARAGUA: l'ouverture du procès d'Eugène Hasenfus

Tribunal d'exception pour un accusé peu ordinaire

MANAGUA de notre envoyé spécial

Accusé, tribunal, environnement, tout dans le procès qui s'est ouvert, le lundi 20 octobre, dans la capitale du Nicaragua, est exceptionnel. L'accusé d'abord: Eugène Hasenfus, ancien « marine », mercenaire, de nationalité américaine. Il est le seul survivant de l'avion abattu, il y a deux semaines, par l'armée sandiniste. Un appareil bourré d'armes et de documentation qui ravitaillait la Contra. Dans une interview qu'il a accordée à la chaîne américaine CBS, Eugène Hasenfus a indiqué avoir été interrogé régulièrement et de manière brève. « Je ne veux savoir pour qui je travaille. » Il a répété qu'il avait été engagé par William Cooper (mort dans l'avion) en Amérique centrale, qu'il n'appartenait pas à la CIA et qu'il pensait travailler pour le compte du gouvernement américain.

Cet accusé peu ordinaire sera jugé par un tribunal d'exception appelé tribunal populaire anticomuniste (PPA). Il s'agit d'une juridiction spéciale composée d'un magistrat et de deux Nicaraguayens, en possession de leurs droits civils et politiques. Les PPA ont été créés en 1983 pour « répondre à la situation d'agression du peuple nicaraguayen par le gouvernement des États-Unis », selon le ministre de la justice. Ils ont une réputation de sévérité: sur un total d'environ sept cents accusés, seuls sept ont été acquittés. Ces derniers temps toutefois, les PPA, moins actifs, ont fait preuve d'une plus grande clémence.

Notable aussi, la rapidité avec laquelle ce procès s'est ouvert. « Alors que la plupart des accusés attendent plusieurs mois, soulignait

un avocat, il n'a fallu dans ce cas que quelques semaines. » L'ambassade des États-Unis s'est vu opposer une fin de non-recevoir par le ministre des affaires étrangères nicaraguayen à sa demande de délai supplémentaire de deux semaines pour préparer la défense d'Eugène Hasenfus. Celle-ci sera assurée par un avocat nicaraguayen — puisque seuls peuvent exercer les avocats inscrits ou appartenant à la Cour suprême de justice de ce pays. — M. Enrique Sotelo Borja, qui devrait être officiellement désigné par Eugène Hasenfus lors de la première journée du procès. C'est un député conservateur. En 1984, il s'est opposé à la participation de son parti aux élections.

La présence de M. Griffin Bell

M. Sotelo a assuré vouloir défendre activement son client. Il sera assisté de M. Griffin Bell, ancien ministre de la justice du président Carter.

L'acte d'accusation est clair: « Violation de la loi sur le maintien de l'ordre et la sécurité publique. » Les autorités sandinistes assurent détenir les preuves (carnet de bord et de vol, documents divers) de livraisons d'armes faites à la Contra. Certaines sources font d'ailleurs état de la surprise du gouvernement devant l'importance du trafic d'armes ainsi découvert. Le secrétaire d'État américain, M. Schultz, lors de sa visite au San-Salvador, vendredi, reconnaissait implicitement de telles opérations lorsqu'il estimait: « Il y a des Américains qui aident les communistes au Nicaragua, je suis content qu'il y ait des Américains qui se battent pour la liberté. » Selon les déclarations d'Eugène Hasenfus, une quin-

zaine d'Américains circulerait dans le pays d'Amérique centrale pour faire ces livraisons.

Après la lecture de l'acte d'accusation et le choix officiel d'un avocat, lundi, le procès devrait reprendre mercredi avec la réponse de la défense. Il faudra encore une dizaine de jours de procédure pour la recherche des preuves avant la sentence. Celle-ci pourrait être une condamnation à une année de prison, comme l'a lui-même laissé entendre le président nicaraguayen, M. Daniel Ortega. Mais la plupart des observateurs estiment vraisemblable, dans ce cas, une libération anticipée et une expulsion du pays quelques mois après le jugement.

M. Ortega a d'ailleurs beaucoup insisté, samedi, sur l'irresponsabilité d'Eugène Hasenfus. « Il n'est pas autre chose qu'un employé de Reagan », a dit le chef de l'État en précisant: « Le criminel, c'est Reagan, pas Hasenfus. Mais il faut que celui-ci soit jugé. » M. Ortega a aussi indiqué que la signature par le président américain de la loi octroyant une aide de 100 millions de dollars à la Contra n'influerait pas sur le procès.

La télévision, les journaux, la radio, consacrent une large place au procès. La station officielle, la Voz, avait, il y a quelques jours, demandé à des passants quel était leur sentiment à l'égard d'Eugène Hasenfus. La radio a présenté la totalité des personnes interrogées comme favorables à la fermeté. Le sport national n'est pas non plus tenu à l'écart. Dimanche, à Managua, s'ouvrait le huitième championnat de base-ball. La première balle a été lancée par l'un des héros de l'armée, José Fernando Casales, qui a abattu l'avion américain. Il avait à ses côtés Antonio Acevedo, l'homme qui a arrêté Eugène Hasenfus.

DENIS HAUTIN-GURRAUT.

L'Arabie saoudite testera le char français AMX-40

Riyad (AFP) — Le char français AMX-40 sera mis à l'épreuve l'été prochain en Arabie saoudite, a indiqué, dimanche 19 octobre à Riyad, le ministre français de la Défense, M. André Giraud, au troisième jour de sa visite officielle dans ce pays. L'Arabie saoudite dispose déjà de chars français AMX-30, et à ce jour, le blindé AMX-40 (un char de 43 tonnes porteur d'un canon de 120 mm), qui emprunte des pièces à l'AMX-30, n'a pas été exporté.

« Nous estimons », a précisé M. Giraud, « que l'AMX-40 est un très bon matériel, bien adapté aux besoins de l'Arabie saoudite. » Les Saoudiens pourraient, si le char leur convient, en commander environ deux cent cinquante exemplaires. M. Giraud a aussi exposé à son homologue saoudien les programmes aéronautiques français (Mirage-2000, Mirage-4000 et Rafale).

« Cela a fait l'objet d'un échange de vues général, et il appartient à l'Arabie saoudite de choisir en toute liberté le matériel qu'elle préfère. » Un accord-cadre pour l'entretien technique du programme « Sawari » des forces navales saoudiennes a été signé entre les deux pays. Il s'agit d'une assistance technique française pour l'entretien des quatre frégates, deux pétroliers-ravitailleurs et vingt-cinq hélicoptères Dauphin que la France a déjà vendus en 1980 à l'Arabie saoudite et qui sont en cours de livraison.

A nos lecteurs

En raison des mouvements de grève, la distribution du Monde de mardi, dès mercredi 22 octobre, risque d'être perturbée à Paris et en province. Nous prions nos lecteurs de bien vouloir nous en excuser.

BOURSE DE PARIS

Matinée du 20 octobre
En baisse - 0,19 %
La Bourse de Paris a enregistré un nouveau repli le 20 octobre en séance du matin, l'Indicateur cédant 0,19 %. Au repli, on notait Printemps (- 6,17 %), UCB (- 3,35 %), Docks de France (- 2,48 %), La Poste (- 2,45 %) et Crouzet (- 2,15 %).

Valeurs françaises			
	Cours précédent	Premier cours	Dernier cours
Agenc	417	417	417
Alcatel	1280	1280	1280
Ar (Laplace R.)	723	723	725
Ateliers	320	321	328
Automat	1071	1070	1070
Banque Paribas	2280	2280	2280
Banque	1280	1278	1272
B.S.M.	4080	4086	4081
Chemins de fer	2495	2495	2495
Chèque	1276	1276	1285
Club Méditerranée	548	548	548
Compt. Indus	1730	1730	1730
Dauphin	1280	1280	1280
E.F. Agence	311	310	310 80
Elf	2800	2800	2801
Elf-Lagardère	1212	1221	1217
Elf-Liquid	2280	2270	2280
Elf (Del)	1580	1488	1480
Elf-Hydro	2181	2181	2148
Elf-Motors	1036	1040	1040
Elf-Transport	948	948	948
Elf-World	982	988	988
Esso	1038	1038	1038
France	704	704	704
France 2	777	777	777
France 3	2780	2780	2780
France C.B.F.	1808	1470	1478
France C.F.P.	948	948	948
I.L.T.	2780	2780	2780
Vallo	611	613	611

Sur le vif - Savoir vivre

Dites donc, les hommes, j'ai une merveilleuse nouvelle pour vous. Vous êtes là, vestués, coiffés, cheveux défrisés, à vous gratter le ventre, les doigts de pieds en éventail dans des chaussettes trouées. Fin, ça, terminé. Je viens de recevoir le nouveau « Savoir-vivre » de Cécile Saccomani. Elle est formelle. La robe de chambre en soie sur un pantalon de flanelle, pas de pyjama, attention, c'est bon pour les play-boys et les vieux beaux. Aucune tenue d'intérieur n'est convertible. Pas question d'enlever ses godasses. La seule chose autorisée, c'est le foulard soigneusement noué à la place de la cravate.

Remarque, pour nous, les hommes, c'est pas tellement plus relax. A peine retirés du boulot, des courses et de la crèche, faut tout laisser tomber en tas dans l'entrée, le gamin, les sacs à provisions, les dossiers, et courir enfiler une petite robe élégante, fraîche et féminine.

Voilà, pile-morte, quelques règles de bonne conduite. Chez soi: ne pas fumer la vob, ne pas jouer avec un objet sans arrêt, ne pas toucher aux autres ni à soi-même (à la). Dans la rue: ne demander son chemin qu'à un passant du même sexe pour éviter toute équivoque. Au café, et le monsieur entre avant le dame pour affronter les regards.

J'ai vérifié. Et la raison. C'est marqué, Texco.

CLAUDE SARRAUTE.

« Table ronde » sur le livre

M. Léotard: Le gouvernement ne remettra pas en cause la loi Lang

Le gouvernement ne prendra pas l'initiative d'une modification de la législation sur le prix unique du livre. C'est ce qu'a déclaré M. François Léotard au cours de la « table ronde » qu'il avait organisée au ministère de la culture, le vendredi 17 octobre et qui réunissait l'ensemble des organisations professionnelles du livre.

La loi Lang que contestent notamment la FNAC, les centres Leclerc et l'Union fédérale des consommateurs, continuera, donc à être appliquée, et ses contrevenants seront poursuivis.

Néanmoins, le ministre de la culture n'a pas caché que ses préférences allaient à une solution négociée entre les professionnels, et que, si un tel accord était réalisé, une révision serait alors possible.

D'autre part, une mission d'expertise sur l'économie du livre va être confiée à une personnalité indépendante qui remettra ses propositions

prochain un rapport dans lequel seront énoncées toutes les mesures susceptibles d'améliorer la diffusion et l'exportation du livre.

D'ores et déjà, un observatoire de l'économie du livre va être mis en place qui aura notamment pour rôle de fournir des données chiffrées à partir desquelles les professionnels du livre pourront discuter. Jusqu'à présent en effet, chacun s'amusait à la table de négociation avec ses propres statistiques, ce qui ne facilitait guère la discussion.

P. L.

STAGE LECTURE RAPIDE
4-5-6 novembre 1986
possibilités de stages en entreprises
GEICA-FORMATION/42-96-41-12
56 bis, rue du Louvre, 75002 Paris

Je fais mes courses d'un coup de baguette
Faites vos courses de votre fauteuil.
Le Monde sur Minitel
36.15 tapez: LEMONDE
LE MINITEL A TROUVÉ A QUI PARLER.

PIAGET
Quartz, étanche, ultra-plate, or 18 carats, changement fuseau horaire instantané.
Aldebert
PARIS: 16, place Vendôme - 1. bd de la Madeleine
70, fg Saint-Honoré - Palais des Congrès, Porte Maillot
CANNES: 19, La Croisette

« Premier crack » fabriqué en Europe. — Cologne. Un laboratoire clandestin où était fabriqué du crack a été découvert dans la région de Cologne (RFA), a annoncé vendredi 17 octobre la police judiciaire allemande. Selon la police, c'est la première fois qu'un laboratoire fabriquant ce mélange à base de cocaïne, répandu aux États-Unis, est découvert en Europe. — (AFP.)

Le numéro de « Monde » daté 19-20 octobre 1986 a été tiré à 446 306 exemplaires.

LE BON CÔTÉ DE LA MODE CHEZ RODIN LES PRIX! TISSUS RODIN
36, CHAMPS-ÉLYSÉES - PARIS

Le Monde PUBLICITÉ LITTÉRAIRE
Renseignements: 45-55-91-82, poste 4356
Le Monde Infos-Spectacles sur Minitel 36-15 + ISLM

STEPHANE MEN'S No 1
DU DISCOUNT DE LUXE - DUTY FREE VOUS OFFRE
La prêt-à-porter masculin, chemiserie de T. LAPIDUS - P. BALMAIN - G. LAROCHE, etc., et sa propre fabrication de luxe (français) A DES PRIX É-TON-NANTS, uniques à PARIS.
Ex.: Costumes: p. laine et smoking à p. de 1000 F; vestes; hary's tweed véritable: 695 F; blazers cachemire (80 %) à partir de 860 F.
NOUVEAU RAYON POUR LES GRANDS ET LES FORTS
Le costume en p. laine à p. de 1 100 F; chemises P. Balmain jusqu'à 48; 219 F.
RAYON MESURE PAR ORDINATEUR: A. P. DE 1960 F LE COSTUME.
Nos magasins sont ouverts du lundi au samedi, de 12 h à 19 h 30
5, rue Washington, M^e George-V - 130, bd St-Germain, M^e Odéon
RECOMMANDÉ PAR CANAL 7 ET MINILAU - PARIS PAS ONER. LE PRIX-RODIN/ADAM/AGRÉE PAR LE GUIDE PRATIQUE DU CORPS DIPLOMATIQUE

LES HOMMES PETITS ONT ENFIN LEUR PRÊT-À-PORTER
Roland Eveline a créé, pour les hommes dont la taille est courte une collection complète de prêt-à-porter. (Costumes, vestes, impers, pardessus, etc.)
167, RUE SAINT-HONORE 75001 PARIS
TEL. (1) 42.60.47.26 (PLACE DU THEATRE FRANÇAIS)
ROLAND EVELINE

Où trouver le Glentworth?
Pure single Highland Malt 12 years old scotch whisky
Jusqu'ici on ne pouvait se le procurer qu'à la distillerie (la plus ancienne d'Écosse, fondée en 1775). Aujourd'hui on peut le découvrir chez quelques rares spécialistes, passionnés de vieux whiskies, par exemple Chez Félix, 23, rue Moutonnet, Paris 5^e

DIPLOMES DE LANGUES POUR LA VIE PROFESSIONNELLE
Chambres de Commerce Étrangères Université de Cambridge
ETS traducteur commercial
Des diplômes spécialisés, très appréciés des entreprises, offrent à tous sans être préalable, avec des centres d'examen dans toute la France. Une carte nationale dans la compétition, pour compléter votre formation, augmenter votre compétence et vos chances.
Étudiants toutes disciplines, praticiens de l'exportation, secrétaires, cadres, ingénieurs, techniciens, sauront profiter de l'opportunité.
Documentation gratuite sur ces diplômes et leur préparation à:
Langues et Affaires-Information, Orléansville, avenue 45-49, 35, rue Collet, 92203 Paris-Levallois, 781 (1) 42-78-81-82 (étab. privé).

Monde-Sociétés de personnel « Sociétés des cadres du Monde »
Les sociétés de la Société des cadres du Monde ont été créées en 1984, sur initiative de la Société, 11, rue des Halles, 75002 Paris. Elles ont pour but de faciliter l'insertion professionnelle des cadres dans les entreprises.
Le MERCREDI 6 NOVEMBRE 1986
pour tout renseignement, téléphonez ou écrivez:
Cadres du Monde
11, rue des Halles, 75002 Paris
01 42 78 81 82

البيان